

JUKI
Mind & Technology



-Your solution partner-

80th
Global & Innovative



JUKI株式会社将于2018年12月15日迎来创立80周年纪念日。

这都得益于首先以广大客户、代理商、股东和社会各界人士为代表的所有和我们休戚相关的各方团体及个人所给予我们一如既往的支持，籍此谨向大家表示由衷的感谢！

本公司于1938年作为东京重机制造工业组合开始运营，在经历战后混乱的岁月中，通过发挥当时培育的“创造产品”所带来的技术实力和精神财富、开始了从家用缝纫机到工业缝纫机的研发、制造和营销活动。

80年的历程虽非坦途，但是作为一家“技术开发型企业”我们始终努力把握客户的需求，一以贯之地努力为客户不断提供创新型产品至今。

今天，我们正面向全球180多个国家的客户提供工业用缝纫机、家用缝纫机、产业装置等产品以及配套零部件，并逐步发展成为已形成了技术服务机制的全球化企业。

目前，为了进一步提高客户的附加值，我们依靠ICT（信息通信技术）的灵活运用，开始推广解决方案服务。同时，推进支持客户制造的“集团公司事业”等，通过这些举措拓展业务领域。

我们将以80周年为契机，以“GLOBAL & INNOVATIVE~成为客户首选的解决方案合作伙伴”为口号，展望100周年，以智能解决方案的拓展为轴心，作为能够向客户提供“放心”和“感动”的企业，我们将追求全方位的发展壮大！

今后我们依然希望得到大家一如既往的大力支持，请多多关照！

董事长
清原 晃



80周年的举措与历程

2018年，是JUKI创立80周年，是我们向客户表达感谢的一年，也是为了迎接接下来的100周年而加强事业基础的一年，在这一年中，我们采取了各种举措。

80周年徽标



作为一家80年来不懈坚持主业的企业，我们自豪地不断回馈客户

口号中蕴含的思想

JUKI以关键词“全球化”与“创新性”为基础，将2017年至2022年的中期经营计划愿景“得到客户认可的不提供高质量产品与服务的企业”、基本方针“加强解决方案营业方面的价值创造能力”2项思想倾注到“成为首选解决方案合作伙伴”中。

设计概念

以丝带为主题，表达了与客户之间的诚信联结。颜色从蓝色渐变为绿色，代表对环境的考量以及对周围环境的尊重。

举措内容



加强合作关系

- 1 通过展会、个展，宣传“JUKI创立80周年”
- 2 举办答谢会（各销售公司）
- 3 组织答谢旅游（各销售公司）
- 4 更新网站，建设80周年纪念网站
- 5 股东大会
- 6 OB会·OB交流会
- 7 纳凉祭·秋实祭·公司内恳谈会
- 8 发行80周年宣传页
- 9 JUKI总公司门厅展示区更新



① 在展会上进行80周年PR（家用缝纫机）



② 客户感恩会（产业装置）



④ 80周年网站页面



⑨ JUKI总公司门厅展示区更新

加强实现中期经营计划的推进力

- 1 设置缝纫智能工厂的演示生产线（大田原工厂内）
- 2 设置“可视化贴装”生产线（JUKI产机科技内）
- 3 新设JUKI History Museum，更新展厅（大田原工厂内）
- 4 制作JUKI PR 80周年视频



① 缝纫智能工厂的演示生产线



② “可视化贴装”生产线



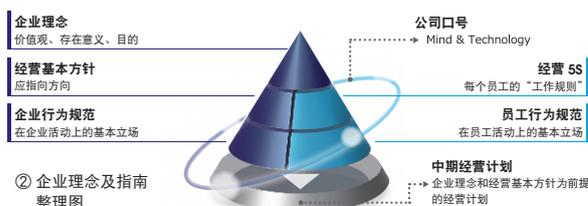
③ JUKI History Museum



④ JUKI PR 80周年视频

意识改革、文化改革

- 1 发行80周年史
- 2 有系统的整理企业理念、行为规范、经营5S等
- 3 One JUKI项目
- 4 引入新群件
- 5 工厂与总公司交流会
- 6 举办JUKI GLOBAL QUALITY MANAGEMENT FORUM 2018
- 7 统一制服（总公司、国内各工厂）



③ One JUKI项目活动



⑦ 新制服

80周年的举措与历程

坚守和变革，回首80年来我们的变与不变，让我们重新回归创业精神的原点，将传承至今的企业DNA永远延续。

永恒不变

“JUKI”品牌

1947年，公司名为东京重机工业株式会社，JUKI首台缝纫机使用的品牌由字母“JUKI”组成。一直以来，无论国内还是国外，所有产品均使用“JUKI”，它已发展成为世界性品牌。“JUKI”是“信赖”的证明，能够在整个企业活动中满足客户期待，员工为之自豪。

公司口号

Mind & Technology

第三代董事长山冈宪一始终将“心与技术”作为针对员工的指导方针。以JUKI创业50周年为契机，将表达方式变为“Mind & Technology”，并将其作为公司口号。与客户心灵相通，倾听客户声音，努力从技术上实现客户的目标。

客户至上主义

“为客户解决困难”是客户至上主义的表现。JUKI产品的大多数是在工厂使用的生产资产，通过“不让客户的生产线停止”以及提高工厂整体生产率等超先进的解决方案，与客户共同解决问题。

重视品质

JUKI产品需要在世界各地的任何环境下都能够稳定运作。通过进行有关耐久性、安全性等各种实验，实现“100%合格品出厂”。此外，从大约50年前就推行“QC活动”举措，在世界范围的“JGOMF”中延续至今。

JGOMF: JUKI GLOBAL QUALITY MANAGEMENT FORUM的简称

对产品制造的思考

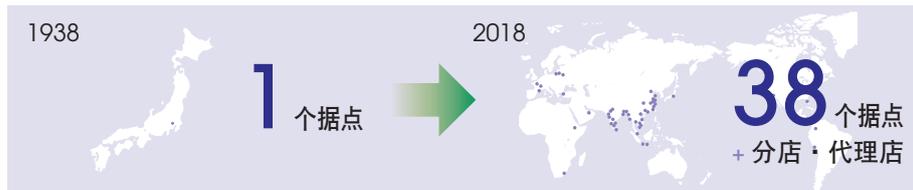
作为引领业界的领袖企业，不断向“世界首创机构”发起挑战。工业用缝纫机的自动切线机构、家用缝纫机的自动线张力机构、产业装置的模块概念等。目前仍不断向智能化提案推动创新及挑战。

全球化意识

自创业起9年后开始出口，当时已经将视线投向“世界”。从1970年设立香港销售公司开始，如今已在世界各地设立销售机构，至今仍在不断扩展。作为一家全球化企业，超过180个国家的客户使用我们的产品，我们立志成为能够带给客户安心与感动的企业。

沧海桑田的巨变

事业据点



员工人数



资本金



销售额



日本以外
销售比率



总公司搬迁



80周年的举措与历程

“从日本走向全世界180个国家”总结了全球化的发展历程。
回顾了自创业之时起，作为“技术开发型企业”并掌握客户需求，从始至终致力于产品创新的发展历史。

1940s

1950s

1960s

1970s

1980s

东京重机工业株式会社

1938
由东京都的机械企业出资成立了“东京重机制造工业组合”



1945
获得许可转为缝纫机制造业

1947
完成了家用缝纫机第1号机(HA-1)



1953
进入了工业用缝纫机领域并开始销售第1号机(DDW-II)



1957
发明的单轴旋转天秤获得了恩赐发明奖



1961
开始了电子计算机配套设备的生产和销售



1964
在东京证券交易所第一部上市

1970
在香港成立了JUKI首家海外销售公司(即现名为 JUKI (HONGKONG)LTD.)



1971
位于栃木县大田原市的工业用缝纫机制造工厂“大田原工厂”竣工



1972
在西德成立了作为欧洲据点的销售公司(JUKI(EUROPE) GMBH)



1974
在美国成立了销售公司(现名为 JUKI AMERICA, INC.)



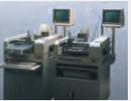
1981
工业用缝纫机本部获得了Deming奖(实施奖事业部奖)



1982
在 JUKI 香港开设新加坡事务所



1987
进入 SMT 领域(产业装置业务)开始 1 号机的制造销售(KP-350)



1988
公司更名为 JUKI 株式会社



家用缝纫机发展历史

1947
HA-1



1953
rotalix
HW-62B



1959
rotalix
HZ-25



1965
rotalix
HZD-731



1968
带双色同时编织装置的编织机
K-811



1977
Frou Frou
HZL-11



1978
FLORA
HZL-550



1985
The Misin
HZL-7000



1988
The Misin Sewing
HZL-8800



工业用缝纫机发展历史

1953
平缝缝纫机
DDW-II型



1958
大套结缝纫机
LK-23



1964
包缝机
MO-352



1969
平缝自动切线
缝纫机
DDL-555-II



1979
平缝钉扣机
LK-982



自动开袋机
APW-116



1986
JUKI吊挂系统
JHS-201



1987
快速反应缝制系统
QRS



电子、产业装置发展历史

1964
卡片穿孔机
H-163



1973
卡片穿孔机
H-1592



1976
行式打印机
5240



1982
数据录入装置、
汉字软盘
1860



1988
录入机
(导入用)
KP-350



1990s

2000s

2010s

JUKI株式会社

1990
在中国上海市合资成立了 JUKI 首家海外工厂 (家用缝纫机制造工厂—上海重机缝纫机有限公司)



1995
在新加坡成立了统括亚洲地区销售的公司 (即现名为 JUKI SINGAPORE PTE. LTD.)



1995
在中国成立了工业用缝纫机零部件制造调配公司 (即现名为重机 (宁波) 精密机械有限公司)



2000
在上海全额出资成立了工业用缝纫机制造工厂 (即现名为重机 (上海) 工业有限公司)



2001
在上海全额出资成立了作为中国集团公司总部的子公司 (即现名为重机 (中国) 投资有限公司)



2005
在波兰成立统括欧洲销售的网点 (JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O.)



2009
迁入建于多摩市鹤牧的新总部大楼 (12月)



2013
使产业装置部门独立, 成立了 JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION

2014
JUKI AUTOMATION SYSTEMS与SONY EMCS的贴装机器事业部合并

2015
整合了日本和越南的制造工厂的产品制造力量, 开始了集团公司事业

2017
合并了秋田的3家公司并成立了“JUKI产机科技”



1994
在中国成立了销售公司 (即东京重机国际贸易 (上海) 有限公司)



1995
在中国廊坊合资成立了工业用缝纫机制造工厂 (即现名为新兴重机工业有限公司)



1997
开发了工业用缝纫机的“底线自动供应装置”并荣膺机械振兴协会奖



1990
SPUR 90
TL-90



1993
ALLOWNE
HZL-008



1997
jupre
HZL-009



2001
jureve
HZL-010



2003
家用电脑缝纫机
HZL-E60



采用链式线迹和绷缝线迹的包缝机
MO-735



2009
卓越的特殊纤维
缝电脑缝纫机
HZL-F600



2013
自穿线器
MO-1000



2014
双针2·3·4线差
动送布包缝机
MO-04D



2017
电脑缝纫机
HZL-DX7



1995
自动开袋机
APW-296



1996
带防止脱线单
线环缝钉扣机
MB-377



干式机头平缝
自动切线缝纫机
DDL-5700N-7



2000
干式机头电子
单线环缝钉扣机
MB-1800S



2003
干式机头包缝机
MO-6100D



2004
单线绕脚钉扣机
AMB-289



2007
斜袋自动开袋机
APW-896



2010
单针自动订裤扣
线缝纫机
AB-1351



2016
数码平缝自动切
线缝纫机
DDL-9000C



2017
单针CNC缝纫机
AMS-251



1992
大型通用机
KC-810



1994
半自动屏幕
印刷机
KS-180



1997
高速贴片机
KE-750
高速通用贴片机
KE-760



2000
高速贴片机
KE-2010
高速通用贴片机
KE-2020



2004
高速模块贴片机
FX-1



2008
高速模块贴片机
FX-3



2011
后工序贴片机
通用插件机
JM-10



2013
高速模块贴片机
RX-7



2014
智能仓储管理
系统
ISM2000



2017
高速智能模块式
贴片机
RS-1



事业领域

内容

JUKI 80周年

- JUKI的思考 2
- 80周年的举措与历程 4

何谓JUKI

- 事业领域 10
- 使用JUKI产品制造的产品 12
- 董事长专访 14
- JUKI的企业价值创造 20

JUKI的事业

缝纫机器&系统事业

- 工业用缝纫机事业 22
- 家用缝纫机事业 26

产业机器&系统事业

- 产业装置事业 28
- 集团公司事业 32
- 客户支持事业 34

JUKI的价值创造

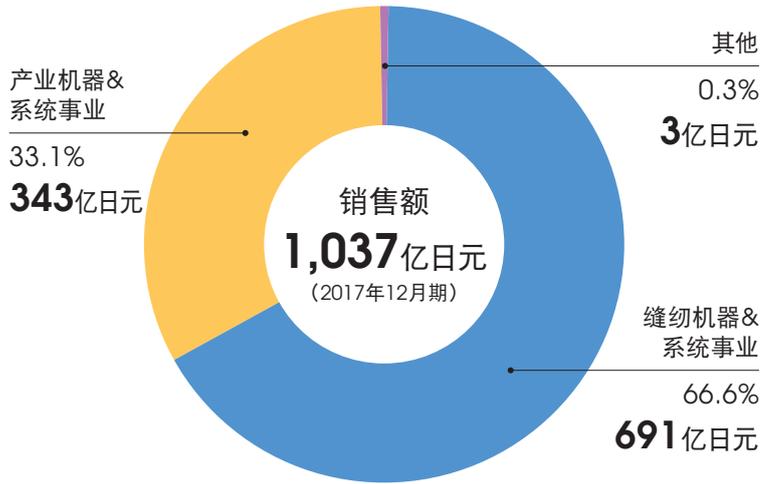
- 技术开发实力 36
- 生产力 38
- 与利益相关者一起 40
- 环境保护的举措 46
- 企业管理 50

数据部分

- 财务数据 52
- JUKI的全球据点 56
- 公司概况及股票信息 58

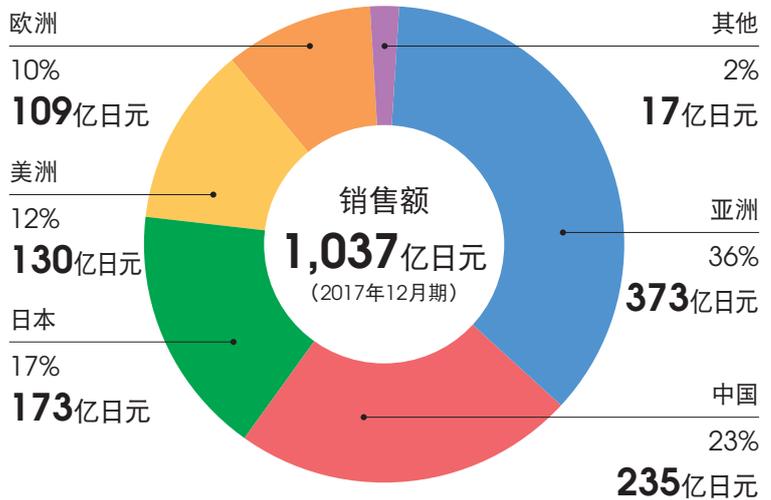
按事业分销售额比例

JUKI凭借先进的技术和具有价值的技术支持全世界的制造业。



按地区分销售额比例

凭借覆盖全世界约180个国家的销售和服务网络，得到了全世界广大客户的强力的支持。



为全世界客户的创新做出贡献

智能解决方案

JUKI Smart Solutions

缝纫机器&系统事业

依靠超过2000种机型的缝纫机和系统，支持包括专业用到兴趣在内的所有的“缝纫”的事业。

工业用缝纫机事业



牵引缝纫机械行业的全世界最顶级的领头羊事业

是以全世界份额最高的工业用缝纫机为中心，结合自动化设备、IT系统等，为客户创建最佳的缝纫工厂提供帮助的事业。依靠生产线解决方案服务，帮助客户提高生产率，实现省人化和脱技能化，构建适合劳动的环境并提高质量等。

