

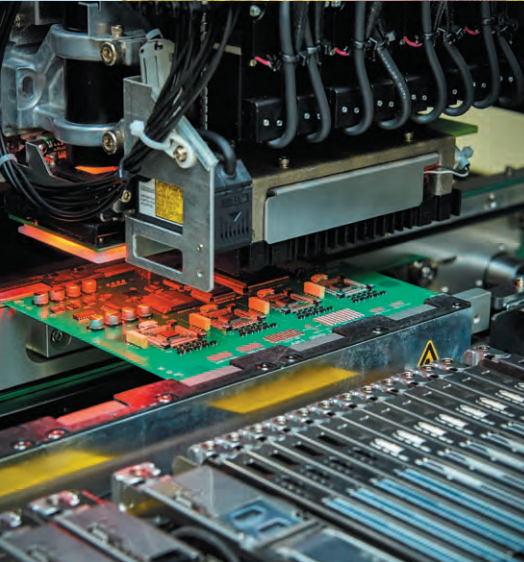


Your solution partner Global & Innovative



自1938年创业至今，JUKI为世界产业界提供了最高质量的产品和服务，实现了持续增长。发展的原动力就是“一切为了客户”的理念。

除了挑战创新产品开发之外，还通过大幅提高客户工厂生产线的生产效率的解决方案贡献于客户的价值创造。作为一家在全球180个国家拥有客户的全球性企业，JUKI将坚持进化和转型的DNA，同时继续追求国际化创新挑战。



事业领域

内容

何谓JUKI

- JUKI的理念..... 2
- 事业领域..... 4
- 使用JUKI产品制造的产品..... 6
- 董事长专访..... 8
- JUKI的企业价值创造..... 14

JUKI的事业

- 缝纫机器&系统事业
 - 工业用缝纫机事业..... 16
 - 家用缝纫机事业..... 20
- 产业机器&系统事业
 - 产业装置事业..... 22
 - 集团公司事业..... 26
 - 客户支持事业..... 28

JUKI的价值创造

- 技术开发实力..... 30
- 生产力..... 34

JUKI的ESG

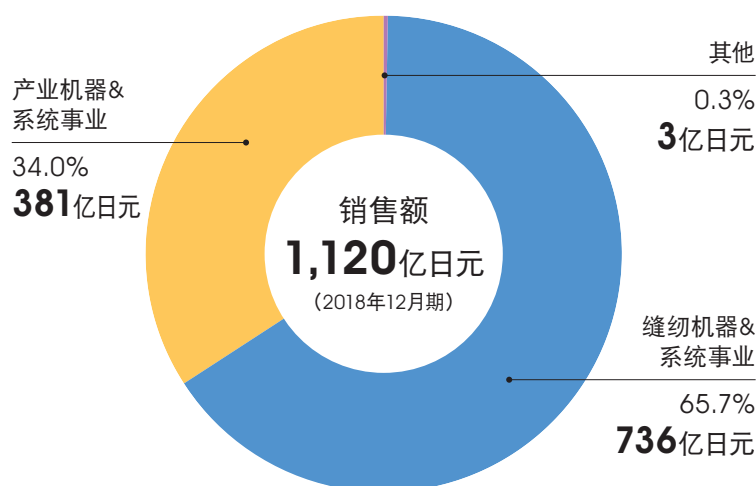
- ESG的举措..... 36
- “E” 环保举措..... 37
- “S” 社会举措..... 42
- “G” 企业合规管理举措..... 48

数据部分

- 财务数据..... 50
- 沿革..... 54
- JUKI的全球据点..... 56
- 公司概况及股票信息..... 58

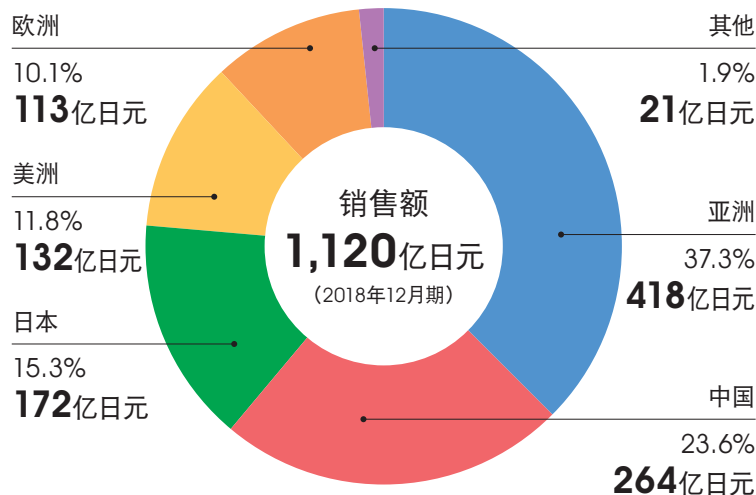
按事业分销售额比例

JUKI凭借先进的技术和具有价值的技术支持全世界的制造业。



按地区分销售额比例

凭借覆盖全世界约180个国家的销售和服务网络，得到了全世界广大客户的强力的支持。



为全世界客户的创新做出贡献

智能解决方案

JUKI Smart Solutions

缝纫机器&系统事业

依靠超过2000种机型的缝纫机和系统，支持包括专业用到兴趣在内的所有的“缝纫”的事业。

工业用缝纫机事业



牵引缝纫机械行业的全世界最顶级的领头羊事业

是以全世界份额最高的工业用缝纫机为中心，结合自动化设备、IT系统等，为客户创建最佳的缝纫工厂提供帮助的事业。依靠生产线解决方案服务，帮助客户提高生产率，实现省人化和脱技能化，构建适合劳动的环境并提高质量等。

家用缝纫机事业



提供能够激发家用缝纫者创造性的产品的事业

是引入了工业用缝纫机性能的可靠的产品实力，凭借这种实力支持舒适的缝纫生活的事业。举办各种创作空间，支持客户广泛领域的兴趣层。

产业机器&系统事业

是发挥长年培养积累的“产品制造实力”，依靠产品与系统、开发能力以及产品制造实力支持客户生产工厂的事业。

产业装置事业



是依靠综合解决方案服务支持基板制造工厂的事业

以电子基板生产领域的表面贴装设备和印刷机、检查机等相关商品为中心，依靠追求了生产率和效率化的生产线解决方案服务满足多样化生产需求的事业。

客户支持事业



支持使用JUKI产品的企业
在全球最佳稼动条件下使用的事业

通过元件供应及机器远程控制，为使活用于全球180个国家的工业用缝纫机和产业装置在更好的环境状态下使用而进行支持的事业。

集团公司事业

集团公司事业（受托开发、制造事业）



依靠“人才、设备、方法、材料”的综合实力，支持制造公司的事业

JUKI集团内的各家公司发挥在生产主要产品的过程中积累的开发、设计、生产和生产管理的专业知识，接受关于各种产品的开发、制造和加工等委托的事业。

打瞌睡驾驶警告装置



支持安全地行驶

活用打瞌睡驾驶警告装置及其数据，促进安全放心的驾驶得以习惯化的事业。为防止过劳驾驶和减少交通事故做出贡献。

数据录入系统

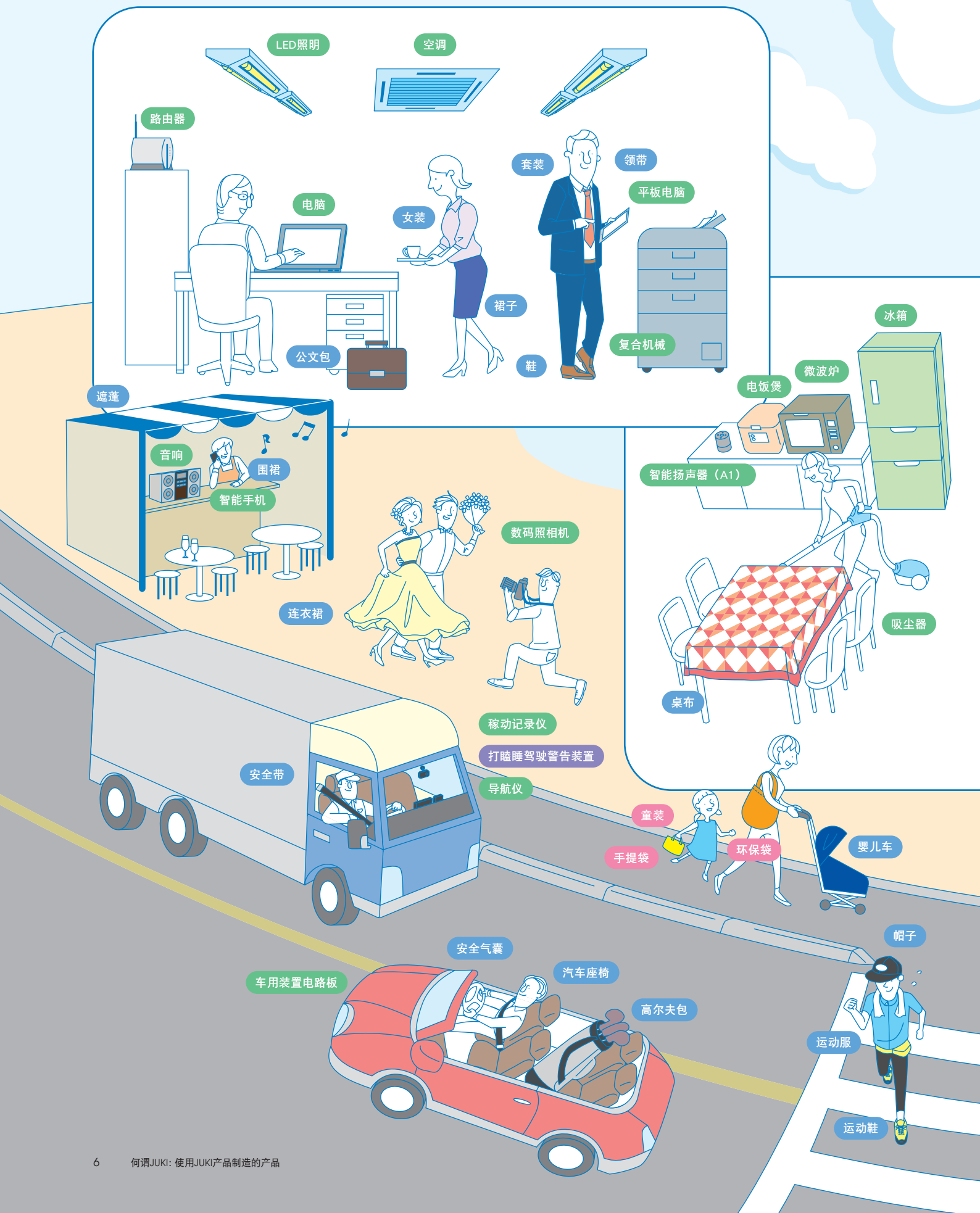


支持数据输入的专业

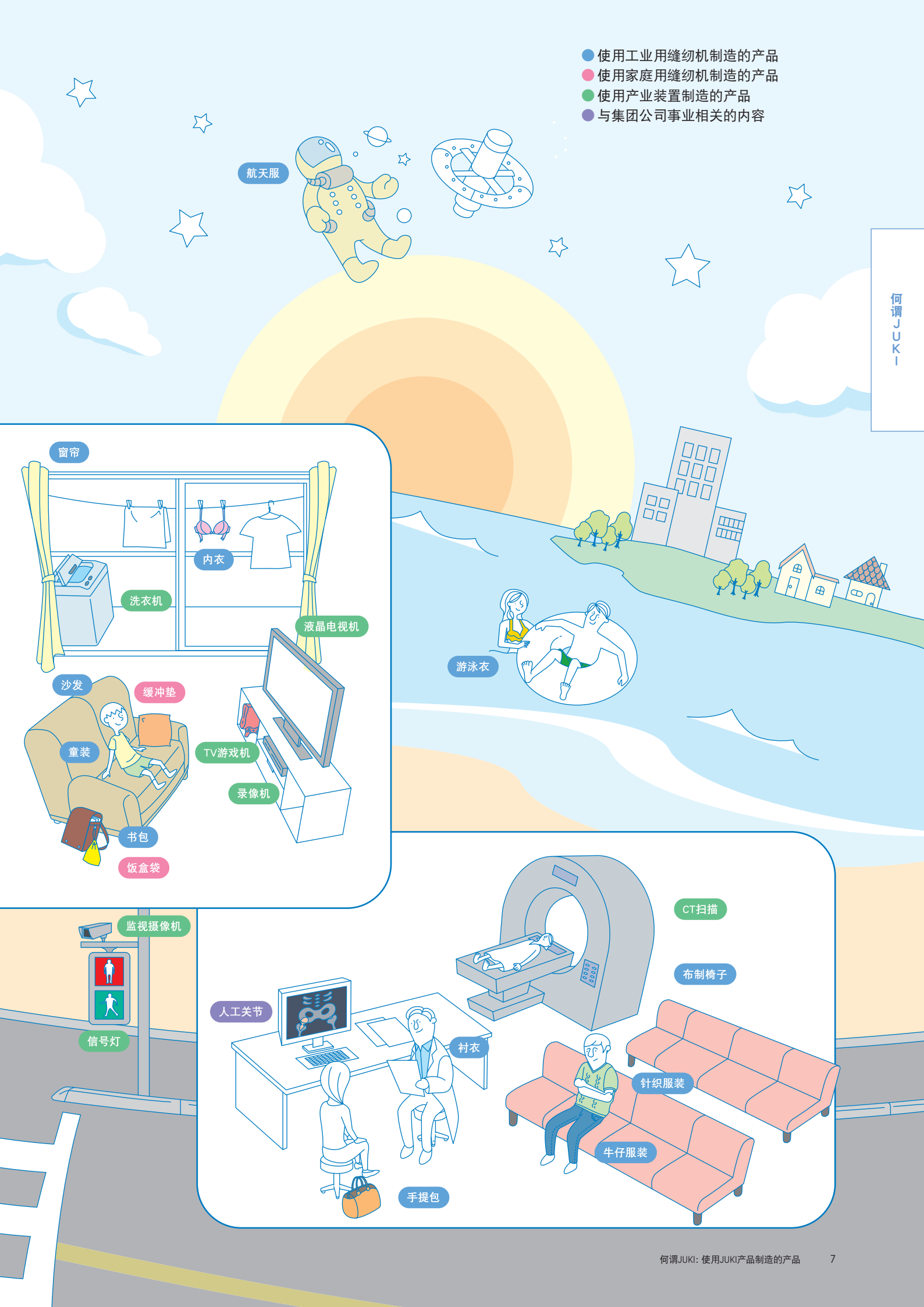
依靠精工设计的输入系统，支持需要处理大量数据的信息处理产业的事业。满足人寿保险、银行等处理大量信息的行业的需求。

使用JUKI产品制造的产品

使用JUKI产品，生产出我们生活需要的“产品”