家用缝纫机事业



提供能够激发家用缝纫者创造性的产品的事业

是引入了工业用缝纫机性能的可靠的产品实力，凭借这种实力支持舒适的缝纫生活的事业。举办各种创作空间，支持客户广泛领域的兴趣层。

产业机器&系统事业

是发挥长年培养积累的“产品制造实力”，依靠产品与系统、开发能力以及产品制造实力支持客户生产工厂的事业。

产业装置事业



是依靠综合解决方案服务支持基板制造工厂的事业

以电子基板生产领域的表面贴装设备和印刷机、检查机等相关商品为中心，依靠追求了生产率和效率化的生产线解决方案服务满足多样化生产需求的事业。

客户支持事业



为在全世界广泛采用的JUKI产品提供维修支持和零部件供应的事业

面向在全世界180个国家得到采用的工业用缝纫机和产业装置，提供消耗品和用于补充的零部件，通过售后服务，让客户能够在更好的环境下使用产品的支持服务。

集团公司事业

集团公司事业 (受托开发、制造事业)



依靠“人才、设备、方法、材料”的综合实力，支持制造公司的事业

JUKI集团内的各家公司发挥在生产主要产品的过程中积累的开发、设计、生产和生产管理的专业知识，接受关于各种产品的开发、制造和加工等委托的事业。

打瞌睡驾驶警告装置



支持安全地行驶

活用打瞌睡驾驶警告装置及其数据，促进安全放心的驾驶得以习惯化的事业。为防止过劳驾驶和减少交通事故做出贡献。

数据录入系统



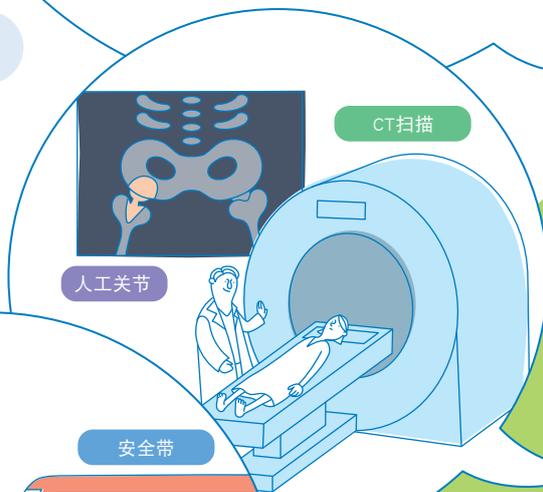
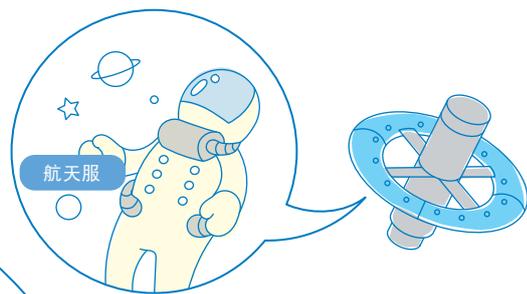
支持数据输入的专业

依靠精工设计的输入系统，支持需要处理大量数据的信息处理产业的事业。满足人寿保险、银行等处理大量信息的行业的需求。

使用JUKI产品制造的产品

使用JUKI产品，生产出我们生活需要的“产品”

- 使用工业用缝纫机制造的产品
- 使用家用缝纫机制造的产品
- 使用产业装置制造的产品
- 与集团公司事业相关的内容







JUKI株式会社
董事长
清原 晃

引领创新时代潮流，为全世界客户的经营课题提供智能生产线解决方案

2017年度是启动中期经营计划“Value up 2022”的第一年，与前期相比，实现了增收增益，并在这一年为实现该计划提供了充足动力。关于JUKI的当前举措和中长期发展战略，JUKI的5名年轻职员采访了清原董事长。



● 专访

改革工作方式、改变世界制造业的 Smart & Connected思想

——2017年度的合并业绩呈现增收增益，请问清原董事长如何看待这一年的业绩与举措内容？

2017年度销售额为1,037亿日元，经常利润为78亿日元，本期纯利润为56亿日元，呈现增收增益态势。尤其是经常利润、本期纯利润，比上一年度有大幅增长。

2017年度的第一个举措，积极应对上一年度产业装置部门出现的赤字、缝纫机器销售低迷的情况，于2017年度专注于“重视收益的经营”。关于产业装置部门，由于不断推进结构改革、削减固定开支，最终使得销售与利润均有着大幅改善。我们还积极投入新型贴片机以及省力化装置等高附加值设备的制造，为客户构筑智能化工厂做出贡献，也是我们的重大成果之一。

在受托加工的集团公司事业领域，充分利用国内外制造集团各公司的制造能力以及包括合作企业在内的整个网络来扩大销售，从而使销售额首次突破100亿日元大关。

在缝纫机器事业领域，与欧美及中国等高端市场大客户之间的交易不断增长，努力扩大高附加值产品的销售，利

润比前期增长38%。重视收益的经营理念如今已结出累累硕果，我认为这是非常有意义的一年。

第二个举措是“重新定义”JUKI事业。制造业的生存环境每天都在发生变化，IoT及ICT等创新从根本上改变了制造业的存在方式。为了引领这一时代潮流，为客户提供综合性解决方案，自2017年度起，JUKI将事业领域重新整合为“缝纫机器&系统事业”和“产业机器&系统事业”。

我们不仅针对缝纫生产线、贴装生产线等客户生产线提出引进自动机械以及使生产线平衡的改革方案，而且针对缝纫机及贴片机等设备之间的自动化搬运，提供系统化的高附加值解决方案，从而推进与其他公司之间的差异化。JUKI拥有实现该目标的强大产品阵容，丝毫不亚于其他公司。为客户提供真正有益、并让客户采用的高附加值生产线解决方案，将提升客户的生产率与操作性。创造产品与服务的附加值，为推动未来客户的增长打下基础。无论哪个事业领域，为客户的经营课题提供智能化生产线解决方案，是我们JUKI义不容辞的使命。



2012年入职
广泽 佑一郎

2013年入职
冈田 由贵

董事长
清原 晃

——2017年度已经结束，请您对更明确的经营课题做一些介绍。

我想我们该反省的是，缝纫机器&系统事业的销售略有下滑。随着与中国企业之间的竞争日益激烈，使得我们在亚洲中端市场不断陷入苦战。虽然JUKI的产品以其高质量而闻名于世，但相应地在定价方面也高于竞争对手，而且本地需求与产品功能之间可能存在着不匹配。2017年度，通过获得产业装置与集团公司事业领域的新客户，使我们的业绩得以快速增长。同样，在缝纫机器&系统事业领域，必须通过开展符合市场需求的事业战略来开拓新客户。

2020年愿景

成为不断提供客户
满意的高质量产品
与服务的企业

向全世界客户提供
“感动与放心”!!

——2017年度是中期经营计划“Value up 2022”的第一年。请您介绍一下目标是什么。



JUKI将“客户与JUKI一道通过产品和服务提高企业价值的制造业企业”定为<2022年的愿景>，自2017年度起，已启动实现这一愿景的各种举措。2017年度至2019年度的最初3年，将2019年度的愿景定为“得到客户认可的不断提供高质量产品与服务的企业”，而我们的目标是从成长性、收益性、稳定性3个观点出发，分别制定相应的目标数值。成长性目标为每年增收9%以上，收益性目标为2019年度的经常利润率达到6%，稳定性目标为自有资本比率达到30%以上。2017年度，与前期相比，合并销售额增加了6.1%，虽然离目标略有差距，但经常利润率则破纪录的达到了7.6%。这是为了实现计划目标而取得卓有成效的一年。



2015年入职
杉田 美树

2011年入职
橘 阳一郎

2011年入职
早乙女 慧

——中期经营计划第2年已开始，关于（2018年-2020年）这三年中期计划“行动指南”中增加的“实践健康管理与环境管理”所追求的目标，请您做一些介绍。

JUKI集团将“构建具有创新性且充满活力的个人与组织”作为经营基本方针之一。若要JUKI能够持续发展，每个员工的身心健康都至关重要。我们于2017年9月公布了健康管理宣言，旨在向公司内外宣扬这一管理态度。我想强调的是，该宣言是基于年轻员工参与“One JUKI项目”的提议而公布的。这些年轻员工们对于JUKI未来的发展道路，积极而满怀关注，并提出建议，使我倍受鼓舞。

对于环境方面，我们一直根据“JUKI环境方针”，立志每年减少废弃物、节省能源、有效利用资源、绿色采购等采取各种举措。近年来，各企业都被要求进一步加强举措，以降低环境负担，例如中国制定的减少微小颗粒物（PM2.5）等目标。海外工厂的环境规定也日益严格，各

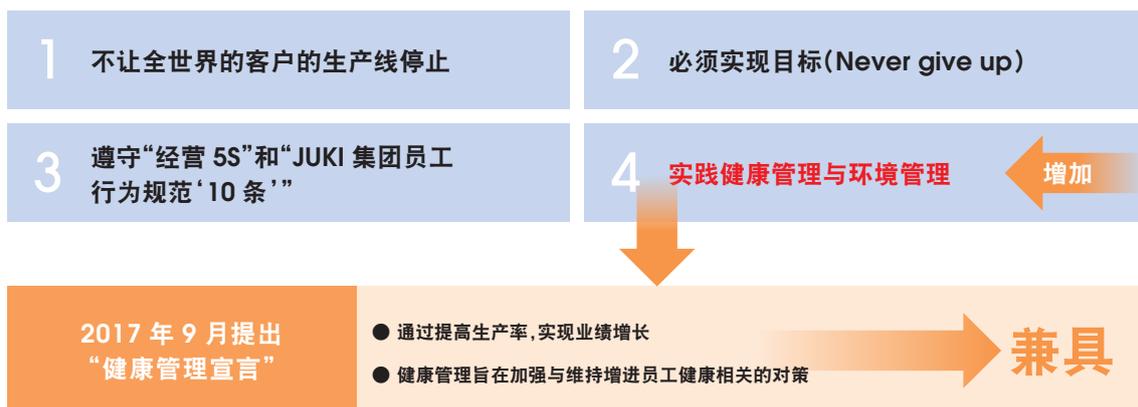
工厂必须始终达到其标准。为了响应这一社会性号召，此次在中期经营计划中增加了环境管理目标，宣称我们是保护地球环境、为社会做出贡献的企业。

——在中期经营计划5个基本方针的“事业战略”中增加了“通过开拓市场，构筑未来客户基础”，为此形成了6个基本方针，请您介绍一下目的是什么。

为了JUKI的未来持续发展，需要开拓并深耕新的事业领域，扩大客户基础，因此，在中期经营计划的基本方针中增加了“通过开拓市场，构筑未来客户基础”。

我们把产业装置事业的具体目标放在LED和车载相关产品。LED照明作为传统白炽灯的替代品，正在日渐普及，尤其是拥有庞大人口基数的中国和印度，今后将转向使用LED。我们计划全力投入LED贴片机等产品，以应对这一市场的增长趋势。

2018-2020 中期计划 行动指南



另外，各种电装电路板及汽车座椅缝制等，其与车用装置息息相关，属于我们事业的共同市场，亦显得愈加重要。在汽车产业中，电动汽车（EV）和自动驾驶等下一代技术正在飞速发展，JUKI可以贡献的领域也正在稳步扩大。

而在缝纫机器事业领域，我们将通过在开拓具有增长潜力的亚洲和非洲等中端市场上积极投入经营资源，扩大客户基础，进一步确保未来的长足发展。

——关于中期经营计划“体制战略”中增加的“生产流程的Smart & Connected化”概念，请您做一些介绍。

我们认为在今后的时代背景下，必须有依靠智能化（使用聪明的工具和方法）实现互联互通（横向合作及水平展开）的经营框架、业务运营机制。例如，在公司内部，开发、生产、销售、管理等各部门以往都追求其自身的最佳状态。尤其是制造业，已经形成了一种固有文化，例如将本工序的工作做到极致之后再移交给下一工序。但是，若要进一步发展经营体制，不仅需要提高供应链管理，还需要各部门在工作之间进行有机合作，以实现整体优化。借助智能工具，每个员工都能掌握整体工序，从而转换工作方式，努力完成自己的工作。另外，不仅仅是准确地完成作业，还应通过提高作业效率或深入分析，以期承担高附加值的工作。我认为，这才是每个人应具备的高效率工作方式。

另外，Smart & Connected思维对于客户的营业提案活动也至关重要。在客户工厂的缝纫生产线，有裁断和零部

件制作等前工序。如今，检查检验等后工序也需要投入大量人员。需要针对包括裁剪和检查在内的生产线整体省力化和提升生产率提出建议，为客户实现智能工厂做出贡献。

——请您对于2018年度的环境认识以及各事业的举措做一些介绍。

2018年，预计全球经济将处于缓慢增长趋势。IoT与AI等技术创新逐渐深入产业界，我们对于提升客户生产率的举措也将全面实施。过去仅用于通话的手机=“物品”，如今发展为智能手机之后，就演变成网络购物=“事物”，我认为，技术创新从“物品”走向“事物”的趋势将不断加速。对于我们来说，这将蕴含着巨大商业机遇。另一方面，新兴国家的经济增速放缓以及汇率波动等因素，可能会对业绩产生影响，这也是不容忽视的。我们有必要确切把握事业环境变化，推动业务增长，加强收益能力。

首先，对于工业用缝纫机，我们打算以新兴国家为中心，开拓未开发的市场以及地区客户。我们决定由最佳据点以及专业人员负责该市场的开拓工作。营业活动也将不仅仅是致力于扩大缝纫生产线，还包括前道工序、后道工序等事业领域。

对于创业时的家用缝纫机，今后也会通过工业用缝纫机技术的横向展开等方式，投入比以往更多的精力。为了充分发挥JUKI产品的高质量、高性能特点，我们将以重要用户为中心来扩大销售。

对于产业装置事业，到目前为止，我们已将事业领域扩展到前工序和后工序。给客户工厂提供的设备24小时运

2018-2020 中期计划 基本方针





转，我们考虑将先进的创新技术植入到实际服务中，例如获取设备信息、进行远程维护、使用AI进行预防保护等。

对于**集团公司事业**领域，积极开拓检查装置、医疗装置、机器人相关等重点领域的市场，争取3年后实现150亿日元的目标销售额。我们希望通过专有制造技术和专有产品的商品化、从设计到组装的全程受托服务，培养第三大事业支柱。

关于**客户支持事业**，我们将继续努力为全世界客户及时提供零部件，同时，计划通过网站扩大直接交易。利用以往零部件交易过程中积累的大量数据，我们将根据各零部件的使用方法和耐用年限建立有效的供应系统，并致力于零部件中心业务的自动化。

2018年1月**新设立的创新推进室所发挥的作用也受到注目**。我期待能够发掘JUKI的具体创新实践，并在公司内掀起创新风潮，为打造创新性企业文化做出贡献。

——今年12月15日将迎来JUKI创立80周年，请问董事长对此有何想法。

JUKI在客户、交易商、各位股东、地区社会的全力支持下以及员工孜孜不倦的努力下度过了80年历史。**值此80周年之际，我们感谢各位在各种场景下培育和对JUKI品牌一直以来的支持。**

与此同时，为了迎接JUKI今后90周年、100周年的强有力成长，在管理等各个方面，必须开展先行投资，瞄准未

来发展。继续为创造新产品、新技术而执行战略性开发投资，同时执行IT投资，以促进管理部门的全球化，并致力于构建高附加值业务体系以及工作方式。

引导全体员工齐心协力让JUKI走向智能化企业，并实现80周年纪念口号的“成为首选解决方案合作伙伴”，我认为这是作为领导者的董事长理应承担的责任。

——最后，请您谈谈对于JUKI员工的期待。

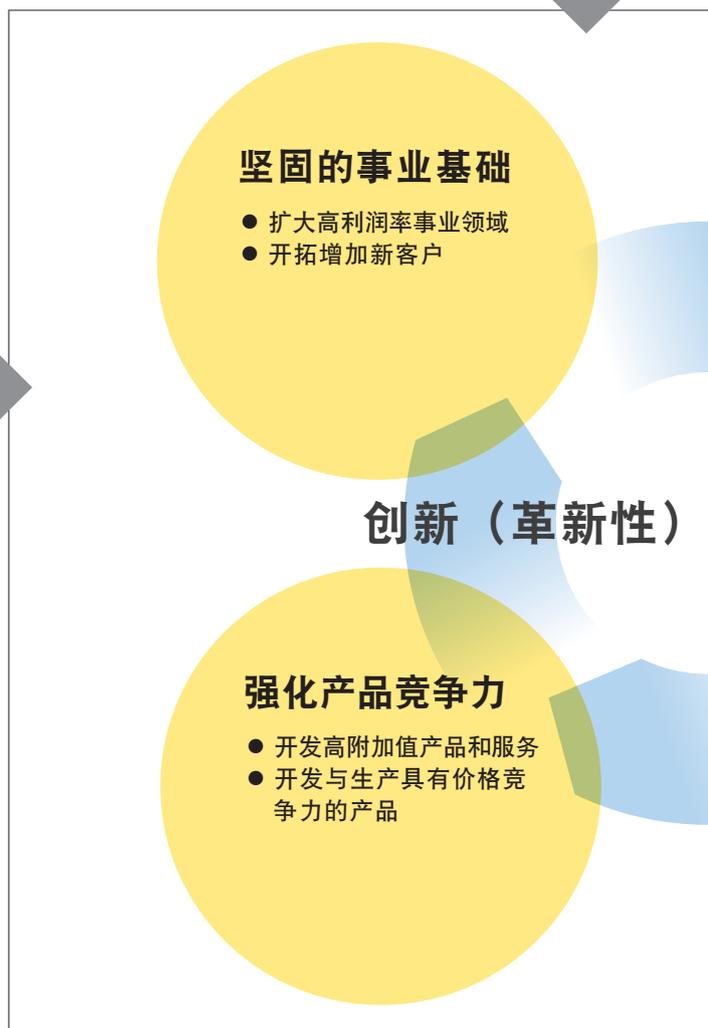
员工是JUKI的最大资产。尤其是培养下一代年轻员工，毫不夸张地说，这是最重要的经营课题。我们希望通过语言进修、自我发展计划、电子学习等诸多工具，支持每个年轻员工进一步提升自己的能力。另外，除了扩充例如“One JUKI项目”这样倾听年轻人声音的管理机制以外，**我们还希望在日常工作中，无关年龄，均可自由提出自己的想法，以推进开放性企业改革。**