- 使用工业用缝纫机制造的产品
- 使用家庭用缝纫机制造的产品
- 使用产业装置制造的产品
- 与集团公司事业相关的内容



航天服

窗帘

内衣

洗衣机

液晶电视机

沙发

缓冲垫

童装

TV游戏机

录像机

书包

饭盒袋

游泳衣

监视摄像机

信号灯

人工关节

衬衣

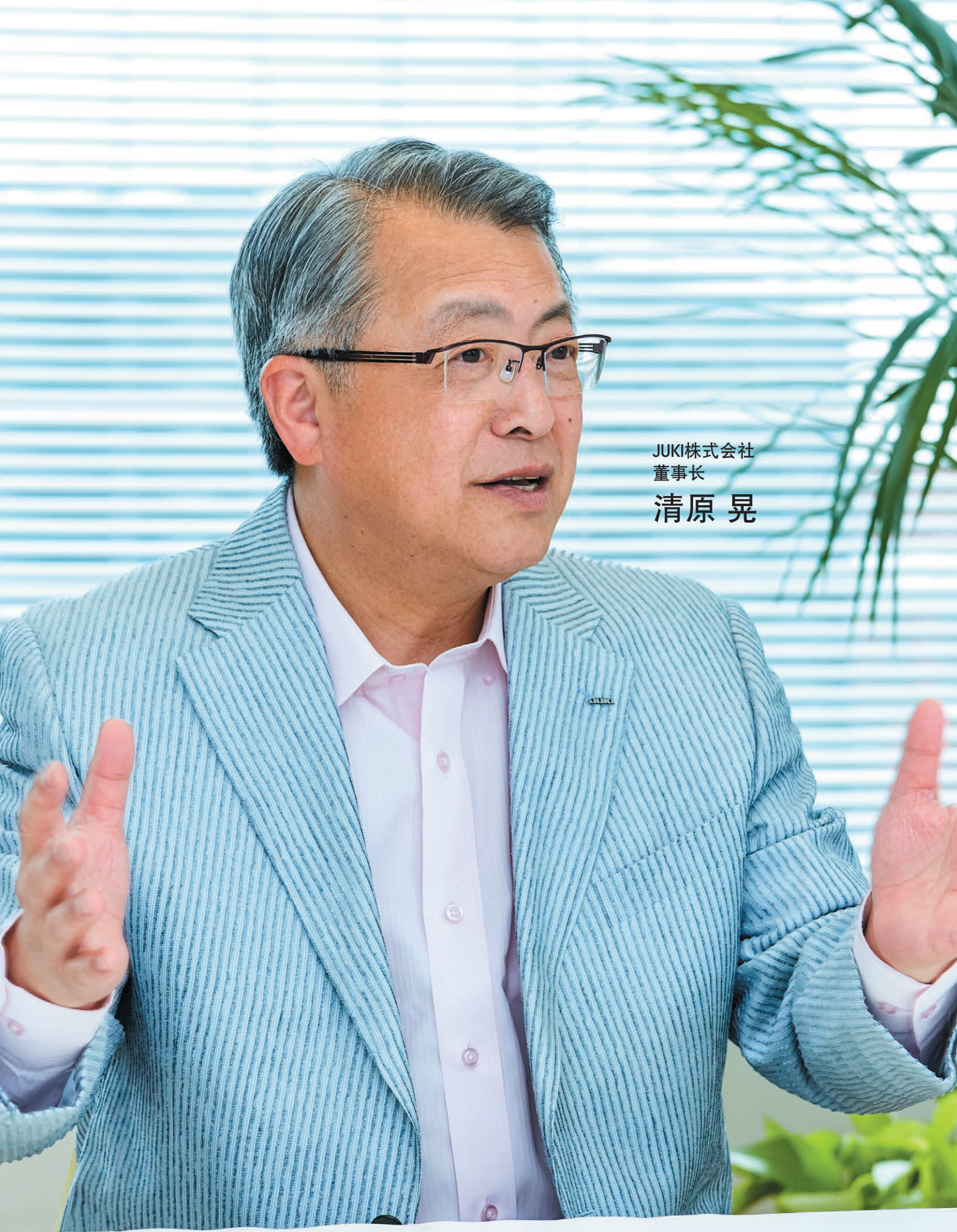
手提包

CT扫描

布制椅子

针织服装

牛仔服装



JUKI株式会社
董事长

清原 晃

董事长专访

以全球&创新的视点

利用开放式创新，加快从“产品制造企业”向“提案制造企业”转型

以世界经济变动及IoT、AI为首的尖端技术的进步、技术革新等围绕企业的经营环境日益发生着巨大变化。在这种情况下，JUKI自己的成长方案如何描绘？值此跨越创立80周年之际、就JUKI集团的举措和中长期战略，5名年轻职员采访了清原总经理。



●专访

用创造新价值的生产线解决方案争做客户选定、信赖的“100年企业”

——2018年度的联合业绩与前年相比收益增加，请谈谈取得成果的主要原因和措施

2018年12月15日，JUKI迎来了创立80周年纪念。再次感谢至今一直既往地支持着JUKI的所有利益相关方。公司将过去的1年定位为80周年的活动期间而采取了各种措施，对国内外的客户、交易客户、股东等，广泛且成功地宣传了至今JUKI的历程及理念、今后的措施等，这是首先可以列举的巨大成果。

还有可以列举的成果就是通过此活动，年轻及中坚员工们积极参与并推进我们的经营计划。

整体业绩方面，至今一直倾注力量、以中国/亚洲为中心的海外销售及产业装置事业发展趋势良好，再加上受托加工等集团事业的增长，销售额为1,120亿日元、经常利润83亿日元、实现了本年度纯利润66亿日元和增收增益目标。受此影响，普通股息也增加了5日元，可以每股30日元反馈给股东们。市场环境方面，面向实现智能工厂，客户的设备投资高涨，对JUKI的事业是推进因素。然而今后的课题也不少。面向中型市场的缝制机器、部分缝纫机未能按计划出货等有很多需要反省的地方。今后以JUKI独自的生产线解决方案和机械设备营业为关键词力争缝制机器&系统事业的进一步的发展至关重要。

——2018年度产业装置、集团公司事业、家用缝纫机已大幅增长。采取怎样的措施取得了这样的成果？

产业装置事业在2015年、16年一直处于非常严峻的状况。如今恢复的结果极大程度在于公司汇集了自动仓库、检验机、MI类等的省力化装置，充实了产品系列阵容，能够确实实地满足客户智能化方面的需求起到了关键作用。并且将生产线解决方案的提案营业全面展开也为产业装置的业绩提高做出贡献。另一方面在集团事业方面，最初停留在元件及材料的受托事业领域也扩大到产品及单元受托，受托生产汽车设备的自动化生产线的一部分可以说已达到受托工程事业水平。另外家用缝纫机，特别是活用国内SNS的信息发布、通过各种活动创造“接触客户的机会”，持续构筑了其他公司所没有的、我们独具特色的新商业模式。这些方面的努力都为业绩的提高做出了贡献。



2007年入职
小滨 次郎

2014年入职
武内 绘美

董事长
清原 晃

——作为今后事业的支柱，JUKI正在扩大客户业务方面采取措施。请谈谈现状和课题。

把从事易耗品装置、配件等销售及售后服务的客户业务作为JUKI的产业支柱之一来培育，这一公司整体方针终于逐渐渗透到了公司各方面。客户业务公司为主体，推进配件供应从代理店主导型向制造厂主导型转型，还整备了关键配件相关信息的提供体制。但现在我们仍然未摆脱销售配件的“推压型”的营业模式。如果营业人员积累更多关于客户的事、缝纫机使用方法的知识和见识，即可对维护及配件更换进行提案，还可扩大至工厂诊断及设备诊断等的业务。今后的方针是将继续进行人员的意识改革，作为业务不仅仅停留在配件销售方面，而是继续追求更大的成长。

——请谈谈2018年度实施的、值得关注的措施。

我想介绍两个措施。一个是公司内创造革新的措施在不断扩大。为纪念创立80周年，今年4月限定发售的500台家用缝纫机“SL700-EX BLACK”是再现JUKI家用缝纫机1号机的机体颜色“黑缝纫机”，企划的制定是以年轻员工为中心的横跨组织的项目组。“希望重新审视JUKI的原点”、“希望制作代表JUKI的纪念模型”的年轻员工热情使此产品得以结果，在发售后1个月全部销售完毕。

另一个是面向经营体制高度化的措施。在JUKI总公司、国内工厂、国内外集团所属公司的所有公司内努力强化品质保证、监查、业务管理体制。制定通用的“品质5条”等，确实感受到JUKI集团的经营体制比以前更加坚固。

——关于产品制造企业根基的生产体制，请教一下今后需要解决的课题。

关于生产，2018年由于电子元件的形势紧迫，产业装置事业发生了生产延迟问题。我们认识到从元件筹备到生产，以及到流通为止的**准确控制全过程的供应链管理（SCM）需要重新审视评估**。这对于产品制造企业来说是相当大的课题。对全世界客户的各种要求，我感觉有必要早期确立以机动性变种变量生产来对应的体制。

另一个课题是公司自己工厂的智能化。确实也实施了各个生产设备的更新，不过还未建立可提高制造部门整体生产率的综合系统，我们的最终目标也未能描绘出完成图。作为向客户提供智能工厂的提案企业，我们将继续紧跟机器人化及数字化等潮流，进一步提高生产体制的智能化、高度化。