当然，人才的加强与培养并非只针对年轻员工。我们将在资深员工的基础上，着眼于整个JUKI集团的所有人员，包括工厂员工、销售公司员工、海外据点的国际员工等，推行人事政策与人才投资，以实现JUKI的持续发展与企业价值为最大目标。

通过这一举措，**希望每个员工都能更新当前的工作方式、提升工作效率，从事高附加值的工作。**让我们共同努力吧。

JUKI的企业价值创造流程（商业模式）

JUKI立足三大“经营重点”，针对客户、交易商、股东和投资者、社会以及员工等利益相关者，不断采取措施创造企业价值。同时，依靠JUKI的发展周期，实现创新且具有活力的企业，同时采取各种举措进一步提高JUKI的企业价值创造能力。





集团公司事业

▶ P.32

集结日本制造集团公司高度的技术实力，力争创造新价值的事业



客户支持事业

▶ P.34

对活用于全世界180个国家的JUKI产品提供维修支持和零部件的事业

面向利益相关者的价值创造

客户 ▶ P.40

- 为提高竞争力
- 推出综合性解决方案服务
- 全球化支持等



交易商 ▶ P.42

- 共存共荣
- 构建相互切磋，共同成长的关系等



股东和投资者 ▶ P.42

- 改善财务体质
- 提高股东价值
- 稳定的股息分配等



社会 ▶ P.43

- 与地区社会的交流
- 尊重他国文化，为当地发展作贡献
- 努力改善环境问题等



员工 ▶ P.44

- 具有活力的组织和风尚
- 提高员工满意度等



提高收益能力

- 构建智能事业基础
- 降低产品成本
- 强化财务基础

且具有活力的企业

扩大增长投资

- 以尖端开发为目的的积极投资
- 以生产现场智能化为目的的设备投资
- 以培育人才为目的的投资

INDUSTRIAL SEWING MACHINES BUSINESS



工业用缝纫机的制造和销售据点

- 主要制造据点
- 主要销售据点

JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O.

新兴重机工业有限公司

重机(中国)投资有限公司

重机(上海)工业有限公司

JUKI MACHINERY BANGLADESH LTD.

JUKI INDIA PVT.LTD.

JUKI SINGAPORE PTE. LTD.

JUKI (株)大田原工厂

JUKI 销售(株)

JUKI 松江(株)

JUKI (HONG KONG) LTD.

JUKI MACHINERY VIETNAM CO.,LTD.

JUKI (VIETNAM) CO., LTD.

JUKI AMERICA, INC.

依靠覆盖180个国家的客户的网络，支持缝纫产业的“世界最高份额”事业

从发布最尖端趋势的高级品牌到休闲时装产品、体育用品、汽车座椅等，在伴随着缝纫的所有领域，实现产品的“缝纫”，广泛支持全世界缝纫产业的JUKI的工业用缝纫机。

直线缝纫、Z字型缝纫、加装纽扣等以各种专业缝纫为目的的缝纫机、能够灵活应对缝纫小配件和素材变更等的数码缝纫机、用一个开关进行多个工序的自动机械缝纫机等，能够依托广泛的产品阵容，用一个品牌总括整个缝纫生产线。此外，灵活运用IoT，用网络连接这些设备，以此构筑能够进行高次元工厂管理的系统。

JUKI在“智能解决方案”这一关键词的引导下，依靠革新性且高精度的技术，满足客户的愿望，将这些作为生产线解决方案进行提案，并解决客户的课题。



Customer Solutions

1. 用一个品牌构建生产线

JUKI的工业用缝纫机的产品阵容达到大约2,000种机型。根据缝纫的材料和用途不同，布料用、针织用、非服装用、用一台设备完成多道工序的自动机等产品种类多种多样。依靠追求了缝纫品质、脱技能和生产率广泛的的产品阵容，提供能够实现符合客户需求的最大限度效能的解决方案服务。



2. 构建符合客户单独需求的智能工厂

除了丰富的产品阵容以外，负责补充手工作业的机器人的活用和自动化装置等也得到了具体化。此外，用网络连接缝纫机，可以实时确认各台缝纫机的工作情况，可以利用远程控制进行生产管理。JUKI应对客户的“大规模定制”，将最佳的产品和系统作为生产线解决方案提供，实现工厂的智能化。

3. 依靠稳定的质量和支持提供安心

JUKI拥有依靠超过50年的活动业绩积累的丰富经验，凭借这些经验针对客户工厂面临的各种问题，在世界各地配置能够准确支持的专业团队。在必须确保稳定的质量和生产率的缝纫工厂，除了故障时的应对之外，还开展技术指导、研讨会以及提高生产率的咨询等，依靠最强的客户支持服务客户。



JUKI的事业

Products



直接驱动高速平缝自动切线缝制系统
DDL-9000C



微油式、筒形单面装饰扁平缝缝制机
MF-7900D



微油式高速综合送布水平大旋梭切线缝制系统
LU-2828V-7



单针CNC缝制机
AMS-251

工业用缝纫机事业

依靠先进技术让客户的缝纫事业更加进化

针对客户面临的各种问题，JUKI依靠产品的进一步进化和系统化、IoT的活用等创新性举措，开展各项活动帮助客户构建最佳的工厂生产线。

JUKI建议的缝纫工厂的智能工厂

客户面临的课题

提高生产率

省人化

EASY
脱技能

劳动便利性

Quality
提高质量

省空间化

+

提供缝纫工序以外的产品

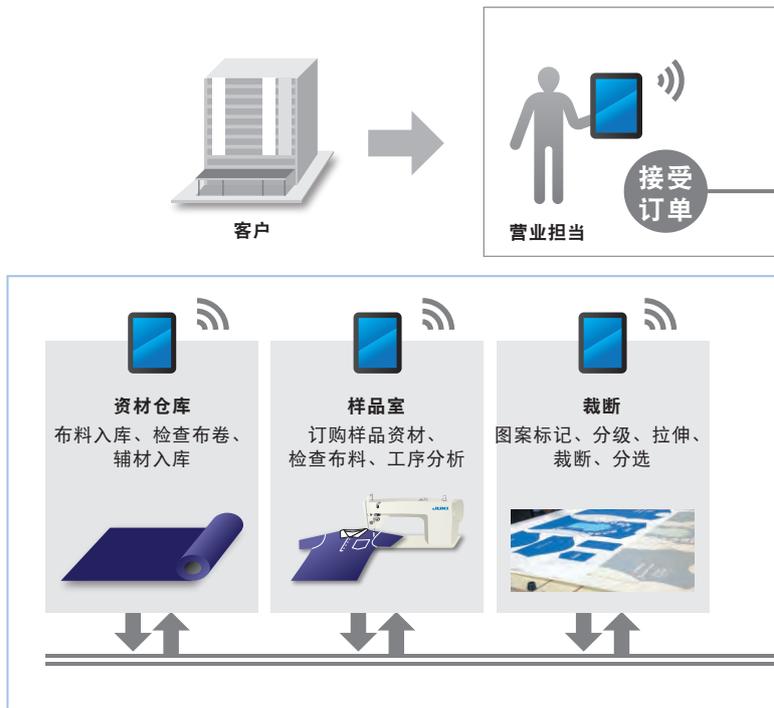
提供在缝纫的前工序使用的打印机、复写机、自动裁断机、焊接机等设备。通过连接打印~裁断~缝纫等工序，使得一站式生产线解决方案服务成为可能。



↓

JUKI建议的智能工厂

数码缝纫机能够灵活应对缝纫小配件和素材的变更等，以此为中心，除了可以依靠一台完成多个工序的大量的自动缝纫机以外，还活用了能够补充人员手工操作的机器人等，以此实现生产率的提高、省人化、脱技能、便于劳动、质量提高以及省空间化。此外，活用IoT，用网络将生产工厂内的设备连接起来，让能够进行高次元工厂管理的系统实现产品化。JUKI创新了数字缝纫系统和自动机械、生产管理系统，并进行了综合性生产，以此实现符合各个客户的需求的智能工厂。



数码缝纫机

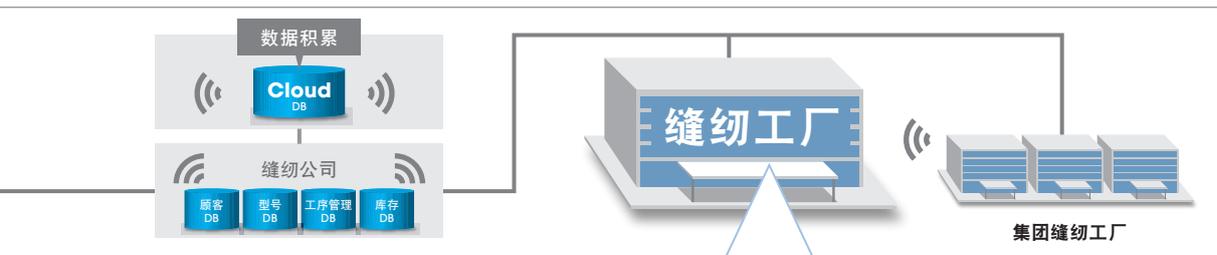
能够让“缝纫接头”的调节功能数码化，依靠数值进行记忆的缝纫机。能够让调节后的数据记忆在装入了专用APP的平板电脑上，可以向其他缝纫机传送。通过这一手段，可以在较短时间内实施以前凭借感觉和应验进行的缝纫调节，实现缝纫数据共享化，并让管理变得容易，有利于在全球范围内实现质量的稳定化。



自动机

配备了多种型号的缝纫机，能够对人员手动进行的人工缝纫、用剪刀进行的切割作业、布料的折弯、抽皱等多个工序进行全自动化管理。包括只要安装布料，就可以自动根据记忆的缝纫模式进行自动缝纫的缝纫机，自动进行切割、缝纫和折弯等操作的缝纫机等，有助于提高生产率和脱技能化。





机器人缝纫

将缝纫机安装在机器人臂上，在汽车的仪表盘上用3D缝纫设计针迹等，我们正在开发运用了机器人的缝纫技术。如果属于缝纫重量较重，缝纫面积较大且立体的情形，对于操作人员来说这是非常繁重的劳动，且需要娴熟的缝纫技术。JUKI依靠创新性技术为各个客户服务。



自动化装置缝纫管理系统软件

(自动搬运装置AGV)

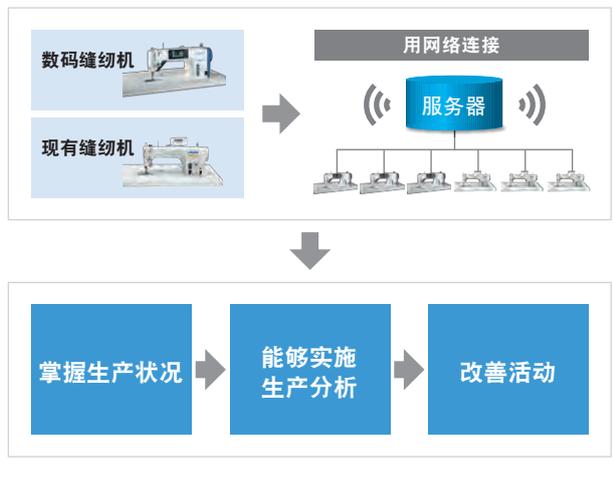
让曾经依靠人工的缝纫工厂内的搬运操作实现自动化的装置。裁断后的零部件(布料)和悬挂的缝纫品以及成品等，在工序间自动搬运。通过与生产管理系统的联合，构筑能够在“必要的时候”将“必要的数量”送至“必要的场所”的机制。



缝纫管理系统软件

JaNets
Juki Advanced Network system

让缝纫机连接于网络中，就可以对各个缝纫机的工作信息等设备数据进行实时可视化，能够通过分析这些数据改善各项活动。如果使用数码缝纫机，就可以实施系统与缝纫机之间的双向通信，在更换步骤时，可以在缝纫机上下载缝纫控制信息。今后计划增加预期管理和可追溯性等活用了“信息”的支持内容。



HOUSEHOLD SEWING MACHINES BUSINESS



依靠支持创造性的缝纫机， 与具有较高兴趣的客户（家用缝纫者）创造全新乐趣

作为家用缝纫机的综合厂商，在家用缝纫机、职业用缝纫机、小型包缝机、布艺用长臂绗缝机等全部领域，开发并销售采用了工业用缝纫机领域积累的高精度技术的产品。具备丰富的产品阵容和高质量缝纫功效以及使用方便的操作性，从业余人士到专业人士，深受广大用户的好评。我们今后将立足客户视点不断发展事业，让广大用户都能感受到缝纫的喜悦。



Products



全尺寸高性能电脑缝纫机
HZL-DX7



全尺寸高性能电脑缝纫机
HZL-G220



2针4线带差动送布包缝机
MO-114D

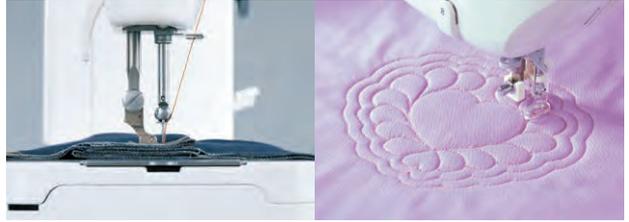


职业直线缝纫机
TL-2010Q

Customer Solutions

1. 可靠的产品与技术

执着于缝纫机的本质“缝纫接头”，提供更高品质的“缝纫”。除了厚布料和超越段部的缝纫以外，即便是细致入微的针基线变更或是缝纫途中，也可以简单并顺利地对缝纫接头长度和振幅进行调节。设计了缝纫接头的“布艺”作品也能够完美完成。



2. 利用制作间展示缝纫机的乐趣和用法

为了让大家了解缝纫机的操作方法和各种功能的使用方法、创作作品的乐趣，在全世界各地举办并支持手提包和小饰物、布艺制作的制作间。活用JUKI特有的便利功能，推广适合各类兴趣层人士的缝纫。



3. 覆盖全世界的销售和技术支持

活用覆盖全世界的工业用缝纫机的销售和技术网络，为客户提供支持。除了产品的用法和维护方法以外，还针对缝纫机的结构和缝纫接头的美丽制作方法等，举办各种研讨会，提供“安心”。



TOPICS

参加2018年第17届东京国际布艺展

世界最大规模的“东京国际布艺展”拉开序幕，观展人数超过21万人，场面盛大。

在JUKI展位，中泽FELISA老师演示了TL-2200QVP布艺专用长臂纺缝机等3种机型，还举办了2间使用HZL-EX7、SL-700EX的制作间。从第一天开始演示起，申请制作间的客户就排起长队，反响热烈，好评如潮，许多客户在体验之后即下单购买缝纫机。



扩大信息发送，推进交流活动

我们灵活运用总部展厅进行免费缝纫体验会以及配件讲习会，还会定期举行由缝纫作家老师主持的制作间等活动，当消费行为从“物品”演变为“事物”的过程中，通过与客户交流，共同分享缝纫的喜悦与乐趣。



ELECTRONIC ASSEMBLY SYSTEMS BUSINESS



产业装置的制造和销售据点

- 主要制造据点
- 主要销售据点

● JUKI AUTOMATION SYSTEMS GMBH.