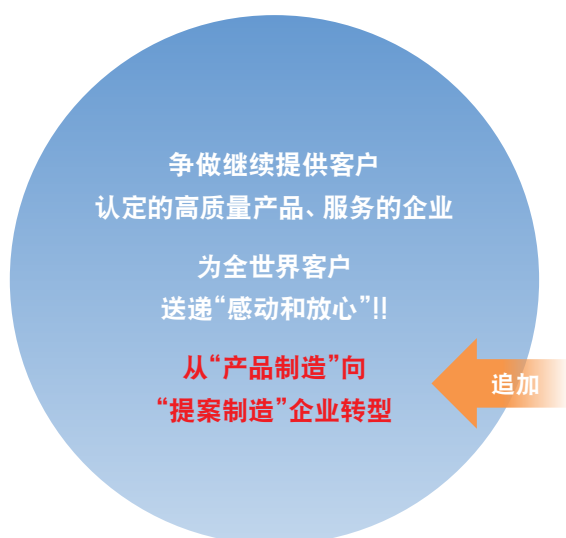


2016年入职
外薗 NANAMI

2012年入职
三谷 一浩

2011年入职
田中 敦

2019年远景



——JUKI目前正在推进2019年至2021年的3年中期经营计划。请谈谈此计划的定量目标和此目标的背景、目的。

为了准确地应对不断变化的事业环境，JUKI制定/实施每年重新评估计划内容的滚动式中期经营计划。在2022年作为最终年度的中期经营计划“Value up 2022”中，在“持续提供客户认定的高品质产品/服务的企业”的理念指导下，展开各种各样的事业战略、体制战略。关于销售额，将继续保持每年9%的增收（3年期间的增长率40%），达到1,500亿日元，经常利润率我希望2021年度确保在9.2%以上。为了实现此目标，我认为在开发/生产高附加值产品的同时推进解决方案的提案型营业至关重要。

——在中期经营计划中，作为理想明确载入将加快从“产品制造企业”向“提案制造企业”转型。请谈谈提倡提案制造的背景和目的。

JUKI是制造企业，因此希望成为在21世纪生存下去的全球性创新产品制造企业的基本方针从未改变。但是，为了JUKI在将来保持持续成长，不仅仅是制作和销售“产品”，还需要提供有助于解决客户经营课题的新价值。例如，通过引进能够掌握缝纫机运转状况的系统，在缝制工厂从引进自动机到更改人员配置，可以向客户提供提高生产率方法的提案。因为有很强的“产品”，再加上对客户确实有用的价值，将此价值附加在“产品”上、这就是我们的“提案制作”的目标。我们使用了“转型”这个词，其意思是把企业价值从产品价值向提案价值转移。如果仅是“产品”就会与其他公司形成竞争，但是“提案”可以与其他公司区分开来。“提案制造”是创造附加价值，无论在经营上还是在业绩上都是有意的措施。

——总经理在今年的“新年致词”中强调了急需“活用联盟等的开放式创新”的必要性，请谈谈具体措施。

在同行业竞争日益激烈的情况下，为了及时为客户提供新产品及服务，不仅有效地活用JUKI所拥有的经营资源，而且要摆脱自主主义，积极地活用合作企业等外部资源，实现创新至关重要。只靠公司单独开发可以做的事情有限。为了向大家传递时机不可错过的创新的重要性，这次用了“开放式创新”这一术语。在合作企业中，有的企业虽然拥有非常优秀的技术，但由于缺乏对市场的了解，并未充分发挥出技术优势。另一方面，JUKI通过多年来与客户密切关系，集团内积累了市场动向及客户需求方面的丰富经验和见解。

通过使合作企业与JUKI拥有的力量有机地联动，从而创造出解决客户课题的真正创新。用“SAY YES”接受客户的要求，活用开放式创新，同时由JUKI持续管理每一步、致力于开发过程。

——在中期经营计划中前面提到的“供应链管理（SCM）的重新评估”定位为体制战略之一。现在的SCM存在什么问题？

JUKI的事业建立在各个合作企业和JUKI各部门的协作上。有供应元件及材料的供应商、工厂、销售公司、流通目的地的客户，根据客户发出的订单，所有这些相关方需要进行最佳协作、如果不能及时运转就不能满足客户的需求。

但是实际上供应链并不是总能正常运转。有必要与营业方、生产部门、制造工厂及供应商互相确定规则，并通过使用智能信息工具的系统化，力求SCM的最优化。通过这样的重新评估，建立新的业务运营机制。为此整备了讨论体制、已经立项进行。

——对2019年度的事业环境如何认识？

在谈论当前的事业环境时，有3点不可忽视。第1、随着世界经济不确定性的日益增加，企业对设备投资持谨慎态度。受中美贸易摩擦影响、对新兴国家经济减速的担忧、英国脱离欧盟问题及世界各地地缘政治风险的扩大等，很多企业抑制设备投资的倾向逐渐明显化。第2、技术革新的动向正在加速。受客户智能化需求提高的影响，活用IoT及AI等尖端技术构筑最优生产体制的动向全面形成。另外第3、来自不同行业、其他行业的加入。缝纫机本身的进入壁垒在某些领域较高，但在“自动化”领域与不同行业的竞争正在进一步加剧。世界经济的不确定性、技术革新/创新的进化、与其他行业/其他商业条件企业间的竞争，作为事业环境在认识了这3点的基础上，谨慎地引导JUKI集团前行比以往任何时候都重要。

——请谈谈缝纫机器&系统事业的成长战略。

关于工业用缝纫机，提倡以“开拓中间市场”为首要主题措施。JUKI之所以能够确立世界第一的地位，是因为向中坚/中小型缝纫工厂提供了JUKI的产品并大家一起成长。我们今后也将把焦点放在亚洲、非洲等市场，继续提供最佳解决方案。让客户使用JUKI的缝纫机，共同增长并逐步移向高端，对此提供支援正是JUKI的最初使命。另一方面，对于高端客户，活用联盟及生产管理系统JaNets（JUKI Advanced Network system）对客户工厂整体进行审视并提供最佳整体解决方案非常重要。

2019-2021 中期经营计划 行动方针

1

不让全世界的客户的生产线停止

追加

强化品质和交货期体制！
再构筑 SCM, 制定品质 5 条

2

必须实现目标 (Never give up)

3

遵守“经营的 5S”和“JUKI 集团员工行为规范‘10 条’”

4

实践健康经营和环保经营

关于**家用缝纫机**，主要以欧美及日本的重度用户为对象，包含扩充联盟商品阵容、继续实行充实适应市场特性的系列产品阵容和提高品牌价值的措施。

——请介绍一下产业机器&系统事业成长方面的措施

关于**产业装置事业**，把“扩大非贴片机领域的解决方案”作为基本方针。提供实装工程的前后工序的省力化提案，在生产线整体方面帮助客户，对JUKI来讲也是实现事业领域的扩大、提高附加价值。另外在某些情况下，客户工厂有超出我们所预期的使用方法，这往往会成为事业的线索暗示。此外还将专注于实现整合系统软件“JaNets”的市场渗透方针。在**集团公司事业**方面，将运用生产集团所属公司和合作公司的JUKI网络，在开拓新客户和扩大重要客户空间方面采取措施，期望确立工程事业。另外在**客户支持事业**方面，我们将在系统支持及远程维护等配件销售扩大及售后服务业务扩充方面倾注力量。



——JUKI今后为了继续创造稳定的收益，我们认为生产体制，开发体制的高度化至关重要，这方面采取什么措施？

关于**生产**，努力强化品质和交货期体制措施。并且，通过制造工厂的智能工厂化，对制造工序及检验工序等进行系统管理力争实现工厂可视化，采取措施降低成本。

关于**开发**，一方面使元件及单元通用化、即模块化来提高开发效率，另一方面区分集中了JUKI技术和经验技术（黑盒子部分）的核心部分，朝着创造JUKI特有的独立性产品和价值方向迈进。

——最后请谈谈对JUKI员工的期待。

我期待JUKI集团的员工们、特别是像你们这样的年轻员工，希望你们能够站在工作改革及工作方式改革的前列。虽然JUKI过去取得了很多成功，但也经历了艰难的时代，当人满足于现状就会停止进步。同样企业也需要不断适应事业环境而改变工作方式和事业领域，对于客户的需求、变化，需要具有灵活的应对能力。特别是年轻员工，未受到JUKI企业文化及工作方式的浸透，因此拥有自身寻求改变工作环境、改变自己的灵活能力，这将使你们能够更加适应今后不确定性日益增加的时代。为了实现“**全球&革新**”和“**智能&连接**”这两个关键词的具体化，推进**工作方式改革**，让我们一起努力、希望JUKI在未来的100年能够成为应对事业环境变化的具有无限灵活性的公司。