● 东京重机国际贸易(上海)有限公司

● JUKI INDIA PVT.LTD.

● JUKI SMT ASIA CO., LTD.

● JUKI产机科技(株)

● JUKI AUTOMATION SYSTEMS(株)

● JUKI AUTOMATION SYSTEMS INC.

依靠综合性解决方案支持基板生产工厂

不仅是让我们的生活更加便利和丰富的电化及电子产品，还包括制造这些产品的产业用机器人和装置，植入所有的产品，发挥这种产品头脑作用的就是“电子回路基板”。

作为基板生产装置的综合厂商，JUKI进行各种先行研究，旨在开发能够领先市场需求的产品，通过各种实验和积极的修理服务等，对客户进行支持。

JUKI瞄准的不仅仅是产品本身，而是负责提供“综合性解决方案”，旨在让客户制造生产线整体或是楼层整体的生产率得到提升。依靠紧扣客户需求的基板生产装置的产品阵容、与装置联动收纳供应电子零部件的自动仓库，以及对这些进行统合并实施生产管理的系统等，为日新月异不断发展的电子行业的客户提供服务。



Customer Solutions

1. 应对变种变量生产的贴装全套阵容产品

以无需根据生产品种和产量的变化，切换至其他类型的装置或更换贴装机头，就可以构筑最佳贴装生产线的贴装机为主，防止不良基板流出的高速3D检查机等，印刷机、贴装机、检查机，产品阵容齐全，智能化支持多种多样的生产变化。



2. 支持楼层整体的管理并提高生产率

从零部件入库到成品出库，支持楼层整体的改善与提高生产率，这就是JUKI的综合性解决方案。贴片工程后的手工操作的自动化、电子零部件的自动保管管理产品、为生产计划的实现作贡献的系统软件等，依靠不断发展的解决方案提高楼层整体的生产率。



保管管理电子零部件的自动仓库

3. 积极的售前售后服务

除了定期维护和零部件更换等维修检查之外，如果发生了故障，365天都会在24小时以内采取措施，以此为目标开展快速的修复作业。在产品采购之前，也会实施符合客户生产需要的制造生产线的提案与面向基板的搭载试验、讲习会等，依靠售前售后服务，向全世界的客户提供放心。



Products



高速智能模块式贴片机
RS-1



高速模块贴片机
RX-7R



3D基板外观检查机
(AOI)
RV-2-3D



通用插件机
JM-100



智能仓储管理系统
ISM3600

产业装置事业

整合基板制造工厂的设备与系统 提高工厂整体生产率的JUKI综合性解决方案

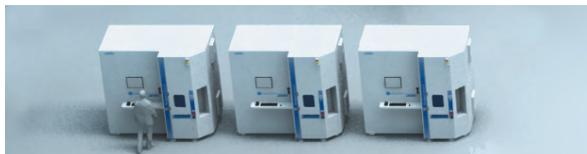
JUKI的智能工厂提案

贴装综合系统软件 **JaNets** Juki Advanced Network system

除了贴片机和自动仓库、连接其他装置的贴装生产线生产管理以外，可以依靠与客户主干系统的结合，在楼层整体提高生产率。



基板制造工厂



前工序

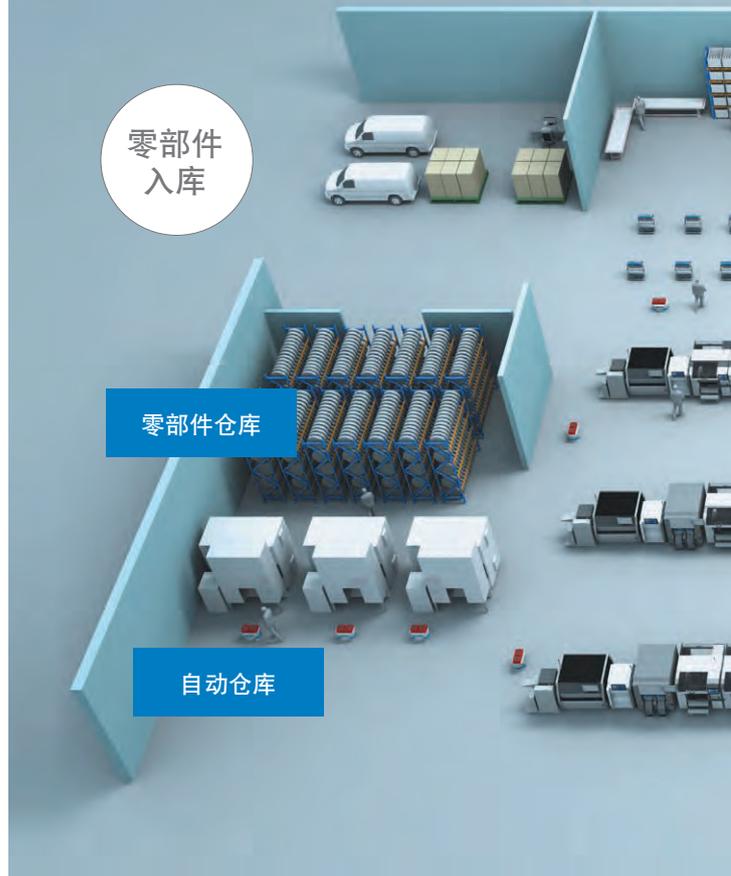


贴装工程



后工序

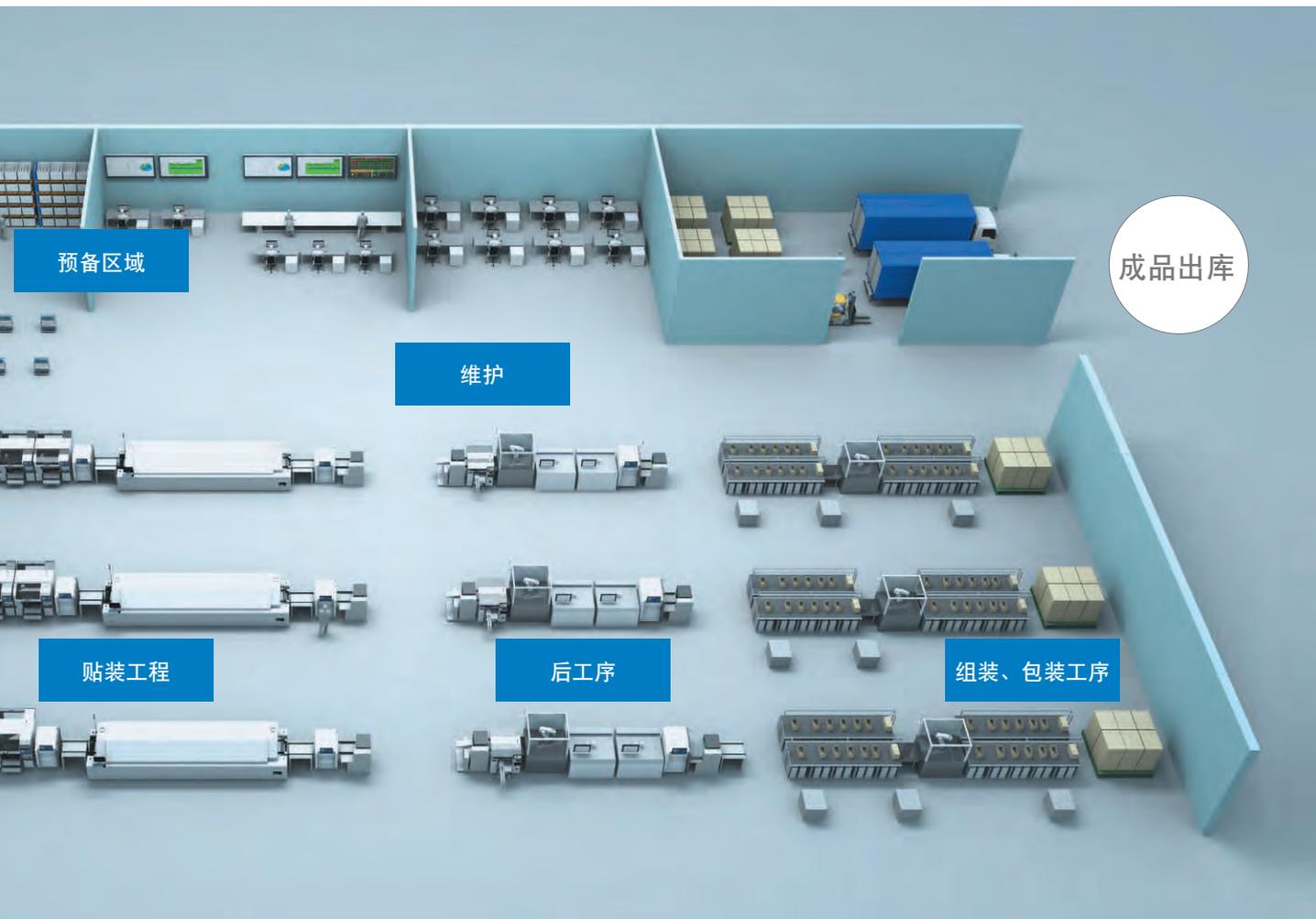
基板制造工厂



贴装系统解决方案

产品阵容强大，包括搭载了JUKI独一无二的机械的印刷机、检查机、高速贴片机、通用贴片机等（回流装置除外）。根据搭载的电子零部件的高度，让头的零部件认识感应器的高度可变，而无需头更换的贴片机等，依靠强大的产品阵容，包括变种变量生产在内，为提高贴装生产线的生产率做出贡献。





后工序自动化系统解决方案

这是自动插入和搭载的装置，主要针对在贴装生产线上难以自动搭载，在后工序上需要以人工操作方式手动插入的大型电子零部件和重量零部件以及搭载难度较高的零部件。



仓储系统解决方案（提升零部件供给管理效率）

与贴装生产线联动，使手动进行的贴装零部件供给管理业务变成自动化。利用自动供给和收纳零部件的自动仓库，以及从自动仓库搬运零部件的AGV、与人类协作将卷轴零部件分类的机器人等，可以显著提高工作效率和生产率。



GROUP BUSINESS



受托开发和制造事业

凭借“技术人员”+“开发与制造装置”+“开发与生产专业知识”+“材料”这四大综合实力为制造业客户服务

这是集合了制造业公司产品制造能力的事业。从作为主力产品的工业用与家用缝纫机、贴片机的设计与开发到在零部件生产、产品组装过程中培育的开发能力以及精密加工、冲压与板金加工、生铁铸造物、精密铸造以及模具制造等，具备广泛且先进的产品制造实力。JUKI集团公司事业就是将这些产品制造技术进行深化与重组，作为客户期待的零部件与套件产品进行具体化的事业。



打瞌睡驾驶警告装置 支持驾驶员的安全行驶



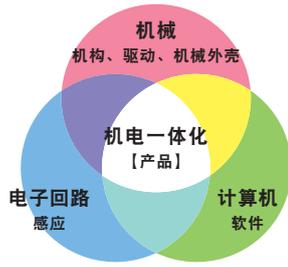
打瞌睡驾驶警告装置有助于防止过劳驾驶，降低交通事故。

在驾驶座位上装有感应器垫，垫中内置的感应器会随时掌握并分析驾驶员的上身发出的生命信号。判断驾驶员的疲劳程度，通过画面和警报声提醒驾驶员发生注意力下降或身体状况急变（入眠征兆信号等）情况。另外，将这些数据通过名为“HUTACHO”的专用软件输入电脑，就可以对行驶期间驾驶员的紧张、集中、清醒水平的低下和疲劳程度进行分析。

Customer Solutions

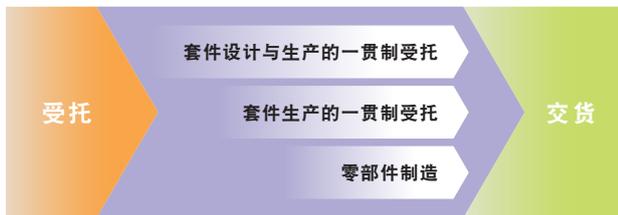
1. 能够进行机械控制的开发与设计

能够以在贴片机的开发与设计中环节中培育的技术为基础，进行机械控制的开发与设计。集中了机械工学、电子工学和软件领域的众多人才，凭借灵活的构思能力创造产品。



2. 集结JUKI与JUKI集团产品制造能力 (开发与制造能力)

所有据点取得ISO9001。拥有超过50年的产品制造历史，同时融入科学分析方法，实践彻底的高效化与排除浪费。为客户提供高附加值生产、优质的产品制造和高质量产品。



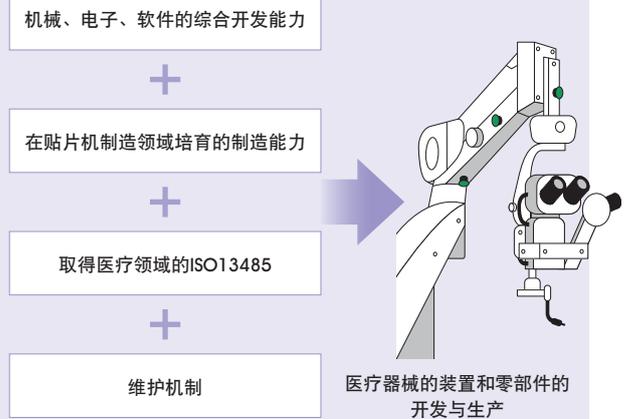
3. 全面活用“人才、设备、方法、材料”，提供高附加值产品 (材料→加工→组装→成品)

取得多种国家资格的技术人员运用MC、铸造、研磨、涂装等多样化技术，依靠符合客户需求的多选制造完成产品。包括资材采购、制造和组装在内，一站式提供全部工序。



融合了各个据点的开发与制造技术的受托产品

- 发挥长年培育的开发能力和制造能力，接受产品开发与制造的委托（JUKI产机科技）



- 融合2家公司的技术力量接受零部件制造委托



- 依靠2家公司合作，接受委托生产具有成本竞争力的零部件



数据录入系统

是JUKI独一无二、专门进行信息处理的系统



数据录入系统是经过精心设计的装置，能够迅速输入数值和文字等大量数据。

人寿保险、银行等需要处理大量信息的行业的“机密和个人信息保护”、“与OCR处理合作的图片输入效率提升”、“使用了高速通信设施的免输送”等，为了适应信息处理产业的需求，正在加快强化处理功能，开发减少人为错误的装置。

CUSTOMER BUSINESS



依靠最强的客户支持和零部件供应， 向全世界客户提供安心

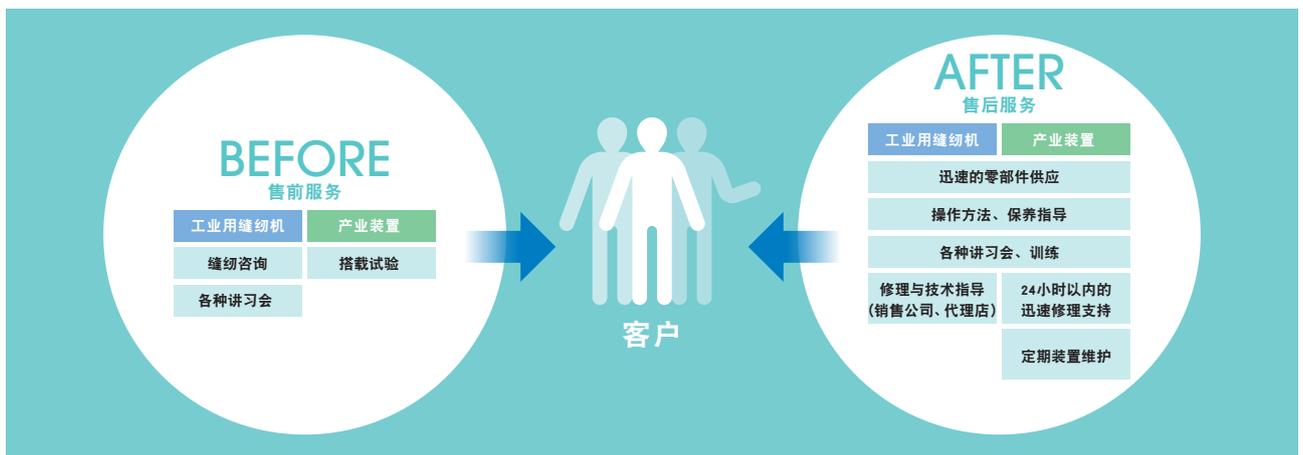
这是准确把握作为JUKI主力事业的工业用缝纫机和产业装置的客户需求，针对采购产品的客户，提供消耗品和补充用零部件以及售后服务的事业，旨在让客户在更好的环境使用产品。

在工业用缝纫机方面，有大约10万种零部件在仓库，我们具备合理的体制，能够及时地满足客户需要。此外，我们积极建议客户准备预备用零部件，以此提高质量且不间断生产。

在产业装置方面，开展与更换推荐零部件相关的提案活动，以及返修等维护方面的提案活动，开展旨在防患于未然的维护活动，以便使客户长久使用产品。



工业用缝纫机零部件中心（大田原工厂）



Customer Solutions

1. 迅速向全世界客户提供零部件的机制

因为无论是工业用缝纫机还是产业装置，都是在客户工厂使用的生产资产，故有必要让产品的不运行时间降到最小。由于某种原因，发生机械故障，由于需要维修，即便只缺少一个零部件，工厂生产线也会停止，并影响客户生产。

JUKI致力于完善零部件库存机制，以此让客户长期使用本公司产品，同时，依靠全世界各家销售公司持有的零部件库存，迅速向世界各地客户提供零部件。



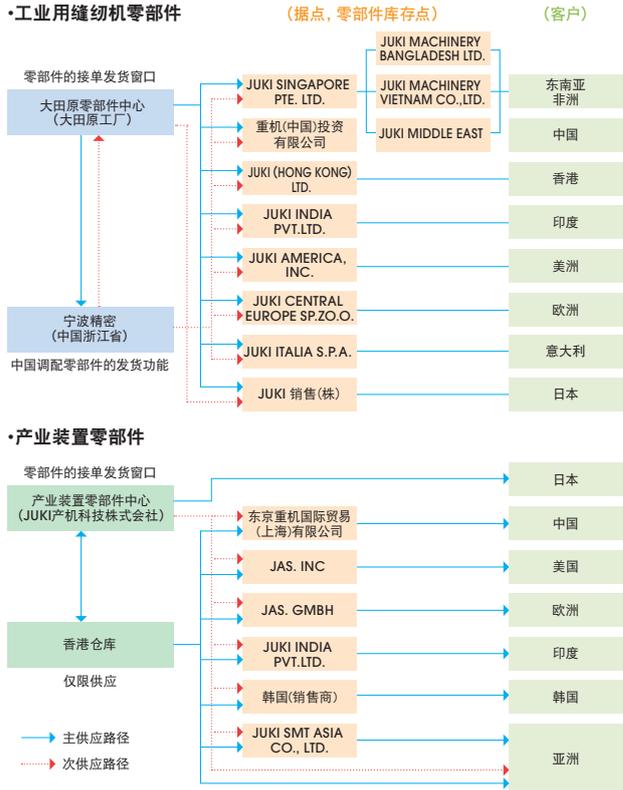
JUKI AMERICA, INC.的零部件自动仓库

2. 安心最强的客户支持

为了能够及时修复停止的客户制造生产线，JUKI会对修理技术人员的水平进行定期调查，在遍布全世界的据点配备工作人员。

此外，除了技术层面的支持以外，还举办发挥了专业知识的各种训练和研讨会，在软件层面也对客户提供支持。

零部件供应机制



JUKI的事业

产业装置的防患于未然的维护活动

为了让客户长久使用产品，开展维护活动，旨在掌握使用时间较长的产品的状态，使其回到最佳状态。能够延长设备寿命，提高搭载精度的质量，确保安全。



TOPICS

在网站上为客户提供技术信息、零部件信息

建设“技术支持网站”提供适时信息，采用会员制，为工业用缝纫机、产业装置销售代理店的技术负责人、使用JUKI产品的工厂的保养负责人提供产品维护信息等。还在拥有超过12,000名用户的工业用缝纫机零部件网站上，开通特别会员页面“Club-J”，提供更为详细的零部件信息。



(左) 针对技术人员的信息网站
(右) 工业用缝纫机的零部件网站



实践“客户至上主义”的先进的技术开发实力。



为了应对客户要求的提高生产率、省人化、脱技能化、劳动便利性、提高质量、省空间化等课题，不仅对产品单体进行开发，还钻研自动机械和自动化系统，这就是JUKI的技术开发。作为领袖企业，创造了众多的“世界首创”的机构。

我们努力追求最新技术，旨在开发出使用更方便、更节能、更环保的产品。正是由于全天都在运作，因此，我们希望制造出可以无疲劳使用的产品。除了工厂的管理人员以外，JUKI的缝纫机也得到了来自现场的使用人员的压倒性支持。

此外，为了快速应对海外客户的需求，在中国、越南、美国和波兰都设立了开发据点，精准应对高水平要求。

JUKI的技术开发

为了在强度、安全性和耐久性等方面不发生问题，JUKI假设发生各种物理现象，对此加以评估并反复实验。



用电子显微镜进行材料研究



在EPMA进行元素分析



使用维氏硬度计的硬度试验



使用静电试验设备的测试



使用振动机实施振动试验



产品包装掉落试验



贴片机的耐久试验



工业用缝纫机缝纫测试



在半消音室进行噪音评估

JUKI的核心技术

JUKI的核心技术大多是直接与产品相结合的技术，让质量稳定，追求使用便利性，提高作业性，削减耗电量等。准确把握多样化和高度化的市场需求，创造出符合全世界客户要求的充满魅力的功能。

工业用缝纫机的核心技术



DDL-9000C的数码控制

数码控制

活用了缝纫接头调节的数码化和IoT的数据传送



AMS的图像处理技术

图像处理技术

通过图像处理对与程序数据之间的偏差量进行修正后缝制的技术



LK-1903BB的短残线结构

防止鸟巢、短残线技术

防止线呈“鸟巢”状态，在缝制结束时切断短线头的技术

其他核心技术

防止绽线技术	防止缝制结束时绽线而打线结
动态张力	为实现稳定的“缝制”对线张力进行动态控制
输送的上下驱动	借助上下驱动的数字送布机构，可轻松调整送布牙高度
干式技术	防止缝制的物品沾染油污、减轻环境负担，只需使用微量润滑油
节能技术	控制、优化各类电机，削减耗电量
完美针脚	采用上下线控制，使所有方向的线迹均完美无缺

家用缝纫机的核心技术

浮动模式

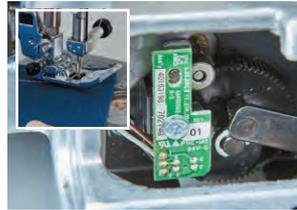
识别压脚上升状态的独有技术



HZL-DX7的压脚高度控制

枢轴功能

迎合缝纫机启动停止时的独有的技术



HZL-DX7的针上下控制

其他核心技术

箱式传送	扫描“四角”送布轨迹，加强送布能力
完全自动挂线（自穿线器）	借助风力快速穿过弯针的孔
自动压脚上升	缝纫机运转、停止时，通过自动控制电机使压脚上升
滑动针板	将针板的针孔缩小为专用于直线缝制

产业装置的核心技术

专业探头

根据搭载零部件，改变识别高度



RS-1的高度可变探头

检查机的3D图像识别

用DLP方式投影装置鲜明摄像



RV-2-3D的投影装置

其他核心技术

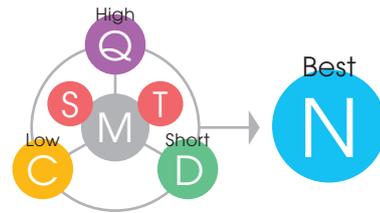
行星探头	根据搭载零部件，改变识别高度
图像识别技术	通过使用专用照相机和多种照明方式，实现稳定的零部件识别
激光识别技术	通过光线照射零部件的角度，识别位置和角度
零部件验证（CVS）	用于判定电气特性，防止误搭载



坚守“100%良品生产”的 made by JUKI的产品制造。



JUKI的制造工厂坚守“JUKI质量”，致力于产品制造的进一步发展。其基础是(Q)质量、(C)成本、(D)交货期、(S)安全、(T)人才培养、(N)新产品这“生产六大要素”。根据六大要素，以人(M)为中心推动管理循环，依靠持续性改善活动提高水平。



关于工业用缝纫机的生产，以“在客户最近的地方生产”为基本原则，在日本、中国和越南一共设有5家工厂进行生产。作为母工厂的“大田原工厂”创出的制造方法和制造工艺以及专业知识，与集团公司其他工厂共享，由此诞生出“made by JUKI”的产品。

产业装置的生产由JUKI产机科技(株)负责。致力于灵活的工法开发与改良的同时，向全世界输出质量可靠的产品。

日本生产据点



海外生产据点



JUKI的生产力

数码生产

在大田原工厂（工业用缝纫机的生产）和JUKI产机科技（产业装置的生产），关于安装的步骤引进了数码生产，可以用平板电脑画面对每个模块进行指示。能够在短时间内提高作业熟练度，防止错误安装，并能减少生产线编成的损耗，由此确立了稳定的生产体制。



技师培育与质量教育

制造产品的原点是培育“人”。公司鼓励取得技能资格，实施质量管理教育和公司内部考核等，始终致力于质量、成本和交货期的维持与改善。此外，在海外工厂定期举办培育肩负未来的人才的活动。掌握了管理教育的人才从基础上支持着JUKI的质量。



致力于成为魅力工厂

以“5S+安全+QCD”为基础，通过机器人化和数码化，致力于成为智能工厂。除了数码生产之外，在框架加工、切粉气泡清除、涂装等各个工序上实施机器人化，运用工序间自动搬运系统等，努力转变成为了活用II的高生产率工厂。



TOPICS

运用AGV管理生产节拍（大田原工厂）

为了平衡组装作业效率的偏差，并提高生产率，我们开始运用AGV（无人搬运装置）来管理生产节拍。在组装工序生产线上，AGV按照规定的节拍时间运送至下一工序的负责人，并根据该时间完成规定的组装工作。如果无法完成，将由生产线团队进行补充，然后通过视频分析找出根本原因，并进行改善。



2017年12月开始的LK机型节拍生产线

可视化贴装生产线（JUKI产机科技）

在“基板生产”生产线上，我们构建了由JUKI提议的智能工厂示范生产线。示范生产线是一条效率和生产率更高的生产线，在拥有全套产品阵容的JUKI贴装生产线装置中，将搭载手工作业的后工序转变为利用自动化装置、机器人、自动供给和收纳零部件的自动仓库进行操作。另外，使用JaNets贴装综合系统软件，也可以实现生产管理可视化。



将搭载手工作业的后工序转变为自动化生产线

与利益相关者一起 与客户一起

JUKI正在努力完善支持体系，以便我们能够直接倾听客户声音。
增加与客户之间的联系，持续提供满足客户需求的产品与服务。

工业用缝纫机



TMI (VIETNAM) CO.,LTD.

Vice General Manager of TMI
(All factory)

Vu Thi Hoang Yen女士

Production Manager of
ELITE LONG THANH

Luu Van Trong先生

我们主要生产世界知名品牌的运动服装，大部分工厂长期以来都是使用JUKI生产的缝纫机。原因在于缝纫机本身的质量可靠，还有能够满足各种要求的应对能力以及值得信赖的态度。

客户的要求主要是质量、成本、交货期这三点，既严格又每天发生变化。

JUKI彻底解决了我们对于缝纫机提出的各种要求。

尤其是近年来在提高生产率的课题上，在引进新技术、生产线自动化等生产技术方面为我们提出方案，让我们深切体会到这是其他公司不具备的优势。

而且，JUKI员工们积极努力为我们想方设法解决问题，不言而喻就是增强了我们的信心。

共同奋斗就能够共同成长。我们认为这样的伙伴就是JUKI。

“向着共同目标一起前进，
值得信赖的伙伴就是JUKI”



“在规定时间内生产规定数量的优质产品”是我们全体员工的口号。在TMI公司的现场，他们开动脑筋提出了各种独特的方案，譬如设置辅助机台确保稳定传送面料，避免空调的吹风，在所有的缝纫机上安装缝纫机线箱确保稳定地拉出机线等。

家用缝纫机



布艺作家 讲师

中泽FELISA女士

之所以开始布艺制作，起因是与古董蓝印花布的邂逅。在自己出生成长的地方，看到的如蓝天般透彻的多层感面料，不由为之感动。

布艺是具有悠久历史的工艺，其中诞生了众多的作品，我一直追求的是原创性。在不断创作的过程中，我始终珍惜那些涌现出来的设计和色彩搭配的构思，将这些不断升华为作品。

JUKI的缝纫机包括家用、职业用、包缝机、布艺专用长臂绗缝机，近年来又推出工业用缝纫机DDL-9000C，产品阵容完善，所以我喜欢用JUKI的产品。我很喜欢它稳定的缝纫性能和遍布细微部分的亲切设计。正是因为这是我每天使用的伙伴，所以每周进行一次清扫，也会注入缝纫机油等进行维护。

在Quilt Japan、Quilt Mania和Magic Patch等杂志上发表作品，在“布艺日本展”、“布艺大奖”和“AQS”等活动上推出作品，得到了众多奖项，不过我每天都在全力以赴地开展制作活动，希望制作出更加令人满意的作品。

希望JUKI公司进一步研究技术，制作出迄今为止没有的划时代的布艺缝纫机。

“JUKI的缝纫机扩大的制作的的空间”



中泽FELISA女士的私人展厅与布艺作品

产业装置



深圳市双翼科技股份有限公司

董事
赖伟强先生

TWOWING是2006年成立的公司，员工约有3000人。开发、制造并销售PON“Passive Optical Network”机顶盒等通用的产品。除了中国国内以外，还出口欧洲和东南亚。

由于客户的需求日趋多样化，多品种少量生产较多，每天都在努力使生产准备时间（预备时间）得到效率化。此外，为了提高生产率，对员工的教育也很专注。通过遵循教育课程的指导和工作岗位的OJT教育等，努力提高业务知识和水平，形成团队意识。

JUKI公司的服务工程师十分勤劳。当基板制造生产线的机械发生回路故障时，在问题得到分析并解决之前，服务团队的成员都非常团结并顽强地开展工作。可以说迄今为止的客户服务是非常出色的，更加增强了我们对JUKI的信赖。

今后希望一如既往地提高技术实力并提供优厚的支持，帮助我们公司成长发展。

集团公司事业



工机控股株式会社

采购本部 采购部长
森田 清先生

我们公司是一家拥有大约1500种产品的电动工具综合厂商。在国内外有9家工厂，向全世界客户提供产品。

我们采购部门的职责是“为利润做贡献”和“实现持续稳定的采购”。每天，都会重视“质量（Q）、成本（C）和交货期（D）”之间的平衡，并开展采购活动。“ABC作战”是公司的行动指针之一。ABC的意思是“A不放弃，B不动摇，C认真做”。希望JUKI公司对我们的这个指针产生共鸣，为了及时的新产品开发共同流汗努力。

我们与JUKI会津（株）从大约30年前开始交往，与JUKI（VIETNAM）CO., LTD.大约15年前开始交往，都是我们在产品制造方面不可缺少的伙伴。最近，计划将JUKI金属（株）制造的铸造物送到JUKI大田原工厂加工，与JUKI的集团公司事业的交易规模将进一步扩大。作为同样是制造业企业，我们希望今后一道切磋钻研，帮助我们成为世界上的重要参与者。

JUKI的价值创造

“在遇到问题时，团结并顽强地处理，提供优厚的支持是最大的魅力”



“JUKI是能够与我们一道致力于产品制造的可靠的伙伴”



展示工机控股商品的展厅
（日本：茨城县胜田工厂内）

JUKI会津（株）受托生产的零部件

与利益相关者一起 与交易商一起

与交易商一道努力提高技术实力，实现共存共荣。此外，通过说明会和研修会等形式，加强与交易商的沟通。

JUKI合作会研修会（1）

2017年7月，召开了JUKI合作会研修会，有70家公司的多达74名会员参加。大家访问了机床厂商DMG森精机（株）的伊贺事业所，针对有关智能工厂（支持IoT及工业4.0）的活动进行了讲解，在参观工厂的过程中，具体观摩了零部件自动出库过程、削减组装交货时间的模块化以及团队线式生产方式、实时显示全世界工厂的运行状况等，对于这些运用IoT的高水平管理，给我们留下了深刻印象。今后，我们会将其运用于进一步改善、改革之中。