JUKI的企业价值创造流程（商业模式）

根据中期经营计划“JUKI Value up 2022”，JUKI致力于为客户、交易客户、股东及投资家、社会、员工等企业利益相关者创造企业价值。并且，按照JUKI的成长周期,努力实现和创建一个创新和充满活力的企业，潜心于进一步提高JUKI的企业价值创造能力。

2019-2021 中期经营计划

2019年远景

争做继续提供客户认定的高质量产品、服务的企业
～为全球客户提供“感动和放心”!!～

行动方针

详细：▶p.12

事业战略

- ①通过解决方案营业强化价值创造力
- ②开拓市场、构筑未来的客户基盘
- ③创出和强化放眼未来的商务范围

体制战略

- ④培养和活用实现国际化远景的创新（革新性）的人材
- ⑤构筑智能事业基盘（工序 Smart & Connected化）

JUKI的事业

工业用缝纫机事业 ▶p.16



家用缝纫机事业 ▶p.20



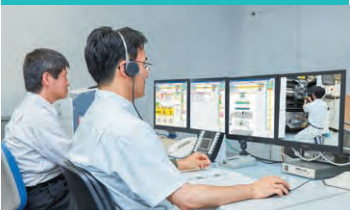
产业装置事业 ▶p.22



集团公司事业 ▶p.26

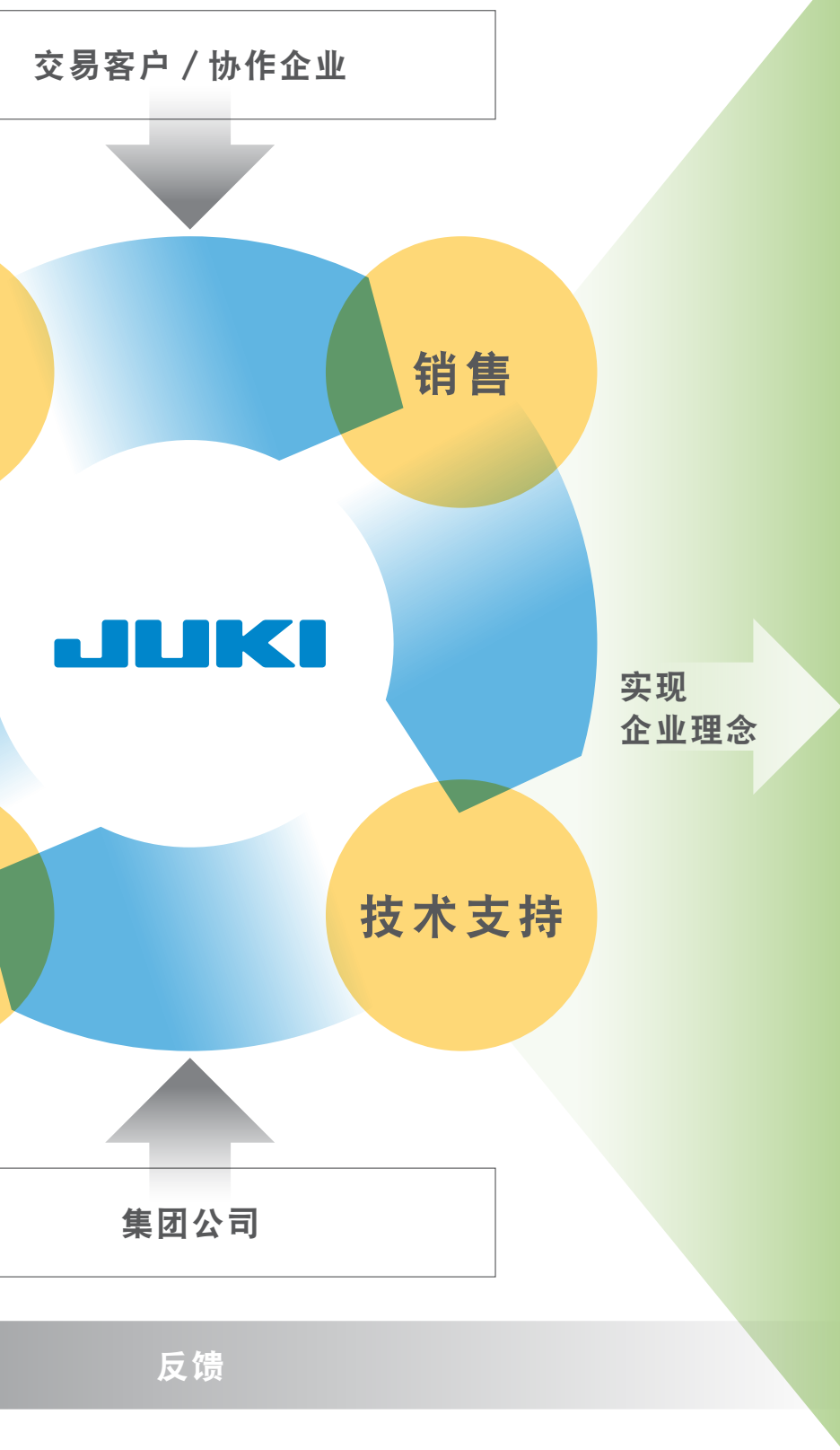


客户支持事业 ▶p.28



生产
▶p.34

开发
▶p.30



面向利益相关者的价值创造

环境 ▶ p.37

E

- 环境愿景
- JUKI ECO PRODUCTS
- 环保目标的运营
- 环保措施事例

社会 ▶ p.42

S

社会 ▶ p.42

- 向小中学校赠送缝纫机
- 各种各样的地区贡献活动等

员工 ▶ p.43

- 推进多样性
- 健康经营的推进等

集团公司 ▶ p.44

- 品质经营措施

交易商 ▶ p.45

- 召开以交易客户（协作会）为对象的“研修会”、“表彰式”等

股东和投资者 ▶ p.45

- 召开股东大会
- 召开IR决算说明会

客户 ▶ p.46

- 各事业的客户介绍

企业合规管理 ▶ p.48

G

- 企业管理
- 遵守法令
- 风险管理
- 干部介绍

INDUSTRIAL SEWING MACHINES BUSINESS



Products



直接驱动高速单针自动切线缝制系统
DDL-9000C



微油式、筒形单面装饰扁缝缝
纫机
MF-7900D



面部无油电子平缝曲折缝纫系统
LZ-2290C



带输入功能的电子花样循环缝纫机
AMS-221F



依靠覆盖180个国家的客户的网络，支持缝纫产业的“世界最高份额”事业

从发布最尖端趋势的高级品牌到休闲时装产品、体育用品、汽车座椅等，在伴随着缝纫的所有领域，实现产品的“缝纫”，广泛支持全世界缝纫产业的JUKI的工业用缝纫机。

直线缝纫、Z字型缝纫、加装纽扣等以各种专业缝纫为目的的缝纫机、能够灵活应对缝纫小配件和素材变更等的数码缝纫机、用一个开关进行多个工序的自动机械缝纫机等，能够依托广泛的产品阵容，用一个品牌总括整个缝纫生产线。此外，灵活运用IoT，用网络连接这些设备，以此构筑能够进行高次元工厂管理的系统。

JUKI在“智能解决方案”这一关键词的引导下，依靠革新性且高精度的技术，满足客户的愿望，将这些作为生产线解决方案进行提案，并解决客户的课题。



Customer Solutions

1. 用一个品牌构建生产线

JUKI的工业用缝纫机的产品阵容达到大约2,000种机型。根据缝纫的材料和用途不同，布料用、针织用、非服装用、用一台设备完成多道工序的自动机等产品种类多种多样。依靠追求了缝纫品质、脱技能和生产率的广泛的产品阵容，提供能够实现符合客户需求的最大限度效能的解决方案服务。



2. 缝纫机数字化和工厂可视化的智能工场提案

将缝纫机的调整从机械式改为数字化，可使缝纫机间、工厂间共享，可望大幅缩短外部准备时间。并且、通过数字化可获取缝纫机的运转数据及维护信息，通过对获取数据及信息的数据分析、加工，可望实现可视化的工厂。JUKI的解决方案支持缝制工序的机器人化等智能工厂的实现。



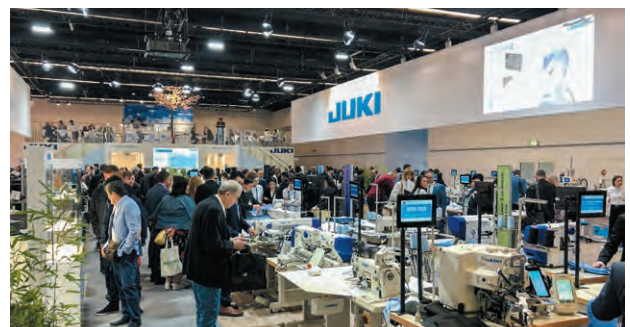
3. 依靠稳定的质量和支持提供安心

JUKI拥有依靠超过60年的活动业绩积累的丰富经验，凭借这些经验针对客户工厂面临的各种问题，在世界各地配置能够准确支持的专业团队。在必须确保稳定的质量和生产率的缝纫工厂，除了故障时的应对之外，还开展技术指导、研讨会以及提高生产率的咨询等，依靠最强的客户支持服务客户。

TOPICS

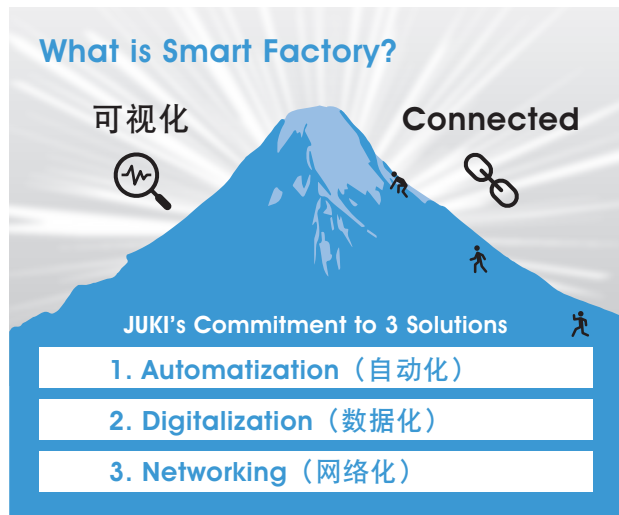
参展Texprocess2019（德国法兰克福）

2019年5月参展在德国法兰克福国际展览会场（Frankfurt am Main）召开的Texprocess2019。在来自世界各国约47,000名参观者中，根据参展理念“JUKI Smart Solutions~Innovation with our Best Global Support~（JUKI支持全球工厂的智能化）”，除了对可提高生产率、品质的自动机及嵌入补充人工作业的高度自动化、数字化技术的最新锐工业用缝纫机外，还对包括缝制以外的外围机器的先进综合解决方案进行提案。



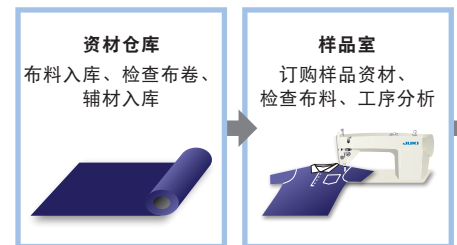
工业用缝纫机事业

JUKI建议的智能工厂



JUKI认为“可视化”和“Connected”是今后智能工厂不可或缺的关键词。基于此构思，为了帮助客户工厂实现智能化，JUKI一直以来不断进化自动化、数字化、网络化的技术。JUKI在客户工厂的工序改善及生产率提高等方面拥有长达60年的工厂设备管理活动的业绩。利用此项优势，对最新自动化、数字化、系统化的最佳引进方法和其效果进行提案。

缝制工序流程



1. Automatization (自动化)

自动机械

配备了多种型号的缝纫机，能够对人员手动进行的人工缝纫、用剪刀进行的切割作业、布料的折弯、抽皱等多个工序进行全自动化管理。



自动机、摘选机器人

AGV自动将从剪裁工序输送的布料在缝制配件上加工完成。摘选作业由机器人完成。



AGV

工厂内缝制配件的输送由AGV自动完成。消除输送时间的浪费并按照生产计划进行输送。



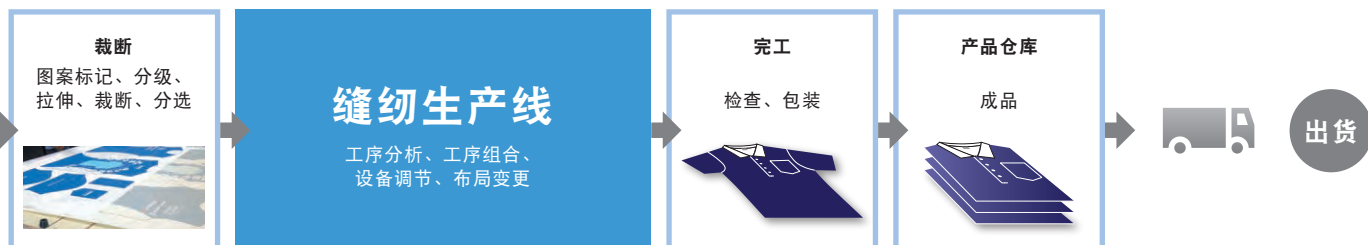
2. Digitalization (数据化)

缝制工序的数字化

观看数字化的规格书同时进行缝制。可以汇总缝纫机的运转状况，实时确认生产进度及每个操作员的差异。

数码缝纫机

能够让“缝纫接头”的调节功能数码化，依靠数值进行记忆的缝纫机。能够让调节后的数据记忆在装入了专用APP的平板电脑上，可以向其他缝纫机传送。通过这一手段，可以在较短时间内实施以前凭借感觉和应验进行的缝纫调节，实现缝纫数据共享化，并让管理变得容易，有利于在全球范围内实现质量的稳定化。



3. Networking (网络化)

工业控制室可视化

可以一目了然地看到相对于生产计划的当前生产数量，影响生产效率的生产线平衡以及瓶颈工序的问题所在。此外，工厂和工厂相连接，从而促进整个公司供应链的通畅。并且通过分析和处理这些数据，可实现整个工厂课题的可视化。

缝纫管理系统软件 **JaNets** Juki Advanced Network system

让缝纫机连接于网络中，就可以对各个缝纫机的工作信息等设备数据进行实时可视化管理，能够通过分析这些数据改善各项活动。如果使用数码缝纫机，就可以实施系统与缝纫机之间的双向通信，在更换步骤时，可以在缝纫机上下载缝纫控制信息。今后计划增加预期管理和可追溯性等活用了“信息”的支持内容。



HOUSEHOLD SEWING MACHINES BUSINESS



依靠支持创造性的缝纫机， 与具有较高兴趣的客户（家用缝纫者）创造全新乐趣

从缝纫爱好者到服装量身定制的泰勒先生，从个人使用至职业用途，JUKI的家用缝纫机被广泛使用。利用JUKI工业缝纫机的技术优势，提供高质量、高性能的高端产品。

提供产品的同时，还积极实施共享功能活用及作品制作乐趣的“坊间活动”。对缝纫兴趣细致地进行分类，通过与手工艺作家老师合作，可加深提高缝纫机的缝纫知识。并且活用SNS，期望在与客户交流中进一步推进扩大JUKI爱好者。



Products



长臂高性能电脑缝纫机
《Kirei》HZL-NX7



家用电脑缝纫机
HZL-DX7



2针4线带差动送布包缝机
MO-114D



职业直线缝纫机
TL-2010Q

Customer Solutions

1. 可靠的产品与技术

执着于缝纫机的本质“缝纫接头”，提供更高品质的“缝纫”。除了厚布料和超越段部的缝纫以外，即便是细致入微的针基线变更或是缝纫途中，也可以简单并顺利地对接缝接头长度和振幅进行调节。设计了缝纫接头的“布艺”作品也能够完美完成。



2. 在坊间提供缝纫机功能和缝纫知识

将缝纫机缝纫兴趣细致地分成“西式裁剪”、“小物品、包包”、“娃娃服装”、“地毯被褥”等种类，与擅长各种类的老师和种类最适宜的缝纫机协作，定期举办加深缝纫机功能及缝纫知识坊间活动。