在DMG森精机（株）伊贺事业所合影留念

JUKI合作会研修会（2）

2017年11月，JUKI合作会研修会在多摩总部召开，有88家公司的94名会员参加。参观展厅时，针对有关工业用数码缝纫机及产业装置的ISM等生产线解决方案进行了说明，在研修会上，以“实现智能化工厂的举措”为主题，针对AGV（无人搬运车）、机器人、系统化举措等进行了讲解。各位参观人士对于客户的省力化、省人化提议以及智能工厂有了充分了解，并对充实的内容赞不绝口。

研修会结束后，清原董事长给7家公司颁发了表彰奖，感谢他们为QCD做出的贡献，内梨常务（现任专务）给53家符合质量审查标准的合规公司颁发了质量保证交货认定书。



优秀交易商（株）佐文工业所
董事长 佐藤先生（右）
受到清原董事长（左）表彰

参观JUKI展厅

与股东和投资者一起

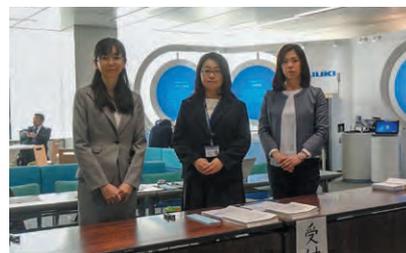
面向股东和投资者及时公开信息，以此提高经营透明度。将来自股东和投资者的意见作为参考，努力满足要求。

股东大会

每年3月举办定期股东大会，采取避免集中日期等措施努力让更多的股东参与。2018年3月26日，在JUKI总部召开“第103届定期股东大会”，众多股东前来参会。

在股东大会结束后，举行了每次都有主力产品参观会，深化了与出席会议的广大股东之间的交流。

还按照每1股35日元进行了分红，其中包含创业80周年纪念分红10日元。今后，我们将继续努力满足股东的期待和要求。



IR决算说明会

为了加强与股东和投资者之间的交流，JUKI积极采取措施，合理地公开信息，努力促进相互理解，作为这一举措的一环，每年2次举办以机构投资者为对象的决算说明会。

2018年2月，在株式会社日本投资环境研究所（日本：中央区日本桥）举行了2017年12月期决算说明会，针对“2017年12月期业绩概况和2018年度业绩预测”以及“中期经营计划Value up 2022-（2018-2020年度）的举措和重点措施”进行了说明。

回答个人投资者的咨询、回答证券分析师和基金经理等的专访等，积极地开展了对话。



与社会一起

作为在全球范围内开展业务的企业，致力于与各个国家地区和当地社会建立良好关系，作为良好的企业市民，努力满足社会要求与期望。

为美化街道做出贡献受到表彰

2018年1月，在帕台农多摩市民画廊举办了多摩环保嘉年华2018，为美化街道做出贡献的JUKI受到了表彰。5月30日（无垃圾日），与周边企业一起，组织上班之前捡垃圾活动，长期以来，我们一直将公共场所保持在舒适状态，为美化环境做出贡献而广受好评。



中间是多摩市阿部市长

总部食堂荣获“2017年度东京都特定餐饮机构等营养改善知事奖”

总部食堂荣获“2017年度东京都特定餐饮机构等营养改善知事奖”。东京都每年都会对营养改善做出贡献的优秀特定餐饮机构进行表彰。

通过开展营养指导与管理营养师设计的菜单、结合健康体检开展食堂活动等方式，在运营中充分考虑使用者的健康状况而大受好评。



在“栃木县地方产业安全卫生大会”荣获功劳奖

2017年10月，栃木县地方产业安全卫生大会在宇都宫文化会馆举行，大田原工厂健康咨询室的室井美枝子荣获“全国THP推进协商会功劳奖”。这是对其长年遵循厚生劳动大臣指导方针、推进工作人员“创造身心健康运动”所做出努力的肯定。



附近小学生前来公司参加“社会科参观”

多摩总部、大田原工厂、JUKI产机科技（株）协助附近小学生到访公司，参加“社会科参观”活动。

小学3至6年级共260名小学生来到公司参观，学习平时在学校无法学到的产品制造以及公司设施内投入的精力和努力等，之后，学生们纷纷发表与JUKI新闻和产品制造相关的文章、感谢信等，并汇报了观后感。今后，我们也将为当地孩子的培养提供援助。



在多摩总部手工制作的抽绳包



感谢大田原工厂的海报

参观JUKI产机科技

举行暑期亲子缝纫教室

2017年7月的某两天内，在总部举行了“暑期亲子缝纫教室”，有32组67名家长和孩子参加了活动。该讲习会在每年暑期举行，今年是第11次。孩子们制作了实用的手提包，家长们制作了铆钉单肩包。通过活动，大家体会到了缝纫的乐趣和产品制造的乐趣，今后还会继续推进。



与利益相关者一起 与员工一起

JUKI集团力求成为跨越国籍、人种、性别和年龄提供“雇佣和发展”机会的全球性企业。

无论国内国外，通过能够让多样化人才大显身手的教育制度和创建利于工作的环境，促进事业发展，同时努力提升员工满意度。

总部7楼办公室的非固定座位模式

自2018年4月起，将总部7楼办公室的经营企划、人事、总务、财务经理、监查等工作岗位，从固定座位制变成自由座位制，取消所有个人专用办公桌。还扩展了开放会议区域，设置了能够更加集中工作的工位。这是改革工作方式的一环，也是创建示范办公室的措施之一，其目的在于实现无纸化、打破部门之间的壁垒，增进沟通交流。



(左) 变更前的固定座位，(右) 变更后的自由座位

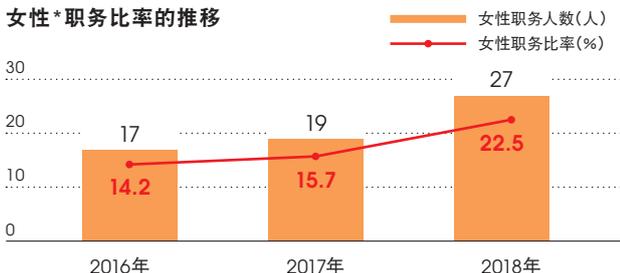
针对多样化的举措

不论性别、年龄和国籍等，接受多样化人才和多样化工作方式，实践发挥每个人多样性的多样化管理。以“推进女性大显身手”“录用全球性人才”“推进专业员工大显身手”为推进举措的支柱，以此培育具有创新性(革新性)且具有活力的员工以及组织风尚，力求让组织效益最大化。

女性管理人员比例 2016年 2020年(目标)

4.3% → 10%

女性*职务比率的推移



* 职务: 助理·经理(组长)、副经理、主任

JGQMF

2017年11月，举办了“JGQMF2017”，旨在钻研质量管理&工作方式改革。第一部分由公司内讲师进行授课，学习方针·目标管理思路、智能化流程。第二部分举行发表会，在全公司内水平展开优秀活动，从全集团公司自上而下选择5个主题、QC循环3个主题进行发表，约500名人员参加了听讲。

※ JGQMF・・・JUKI GLOBAL QUALITY MANAGEMENT FORUM的缩写



第一部分“方针·目标管理思路”的授课

技术类“年度特别表彰发表会”

2018年2月，举办了以开发、技术人员为主的“年度特别表彰发表会”，并由获奖人员公布上一年度(2017年度)受到特别表彰的12个优秀开发项目主题。发表内容包含流程说明、从失败与辛苦中吸取教训从而获得成功的丰富内容，就诸多技术类员工的共同课题带去了详细启示。通过这样的发表会，萌生了智能化提议的开发。



诸多技术人员参加听讲

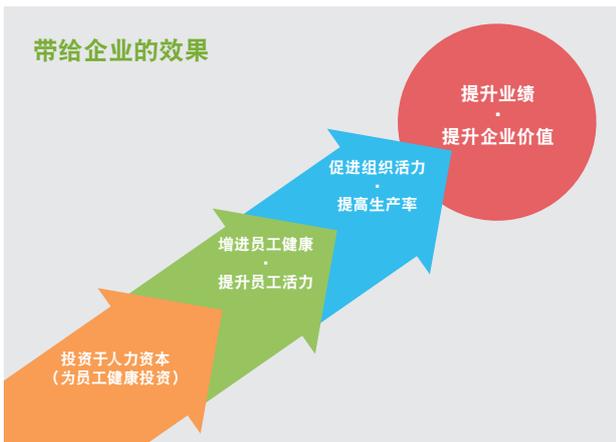
健康管理宣言与举措

我们深知，员工的健康与活力能够提高生产率，能够提升企业业绩及企业价值，是宝贵的经营资源，基于这样的考量，为了进一步推进健康管理工作，预先制定健康管理宣言。

以“健康管理”的构思为主轴，积极采取有助于维持和促进健康以及活力的措施，以此实现企业的可持续发展。



	健康制定（以往）	健康管理（今后）
目的	尽可能健康的人生（福利）	提高生产率（战略投资）
决策	个人的自主性（取决于个人）	企业理念（自上而下）
提供机会	各种健康活动与保险事业（例如：禁烟马拉松、刷牙月）	贯彻理念、提供框架
对象	仅希望者使用	推广至全体员工



JUKI集团健康管理宣言

JUKI集团将“构建具有创新性且充满活力的个人与组织”作为经营方针之一。要想实现这一目标，每个员工都必须让身心同时处于健康状态，必须充满活力，最大限度地发挥自己应具备的能力，这是至关重要的。我们认为这一点能够提高企业的生产率和创造性，有助于向客户提供良好的服务。

我们再次宣言，为了追求员工的健康与活动得到维持及提高，我们将根据上述思考，大力采取措施，积极推进。

根据本健康管理宣言，加强与维持增进健康及活力相关的推进机制，针对凭借主人翁精神自发开展健康维持增进活动的员工，给予他们积极的支援，提高员工的健康认识。此外，构建相互之间互帮互助的友好氛围，构建健康且具有活力的组织，推进劳动方式改革的各项举措，与此同时，全面推进健康管理。

2017年9月15日

JUKI株式会社
董事长

清原 晃

JUKI的价值创造

TOPICS

“健康优良职场·员工表彰”（试行“健康评分制”）

为了推广健康管理理念以及推进健康意识改革，我们试行“健康评分制”，对健康状态起模范作用的工作岗位以及员工进行表彰。对工作岗位的判断不只是看健康体检的检查结果，还要结合吸烟等生活节奏，以及加班时间、公司推荐工作方式等的遵守率，在2017年12月对前5名进行了表彰。还公布了所有工作岗位的排名，以进行意识改革。虽然本次只是试行，但仍会对本次的实施状况进行考察，并将其应用于下次以后的活动中。

【启蒙活动】

- 公布了“健康与管理的关联”等6种海报
- 放映PR视频（在食堂播放1周）
- 提供减脂菜单
- 引进与智能手机计步器联动的自动贩卖机

“健康评分制”的评估项目

①平均值

健康状态模范（对结果的评分）
· 与生活习惯相关的所有结果（肥胖度、腹围、血压、血液检查）

健康努力（对过程的评分）
· 改善吸烟习惯等

②附加分

勤务状态模范（对结果的评分）
· 加班时间低于80小时
· 不在深夜工作
· 周三准时下班遵守率
· 夏季指定带薪获取遵守率
· 不在休息日出勤

表彰工作岗位

第1名	家用缝纫机C营销部
第2名	JUKI健康保险组合
第3名	JAS开发C开发部第二设计组
第4名	秘书室
第5名	总务部总务服务组

环境保护的举措

环境保护愿景

JUKI宣布进行环境管理，为了响应社会要求，遵守环保、减少温室气体排放、防止地球温暖化等环境规定，并对此承担相应责任。同时，向客户提供安全的、对环境影响少的产品，持续成为在社会上有存在价值的公司。

通过环保的产品制造， 为客户、 地球环境保护贡献力量

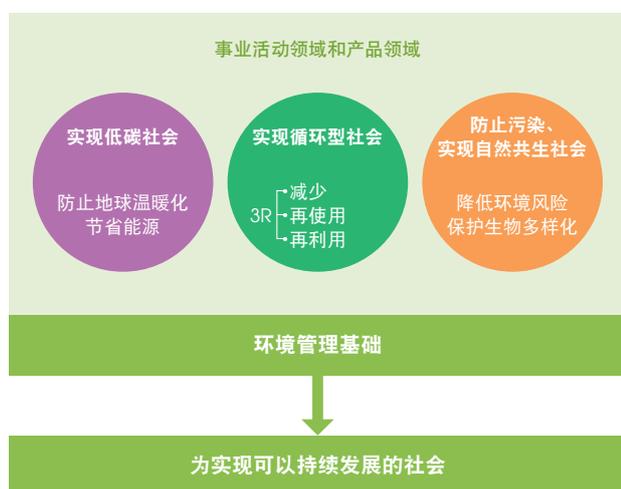
JUKI集团公司环境保护活动的设想

JUKI集团为可以持续发展的社会做贡献，在“实现低碳社会”、“实现循环型社会”、“实现防止污染与自然共生的社会”这3个领域实践环境管理。为将这些内容更具体地汇报给所有的企业利益相关者，执行由“环保理念”和“环保行动指针”组成的“ECO MIND宣言”。

“ECO MIND宣言”是在构成JUKI的公司口号“Mind & Technology”的Mind之“质量”、“客户满意”、“尊重人性”上增加了“环境保护”。

根据这个宣言，JUKI集团公司策划了具体地推进环境保护的指针“环境保护指导方针”，实践JUKI集团公司的环境保护活动。

另外，还进行信息交换和水平展开环保活动，以提高集团公司的整个水平。



ECO MIND

地球的生命，继承到未来



ECO MIND宣言

环保理念

JUKI集团公司认识到企业活动与地球环境有广泛和紧密的关系，

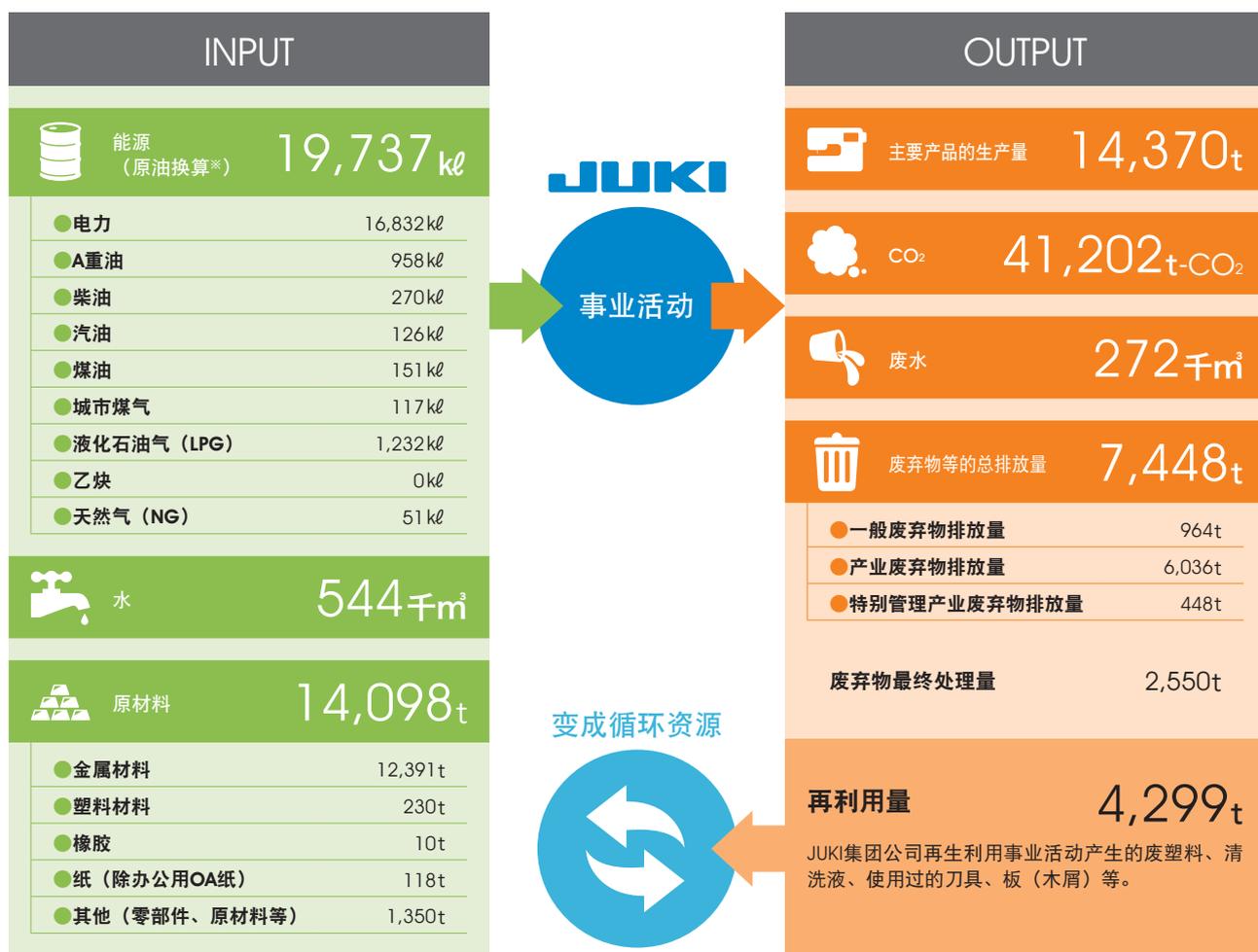
1. 通过环境保护的企业活动，为地区和社会做贡献。
2. 向全世界的人们提供环保产品。
3. 通过持续的活动，为下一代实现更好的地球环境而努力。