3. 覆盖全世界的销售和技术支持

活用覆盖全世界的工业用缝纫机的销售和技术网络，为客户提供支持。除了产品的用法和维护方法以外，还针对缝纫机的结构和缝纫接头的美丽制作方法等，举办各种研讨会，提供“安心”。



TOPICS

参展第18届“东京国际拼布展 2019”

参展 届现场参观者都超过21万人、盛况空前的日本最大规模的拼布展“东京国际拼布展”，展示“拼布的JUKI”魅力。在展览会上，以拼布挎包、按扣皮制小包的坊间活动为中心，由人气拼布作家中泽Felisa老师使用在日本只有JUKI才有的产品齐全的拼布专用长臂缝纫机进行现场演示。



JUKI展间（2019年1月）

发售80周年纪念型职业用缝纫机

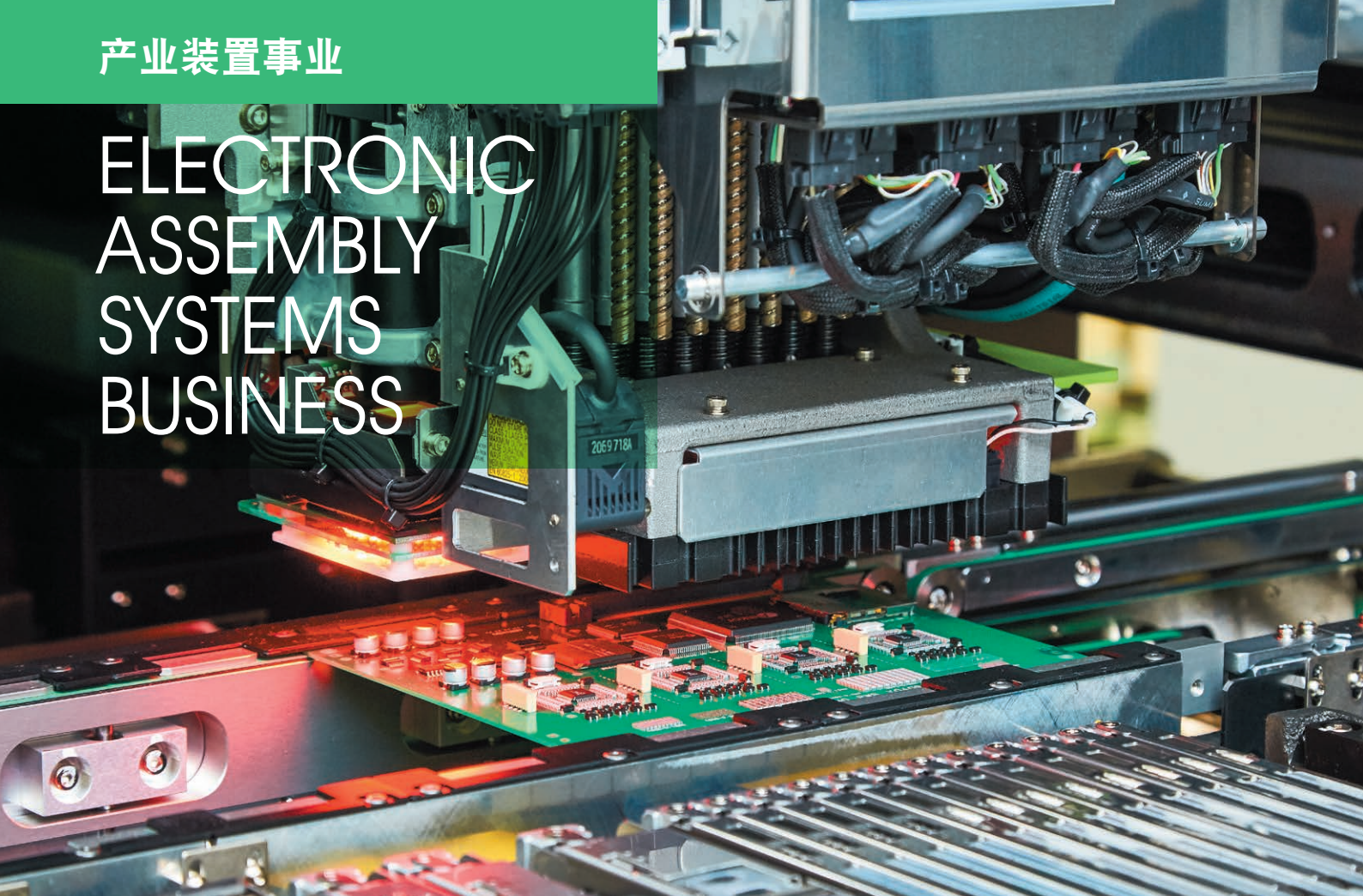
为纪念创立80周年，限定发售用钢琴黑色高级涂装再现的JUKI家用缝纫机1号机的职业用直进缝纫机500台。作为限定商品，附带标签1-500序列号同时封装，还附带通常单卖合计价值3万日元的缝纫机配件（14种）。还附带保修期延长3年的服务，发售开始1个月即告售罄。



80周年纪念型“SL-700EX BLACK”

附带配件

ELECTRONIC ASSEMBLY SYSTEMS BUSINESS



Products



高速智能模块式贴片机
RS-1R



高速模块贴片机
RX-7R



3D基板外观检查机
(AOI)
RV-2-3DH



通用插件机
JM-100



智能仓储管理系统
ISM3600



产业装置的制造和销售据点

- 主要制造据点
- 主要销售据点

— JUKI AUTOMATION SYSTEMS GmbH.

— 东京重机国际贸易(上海)有限公司 —

JUKI INDIA PVT.LTD.

— JUKI SMT ASIA CO., LTD.

— JUKI产机科技(株)

— JUKI AUTOMATION SYSTEMS(株)

JUKI AUTOMATION SYSTEMS INC.

依靠综合性解决方案支持基板生产工厂

在我们日常生活中不可缺少的所有“产品”中，肩负着产品大脑作用的就是“电子电路板”。智能手机、家电产品、汽车、电车等交通工具、办公室、医院、工厂内的装置等等，各种各样的产品中广泛使用着电子电路板。

作为电路板生产装置的综合制造厂，JUKI提供满足客户需求的电路板生产装置系列产品、提供与装置联动进行收纳、供应电子元件的自动仓库、提供无人输送装置及机器人插入系统等运用了最新技术装置。

JUKI的目标是提供可使客户的制造生产线整体或整个车间生产率提高的“综合解决方案”，以此帮助客户发展。通过用网络连接设备，以实时显示生产进度及设备运行状况等的“生产可视化”系统，使工厂向更多元化的工厂进化。JUKI活用IoT、M2M、AI等最新技术、帮助客户实现工厂智能化。



Customer Solutions

1. 可灵活构筑生产线的全系列产品

提供生产电路板用装置的全部系列产品。可构筑兼备生产速度和高通用性的贴片机、防止不良电路板流出的高速3D检查机、高速、高质量地进行焊锡涂覆的印刷机等多品种少量生产、变种变量生产等柔软的生产线。



2. 支持工厂整体的生产管理、提高

从接受电路板生产用元件到成品出库，活用装置及系统，可在工厂整体改善、支持生产效率提高、省人化等综合解决方案方面为客户提供帮助。通过手工自动化、元件管理自动化、为完成生产计划做出贡献的系统软件等支持整个工厂。



保管管理电子零部件的自动仓库

3. 远程控制支持

远程监控整个生产线，尽早发现生产线的故障以便恢复生产。并且，通过分析积蓄了的信息，除了保持稳定工作状态以外，还有望提高生产线整体的生产率及品质。通过远程控制支持，为实现更多元化的智能化做贡献。



TOPICS

参展第21届“实装加工技术展”

参加了实装设备厂汇聚一堂的实装技术专业展。通过运用了机器人及图像识别的自动化技术和融合了最新IoT、M2M技术的装置及系统，从SMT工序至前后工序、工厂管理、检查工序为止，为使客户工厂走向未来智能工厂而进行了各种最新解决方案的提案。并且还介绍了实时显示生产进度及设备运转状况的“生产可视化”系统。