环境行动指针

1. 全面的推进所有事业活动的节能，努力防止地球温暖化。另外通过3R（减少、再使用、再利用）有效地利用资源。
2. 进行环境保护的企划、研究、开发、采购、生产，提供环保的产品。
3. 作为国际企业，通过符合开展事业的所有国家和地区的环保活动，为该国家和地区做贡献。
4. 为了遵守环境保护的有关法规和同意的其他规定事项，防止环境污染。
5. 积极地进行环境信息的公开。
6. 通过教育启发活动，每一个员工都提高“环保意识”，实践环保活动。

事业活动对环境产生的影响

JUKI产品将宝贵的资源使用于零部件和材料，使用大量的能源资源进行生产。因此，JUKI集团公司调查了有关事业的环境负担，努力改进环境特性。



- 电力：工厂、办公室从电力公司购买使用的电力
- A重油：驱动涂装设施的干燥炉等设备时使用
- 柴油：卡车用燃料
- 汽油：公司用车的燃料
- 煤油：暖气 (温风机) 的燃料
- 液化石油气：常用发电机的燃料
- 乙炔：修理设备时，切断铁板、进行气焊的燃料
- 天然气：食堂的烹调、浴室热水等的燃料
- 金属材料、塑料材料、橡胶：零部件的材料
- 纸：运输用包装箱、产品的包装、防止货物变形用和生产工序防止产品碰撞伤痕用

- CO₂：由于使用电和燃料而发生
- 一般废弃物：家庭或企业等排放的废弃物中不属于产业废弃物的。这里包括事业活动中排放的厨房垃圾等生活垃圾、纸垃圾等
- 产业废弃物：工厂等事业活动中排放的废弃物中被法律规定的20种废弃物。包括铸造时使用过的废砂、板 (木屑)、切削油、用于开发产品的试验研究的试验样机等
- 特别管理产业废弃物：产业废弃物中，有爆炸危险、毒性、高感染性、有害于人的健康和生活环境危险的，必须特别严格进行管理。旧电容器等中含有的PCB等
- 最终处理：废弃物中不能再生利用进行的填埋处理
- 再生利用：作为资源进行再生而有效利用

此数据是根据JUKI和海内外生产集团公司2017年度数据编制的。部分集团公司未包含在内。

※ 原油换算：为了用通用尺度比较不同能量，使用发热量，换成原油的量

JUKI的价值创造

环境保护的举措

全球

上海重机缝纫机有限公司的智能化举措

上海重机缝纫机有限公司依据“经营5S”，以成为更有效率、更适于工作、更加智能化的工厂为目标，不断推进改革。通过智能化，还实现了节能。通过自主性、责任、创意的具体化等手段，提升员工参与改革的意识与积极性。例如，在改善检查系统过程中，如图所示，测量之后，以往是读取数值然后手动输入到PC，而如今将测量器与系统相关联，将数据发送到PC，不仅可以大幅削减工时数，而且提高准确性。

Before



After



新兴重机工业有限公司应对法规管制

新兴重机工业有限公司采取相关措施，确保遵守中国环境法规管制。

废除在工厂内使用底漆涂料溶剂，执行仅采用粉末涂装的涂装生产工程。废除使用底漆涂料，可将大气污染源之一的VOCs排放降为零，从而避免环境风险。今后也将继续为环保型绿色工厂的运营做出贡献。



重机（上海）工业有限公司在削减LPG使用量方面的举措

重机（上海）工业有限公司改为采用与底漆涂料同等质量的涂料，其可将干燥炉的设定温度降低约60℃，从而削减LPG使用量。

自2017年8月起开始使用新涂料，使得每台的LPG使用量削减0.06kg/台、CO₂排放量削减4,238 kg-CO₂。预计2018年将实现LPG使用量削减0.12kg/台、CO₂排放量削减27,042kg-CO₂。

Before



After

重机（宁波）精密机械有限公司在生产阶段削减CO₂方面的举措

在重机（宁波）精密机械有限公司，实现了2017年度的年度能源使用量、CO₂排放量比上一年度削减13.0%。

削减宁波精密能源使用量中占了大半的用电量，是削减CO₂的重大举措。因此，2017年将房间、接待室、走廊等事务部门全部采用LED，更换了全公司672盏灯中的200盏。通过这一举措，年耗电量削减了4,992kWh、CO₂排放削减量达到2,771kg-CO₂。还将继续推进LED，2018年计划将所有灯具换成LED。

年度	部门	更换数（灯）	年度耗电量削减 (kWh)	削减温室气体排放量 (kg-CO ₂)
2017年	事务所	200	4,992	2,771
2018年计划	工厂、仓库等	672	39,946	22,171

Before



以前的办公室

After

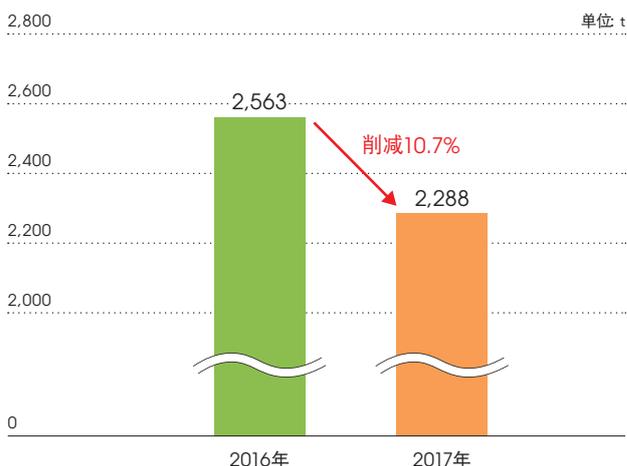


采用LED照明

JUKI (VIETNAM) CO., LTD. 削减废弃物举措

在JUKI (VIETNAM) CO., LTD.，由于采用脱蜡铸造制法，会产生较多废弃物，为了减少废弃物，我们采用相关举措以改善不良率。大部分有害废弃物是因清扫机械产生。为了削减废弃物，在各工作岗位中实施了废弃物量管理。另外，为了提高再生使用量（回收），通过对废弃物进行分类指导等手段，致力于削减废弃物，2017年度最终废弃处理的废弃物比上一年度削减了10.7%。

最终处理废弃物



日本

（株）铃民精密工业所采用LED

在（株）铃民精密工业所的现场，是加工精细零部件以及使用测量器，所以有很多业务会高强度用“眼”。运用“65岁超龄就业促进补助金”制度，将工厂的944盏荧光灯变为LED照明。由此使亮度提升了20%~60%，受到返聘者的好评。与以往的荧光灯相比，削减了108,996kWh年度耗电量、60.5t-CO₂，有效地创造出更加便于工作的环境。



JUKI产机科技（株）应对环境法管制

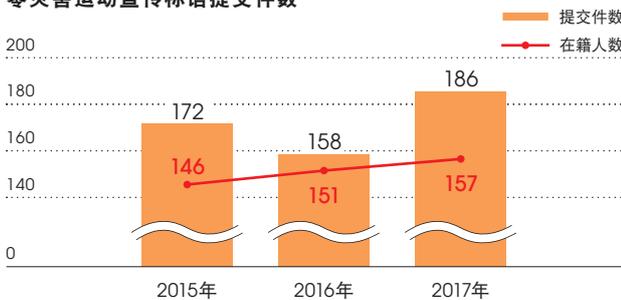
在JUKI产机科技（株）总部工厂检查科，我们对实物进行检查，确认工厂内组装产品时使用的零部件规格在交货时是否与图纸相符。其中之一是X射线荧光分析仪。该仪器可检测6种RoHS指令中的环境污染物质（铅、水银、镉、六价铬、多溴联苯、多溴联苯醚），还可检查出零部件中是否含有有害物质。



JUKI松江（株）的劳动安全卫生

在JUKI松江（株），在开展7月份安全周之前，以5月份下旬征集“全员参加零灾害运动”标语为开端，我们定期举行例如10月份劳动卫生周、12月份年末年初无灾害运动以及通过各种机会树立安全意识等各种活动，以试图提高安全意识，同时推进风险评估活动。

零灾害运动宣传标语提交件数

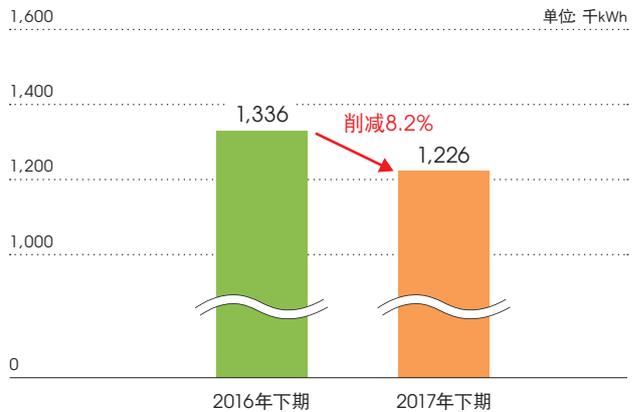


大田原工厂 头部加工科削减CO₂方面的举措

在大田原工厂，从2017年下半年开始，头部加工科与设备保全科互相合作，将“滚筒输送带”、“M/C芯片输送带”从“始终运行”变成“间歇运行”，使其仅在必要时运行。因此，2017年下半年的用电量比上一年同期减少8.2%。该举措让全体科员提高了“减少不必要用电”的意识。

※除上述改善以外，还包括其他削减用电量的活动。

电量的削减程度



在公司内公开征集“环境标语”

开展6月份环境月时，在公司内公开征集“环境标语”。征集含有提升业务效率、工作方式改革等主题的标语，从总部、大田原工厂、国内集团公司征集了1,215条标语。我们对其中的优秀作品进行了表彰，通过海报公开到总部及日本国内的集团公司。



企业管理 干部介绍

(截止2018年3月26日)

董事



清原 晃

董事长
兼JUKI AUTOMATION SYSTEMS (株)
董事长



内梨 晋介

董事专务执行高管
“全球 协同运营中心 (经营企划部、财务经理部) 负责人”
兼“事业中心 (集团公司事业部门) 负责人”
兼“生产中心负责人”



和田 稔

董事专务执行高管
“开发中心负责人”
兼“质量保证部负责人”



见浦 利正

董事专务执行高管
“全球 协同运营中心 (人事部、总务部) 负责人”
兼“秘书室负责人”
兼“监察部负责人”
兼“内部整合、合规性负责人”



长崎 和三

公司外董事
(独立董事)



堀 裕

公司外董事
(独立董事)

监察委员



后藤 博文

常勤监察委员



田中 昌利

公司外监察委员



矶部 康明

公司外监察委员
(独立董事)

常务执行官



滨外 刚重

常务执行官



阿部 裕

常务执行官



石桥 次郎

常务执行官



二瓶 胜美

执行官



滨 学洋

执行官



Robert J. Black Jr.

执行官



小西 浩树

执行官



高桥 喜久雄

执行官



新田 实

执行官



松本 浩

执行官



铃木 正彦

执行官



贯井 邦夫

执行官



中尾 宪二

执行官



日塔 隆

执行官

执行官

JUKI集团的公司治理运营机制

努力充实公司治理的机制，严格贯彻合规管理以及加强风险管理，力争实现透明度高的经营管理。

企业管理

基于确保经营管理健全性和效率性的观点，以及为了回应利益相关者的信任等，我们将合理维持和运营公司治理机制作为最重要的课题之一，不断完善与充实。

此外，通过适时且正确的信息公开，提高经营管理的透明度。

JUKI董事会针对法令决定的事项和与经营有关的重要事项进行决定，按顺序对业务执行情况进行监督。此外，采用执行高管监督制度，力求实现业务执行的顺利化与责任的明确化。

在6名董事中，有2名由公司外部董事担任，以此提高董事以及董事会的经营监督功能，同时强化了积极采用公司外部意见的机制。

此外，在董事会旗下成立了经营战略会议，针对本公司以及集团公司成员构成的企业集团，由董事、担当执行高管和担当部门负责人出席，从各个不同的角度审议关于经营管理的基本方针和战略等，采用这样的机制是为了更好地进行决策并执行业务。

作为风险管理机制，成立风险管理会议和危机应对工作组。

作为内部监督的组织，成立监查部，对本公司各个部门以及集团公司开展业务监督。此外，关于监事监查，根据监事会决定的监查方针和业务分担等，与监查部以及会计监查人相互配合予以实施。作为监事的辅佐机构，成立监事室。

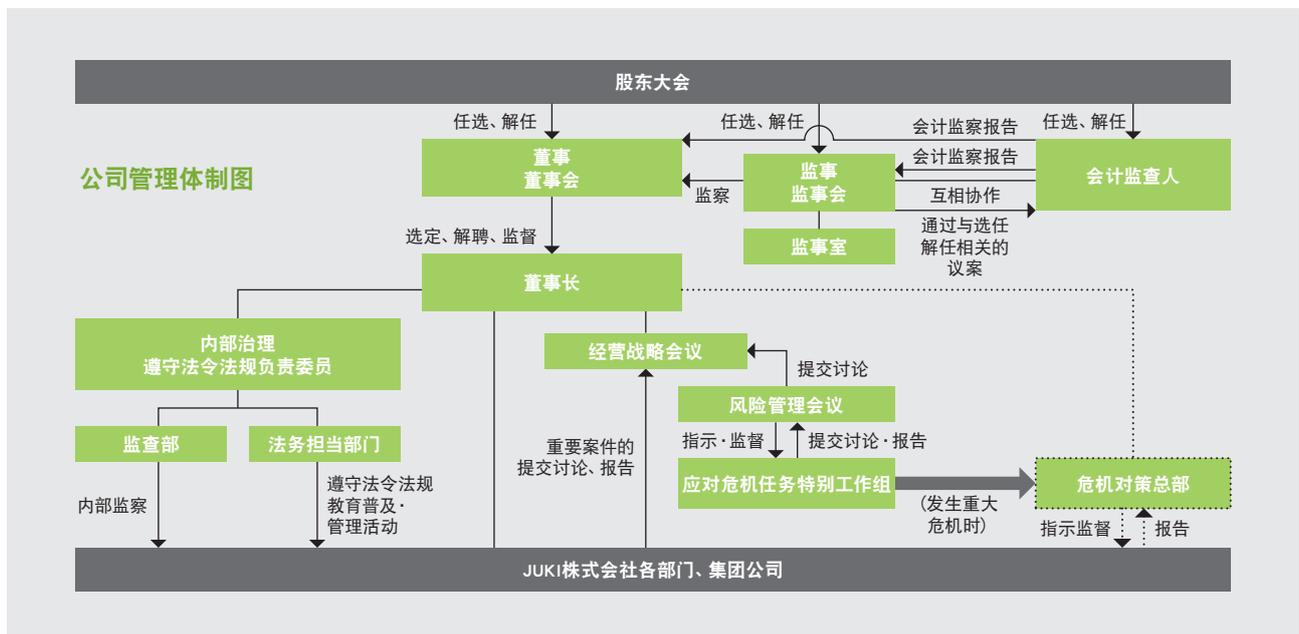
遵守法令

JUKI希望得到包括客户在内的社会广大人士的信任，也希望一直是对社会具有存在价值的企业集团，为此将合规作为重要的经营基础。我们制定了“JUKI集团员工规范10条”，阐述了不仅是JUKI的工作人员，包括集团公司的高管和工作人员在内的所有人都必须遵守法令并秉承良知开展活动等。我们严格贯彻这一准则开展活动。针对员工的咨询和疑问等，我们在JUKI以及集团公司成立的咨询窗口，并迅速应对。此外，针对与合规有关的重要风险，通过风险管理会议进行管理。

风险管理

作为风险管理机制，JUKI成立了风险管理会议。通过风险管理会议，对整体性风险以及重要风险进行管理，必要时会指示采取降低风险的改善措施。此外，针对天灾、火灾和爆炸、PL（制造物责任）相关问题、因工厂废水引发的环境问题等危机的发生（风险的显现），成立危机应对工作组，研讨应对措施，构建能够执行的机制。

另外，当重大危机发生时，成立“危机对策本部”，迅速开展危机处理。



财务数据

2年期间的主要财务数据（综合）

(单位: 百万日元)

	2016年度 2016年12月期	2017年度 2017年12月期
盈亏情况（会计年度）		
销售额	97,724	103,659
（海外销售额比率）	83.7%	83.3%
销售额总利润	29,590	31,911
营业利润	4,651	8,156
经常利润	3,022	7,839
归属总公司股东的当期纯利润	1,883	5,642
设备投资额	1,642	2,312
折旧费	2,583	2,343
研究开发费	4,408	4,781
财政情况（事业年度末）		
总资产	111,365	110,554
纯资产	27,582	33,343
自有资本	27,005	32,726
财务指标		
自有资本比率	24.2%	29.6%
自有资本本期纯利润率（ROE）	6.9%	18.9%
现金流量资金情况（会计年度）		
营业活动有关的现金流量	9,818	10,488
投资活动有关的现金流量	△1,046	△1,756
自由现金流量	8,772	8,732
财务活动有关的现金流量	△8,100	△10,373
平均1股有关信息		
平均1股的本期纯利润（EPS）	63.94日元	192.61日元
平均1股的股息（DPS）	20日元	35日元
平均1股的净资产额（BPS）	921.78日元	1,117.07日元
非财务数据		
职工人数	6,021人	5,899人
海外员工比率	59.0%	58.2%

综合资产负债表

(单位: 百万日元)

	2016年度 2016年12月期	2017年度 2017年12月期
资产部分		
流动资产		
现金和存款	8,048	6,407
接收的票据和应收账款	30,741	32,398
商品和产品	28,412	25,542
半成品	3,257	4,062
原材料和库存品	5,945	7,048
递延税金资产	1,680	1,116
其他	2,378	2,925
坏账准备金	△ 399	△ 397
流动资产合计	80,066	79,102
固定资产		
有形固定资产		
房屋及附属物 (纯额)	12,890	12,452
机械装置和搬运工具 (纯额)	2,755	3,211
工具、器具及备品 (纯额)	967	1,044
土地	6,523	6,459
租借资产 (纯额)	325	338
建设暂定支付款项	49	38
有形固定资产合计	23,512	23,545
无形固定资产	1,711	1,672
投资等其他资产		
投资有价证券	3,018	3,225
长期贷款	424	2
长期提前支付费用	306	248
递延税金资产	1,021	887
与退休金有关的资产	874	1,171
其他	2,379	2,311
坏账准备金	△ 1,951	△ 1,612
投资等其他资产合计	6,074	6,234
固定资产合计	31,298	31,451
资产合计	111,365	110,554

(单位: 百万日元)

	2016年度 2016年12月期	2017年度 2017年12月期
负债部分		
流动负债		
支付的票据及应付账款	9,972	14,049
短期借款	43,144	34,548
租赁债务	109	98
未付款	1,400	1,132
未支付费用	3,297	3,537
未支付法人税等	409	666
奖金准备金	15	16
设备相关支付的票据	61	164
外汇预约	1,811	242
其他	1,031	1,132
流动负债合计	61,254	55,589
固定负债		
长期借款	16,647	15,668
租赁债务	256	237
干部退职慰劳金准备金	69	61
退职金有关的负债	5,163	5,207
其他	390	446
固定负债合计	22,528	21,621
负债合计	83,782	77,211
纯资产部分		
股东资本		
资本金	18,044	18,044
资本剩余金	2,035	2,035
利润剩余金	8,937	13,994
自有股票	△ 605	△ 606
股东资本合计	28,412	33,468
其他综合利润累计额		
其他有价证券评价差额款	839	1,016
外汇换算调整计算	△ 2,274	△ 1,966
与退休金有关调整累计额	28	208
其他综合利润累计额合计	△ 1,406	△ 742
非支配股东份额	576	617
纯资产合计	27,582	33,343
负债纯资产合计	111,365	110,554

数据部分

财务数据

综合损益计算书

(单位: 百万日元)

	2016年度 2016年12月期	2017年度 2017年12月期
销售额	97,724	103,659
销售原价	68,134	71,748
销售额总利润	29,590	31,911
消费及一般管理费	24,938	23,755
营业利润	4,651	8,156
营业外收益		
收取利息	64	62
收取股息	131	154
收取费	261	223
其他	397	400
营业外收益合计	854	840
营业外费用		
支付利息	1,153	944
外汇差损	1,185	93
其他	144	118
营业外费用合计	2,483	1,157
经常利润	3,022	7,839
特别利润		
固定资产出售利润	441	39
特别利润合计	441	39
特别损失		
固定资产出售亏损	125	47
投资有价证券评估损失	6	—
亏损损失	105	—
关系公司股票评估损失	55	—
事业重组损失	—	102
特别退职金	80	—
其他	—	0
特别损失合计	373	151
税金等调整前本期纯利润	3,090	7,727
法人税、居民税以及事业税	1,333	1,319
上一会计年度法人税等	84	—
法人税等调整额	34	709
法人税等合计	1,453	2,029
本期纯利润	1,637	5,697
归属非支配股东的当期纯利润或归属 非支配股东的当期纯损失(△)	△ 246	54
归属总公司股东的当期纯利润	1,883	5,642

联合综合利润计算书

(单位: 百万日元)

	2016年度 2016年12月期	2017年度 2017年12月期
本期纯利润	1,637	5,697
其他综合利润		
其他有价证券评价差额款	21	177
外汇换算调整计算	△ 1,156	318
与退休金有关的调整金额	△ 105	180
其他综合利润合计	△ 1,240	675
综合利润	396	6,373
(详细内容)		
有关总公司股东的综合利润	671	6,307
有关非支配股东的综合利润	△ 274	66

综合现金流量计算书

(单位: 百万日元)

	2016年度 2016年12月期	2017年度 2017年12月期
营业活动有关的现金流动资金		
税金等调整前本期净利润	3,090	7,727
折旧费	2,583	2,343
亏损损失	105	—
事业重组损失	—	102
坏帐准备金的增减额 (△为减少)	174	△ 13
奖金准备金的增减额 (△为减少)	△ 40	0
与退休金有关的负债增减额 (△为减少)	2	44
与退休金有关的资产增减额 (△为增加)	△ 8	△ 19
收取利息及收取股息	△ 195	△ 216
支付利息	1,153	944
外汇差损益 (△为益)	△ 238	△ 199
有形及无形固定资产除出售损益 (△为益)	△ 316	8
关系公司股票评估损失	55	—
销售债权的增减额 (△为增加)	△ 581	△ 1,520
盘点资产的增减额 (△为增加)	3,067	1,157
外购债务的增减额 (△为减少)	128	3,989
贴现票据的增减额 (△为减少)	△ 161	△ 50
其他	3,570	△ 1,952
小计	12,388	12,348
利息及股息的受取额	195	211
利息的支付额	△ 1,154	△ 944
法人税等的支付额或退还额 (△为支付)	△ 1,611	△ 1,125
营业活动有关的现金流动资金	9,818	10,488
投资活动有关的现金流动资金		
取得有形及无形固定资产的支出	△ 1,727	△ 2,141
出售有形及无形固定资产的收入	750	202
取得投资有价证券的支出	△ 153	△ 0
有关回收贷款的收入	8	78
其他	75	105
投资活动有关的现金流动资金	△ 1,046	△ 1,756
财务活动有关的现金流动资金		
短期借款的纯增减额 (△为减少)	△ 1,417	△ 7,288
长期借款的收入	7,195	8,611
长期借款还债的支出	△ 11,835	△ 10,633
取得自有股票的支出	△ 539	△ 0
股息的支付额	△ 743	△ 584
廉价出售和分期付款还债的支出	△ 526	△ 173
其他	△ 234	△ 303
财务活动有关的现金流动资金	△ 8,100	△ 10,373
有关现金和现金同类物的换算差额	△ 450	83
现金和现金同类物的增减额 (△为减少)	221	△ 1,557
现金和现金同类物的期首余额	7,671	7,892
现金和现金同类物的期末余额	7,892	6,335

数据部分

JUKI的全球据点

(截止2018年6月1日)



1 4 1 2 1 2
JUKI (株)
JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION
JUKI销售 (株)
JUKI综合服务公司 (株)
JUKI家庭产品客户服务中心 (株)

4 3
JUKI (株) 大田原工厂

1 2
JUKI产机科技 (株)

7 5
JUKI松江 (株)

8 6
重机 (上海) 工业有限公司

9
新兴重机工业有限公司

制造据点

日本

- 1 JUKI产机科技 (株) 秋田县横手市 高速贴片机等制造
集团公司事业相关的装置和零部件制造
- 2 JUKI会津 (株) 福岛县喜多方市 脱蜡铸造和金属注射成型工艺的零部件制造
集团公司事业相关的零部件制造
- 3 (株) 铃民精密工业所 新潟县长冈市 工业用缝纫机等零件的制造
集团公司事业相关的零部件制造
- 4 JUKI (株) 大田原工厂 栃木县大田原市 工业用缝纫机的制造
集团公司事业相关的零部件制造
- 5 JUKI金属 (株) 三重县大台町 铸铁部件的制造
集团公司事业相关的零部件制造
- 6 JUKI广岛 (株) 广岛县三次市 模具、冲压加工零件等的制造
集团公司事业相关的零部件制造
- 7 JUKI松江 (株) 岛根县松江市 工业用缝纫机等制造
集团公司事业相关的产品与零部件制造

※2017年7月, 重组JUKI电子工业 (株)、JUKI秋田精密 (株)、JUKI吉野工业 (株), 成立JUKI产机科技 (株)。

全球

- 8 重机 (上海) 工业有限公司 中国上海 工业用缝纫机等制造
制造高速贴片机的给料机
- 9 新兴重机工业有限公司 中国河北省 工业用缝纫机等制造

- 10 上海重机缝纫机有限公司 中国上海 家用缝纫机等制造
- 11 重机 (宁波) 精密机械有限公司 中国浙江省 工业用缝纫机零件等的制造、采购
- 12 JUKI (VIETNAM) CO., LTD. 越南胡志明市 工业用缝纫机等制造
脱蜡铸造零部件的制造
集团公司事业相关的零部件制造

开发据点

日本

- 1 JUKI (株) 东京都多摩市 工业用缝纫机、家用缝纫机、高速贴片机等产品的开发、系统开发
- 2 JUKI产机科技 (株) 秋田县横手市 高速贴片机、电子机器等的开发
集团公司事业有关的开发
- 3 JUKI (株) 大田原工厂 栃木县大田原市 工业用缝纫机的开发
- 4 JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION 东京都多摩市 高速贴片机等开发
- 5 JUKI松江 (株) 岛根县松江市 工业用缝纫机的开发

全球

- 6 重机 (上海) 工业有限公司 中国上海 工业用缝纫机的开发
- 7 JUKI (VIETNAM) CO., LTD. 越南胡志明市 工业用缝纫机的开发
- 8 JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O. 波兰华沙 工业用缝纫机的开发
- 9 JUKI AMERICA, INC. 美国佛罗里达州 工业用缝纫机的开发



全球



日本



10 上海重机缝纫机有限公司
 12 7 JUKI (VIETNAM) CO., LTD.
 3 4 重机(中国)投资有限公司 东京重机国际贸易(上海)有限公司
 6 JUKI SINGAPORE PTE. LTD.
 8 11 JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O.
 9 13 JUKI AMERICA, INC.
 14 JUKI AUTOMATION SYSTEMS INC.

销售据点

日本

- 1 JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION 东京都多摩市 高速贴片机等的销售
- 2 JUKI销售(株) 东京都多摩市 工业用缝纫机、家用缝纫机等销售
- 分店/营业所/服务中心等

全球

- 3 重机(中国)投资有限公司 中国上海 工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 控股公司、中国各公司的统括管理
- 4 东京重机国际贸易(上海)有限公司 中国上海 高速贴片机等的销售
- 5 JUKI (HONG KONG) LTD. 中国香港 工业用缝纫机等销售
- 6 JUKI SINGAPORE PTE. LTD. 新加坡本迪米亚 工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 (主要据点: 印度尼西亚、柬埔寨、缅甸等8个国家)
- 7 JUKI MACHINERY BANGLADESH LTD. 孟加拉国达卡 工业用缝纫机等销售
- 8 JUKI MACHINERY VIETNAM CO.,LTD. 越南胡志明市 工业用缝纫机、家用缝纫机等销售
- 9 JUKI INDIA PVT.LTD. 印度班加罗尔 工业用缝纫机、高速贴片机等的销售
- 10 JUKI SMT ASIA CO., LTD. 泰国春武里府 高速贴片机等的销售
- 11 JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O. 波兰华沙 工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 (其他据点: 土耳其、俄罗斯、白俄罗斯)
- 12 JUKI ITALIA S.P.A. 意大利米兰 工业用缝纫机、家用缝纫机等销售

- 13 JUKI AMERICA, INC. 美国佛罗里达州 工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 (其他据点: 秘鲁、墨西哥)
- 14 JUKI AUTOMATION SYSTEMS INC. 美国北卡罗来纳州 高速贴片机等的销售
- 15 JUKI AUTOMATION SYSTEMS GMBH 德国纽伦堡 高速贴片机等的销售
- JUKI直营分店/营业所/服务中心等
- 主要代理店

其他据点

日本

- 1 JUKI综合服务公司(株) 东京都多摩市 大楼管理、修缮、印刷等其他服务
- 2 JUKI家庭产品客户服务中心(株) 东京都多摩市 家用缝纫机的客户服务

主要据点数

	日本	全球	合计
● 制造	7	5	12
● 开发	5	4	9
● 销售	2	13	15
● 其他	2	0	2

公司概要及股票信息

(截止2017年12月31日)

公司数据

公司名称	JUKI株式会社
创立	1938年12月15日
董事长	董事长 清原 晃
资本金	180亿4千471万日元
主要事业所	总公司: 邮政编码206-8551 东京都多摩市鹤牧2-11-1 Tel 81-42-357-2211 大田原工厂: 邮政编码324-0011 栃木县大田原市北金丸1863 Tel 81-287-23-5111
决算期	12月31日
定期股东大会	3月
职工人数	5,899名(合并)、894名(单体)
关联子公司	27家

企业理念

企业理念

1. JUKI集中全力，为民众谋幸福，为社会做贡献
1. JUKI创造技术，进化技术，创造新价值

经营基本方针

1. 推进综合质量管理
1. 通过创新，建设朝气蓬勃的人和组织
1. 拓展适应国际社会的经营

公司口号

Mind & Technology

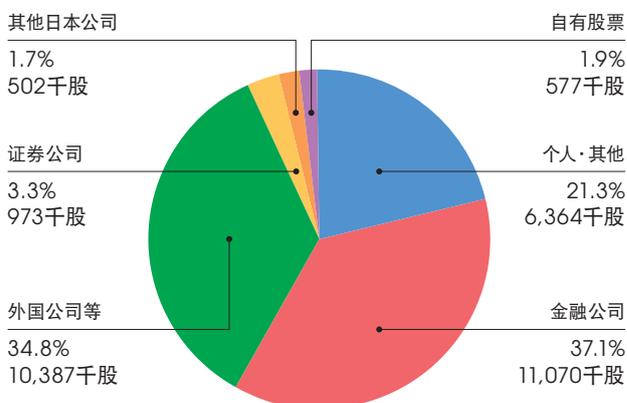
编辑方针

JUKI公司报告2018是以公司介绍和环境报告书的要素为核心统编为一册的报告书。本次发行并提交的报告进一步扩充了内容，希望以客户、股东和投资者为首的广大利益相关者能够理解本公司集团的事业和创造价值。

股票情况

发行可能股票总数	80,000,000股
已发行股票总数	29,874,179股
股东数	8,950名
上市证券交易所	东京证券交易所 第一部(借贷交易品种)
证券代码	6440
股东名册管理人	瑞穗信托银行株式会社

由业主股票分布情况



有关预计数值的注意事项

本报告中记述的JUKI株式会社以及子公司的计划、目标、战略等均是编辑时的预期值，这些均是根据获得信息进行的判断。因此，这些业绩的预计并不能当作未来业绩的保证，受到各种因素的影响，也许会出现一些差异结果。

Mind & Technology

JUKI

JUKI株式会社

邮政编码206-8551 东京都多摩市鹤牧2-11-1

TEL 81-42-357-2211

<https://www.juki.co.jp/cn/>