2019年6月5日~7日东京国际展示馆

产业装置事业

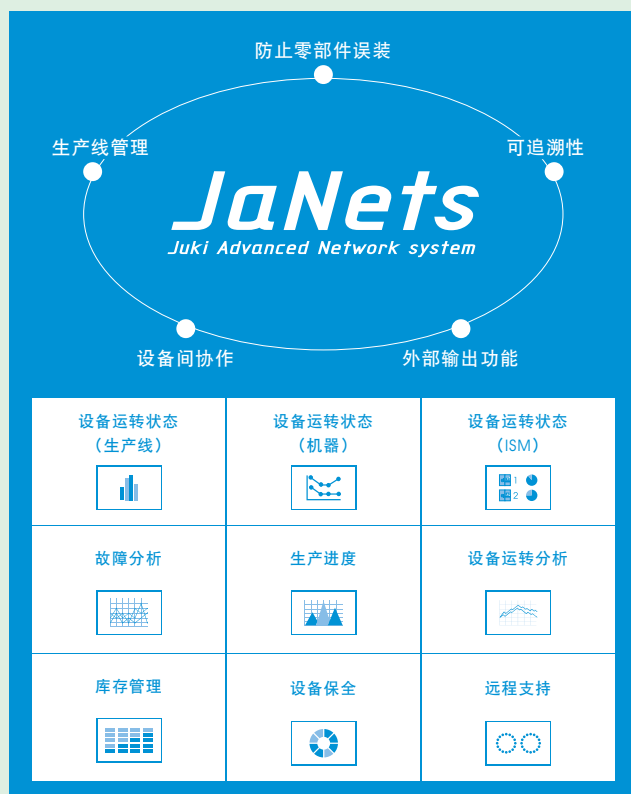
整合基板制造工厂的设备与系统 提高工厂整体生产率的JUKI综合性解决方案

JUKI的智能工厂提案

贴装综合系统软件

JaNets
Juki Advanced Network system

除了贴片机和自动仓库、连接其他装置的贴装生产线生产管理以外,可以依靠与客户主干系统的结合,在楼层整体提高生产率。



基板制造工厂



基板制造工厂

零部件
入库



贴装系统解决方案

产品阵容强大,包括搭载了JUKI独一无二的机械的印刷机、检查机、高速贴片机、通用贴片机等(回流装置除外)。根据搭载的电子零部件的高度,让头的零部件认识感应器的高度可变,而无需头更换的贴片机等,依靠强大的产品阵容,包括变种变量生产在内,为提高贴装生产线的生产率做出贡献。



活用了 *JaNets* 的IoT创新

Juki Advanced Network system



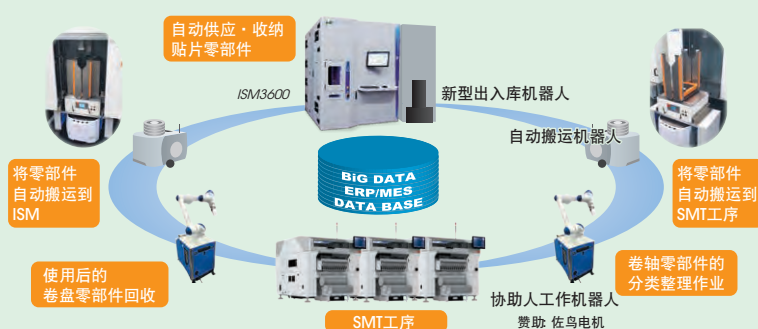
后工序自动化系统解决方案

是将以前人工进行的元件插入工序改为自动化的装置。将前端元件的最前端准确地居中设置，以实现可靠插入。

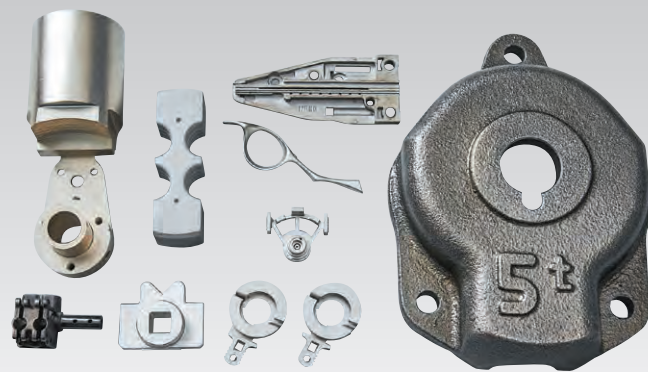


仓储系统解决方案 (提升零部件供给管理效率)

与贴装生产线联动，使手动进行的贴装零部件供给管理业务变成自动化。利用自动供给和收纳零部件的自动仓库，以及从自动仓库搬运零部件的AGV、与人类协作将卷轴零部件分类的机器人等，可以显著提高工作效率和生产率。



GROUP BUSINESS



受托开发和制造事业

凭借“技术人员”+“开发与制造装置”+“开发与生产专业知识”+“材料”这四大综合实力为制造业客户服务

这是集合了制造业公司产品制造能力的事业。从作为主力产品的工业用与家用缝纫机、贴片机的设计与开发到在零部件生产、产品组装过程中培育的开发能力以及精密加工、冲压与板金加工、生铁铸造物、精密铸造以及模具制造等，具备广泛且先进的产品制造实力。JUKI集团公司事业就是将这些产品制造技术进行深化与重组，作为客户期待的零部件与套件产品进行具体化的事业。



打瞌睡驾驶警告装置 支持驾驶员的安全行驶



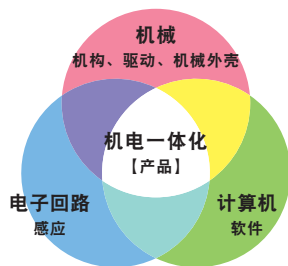
打瞌睡驾驶警告装置有助于防止过劳驾驶，降低交通事故。

在驾驶座位上装有感应器垫，垫中内置的感应器会随时掌握并分析驾驶员的上身发出的生命信号。判断驾驶员的疲劳程度，通过画面和警报声提醒驾驶员发生注意力下降或身体状况急变（入眠征兆信号等）情况。另外，将这些数据通过名为“HUTACHO”的专用软件输入电脑，就可以对行驶期间驾驶员的紧张、集中、清醒水平的低下和疲劳程度进行分析。

Customer Solutions

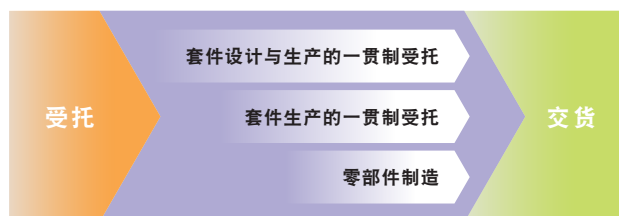
1. 能够进行机械控制的开发与设计

能够以在贴片机的开发与设计中环节中培育的技术为基础，进行机械控制的开发与设计。集中了机械工学、电子工学和软件领域的众多人才，凭借灵活的构思能力创造产品。



2. 集结JUKI与JUKI集团产品制造能力 (开发与制造能力)

所有据点取得ISO9001。拥有超过50年的产品制造历史，同时融入科学分析方法，实践彻底的高效化与排除浪费。为客户提供高附加值生产、优质的产品制造和高质量产品。



3. 全面活用“人才、设备、方法、材料”， 提供高附加值产品 (材料→加工→组装→成品)

取得多种国家资格的技术人员运用MC、铸造、研磨、涂装等多样化技术，依靠符合客户需求的多选制造完成产品。包括资材采购、制造和组装在内，一站式提供全部工序。



融合了各个据点的开发与制造技术的受托产品

- 应用本公司工厂的智能化技术，接受机器人化委托（大田原工厂）



- 发挥长年培育的开发能力和制造能力，接受产品开发与制造的委托（JUKI产机科技）

机械、电子、软件的综合开发能力



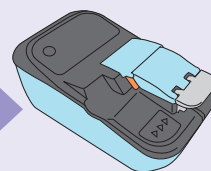
在贴片制造领域培育的制造能力



取得医疗领域的ISO13485



维护机制



医疗器械的开发和制造

- 融合2家公司的技术力量，接受配件制造委托

铸造物铸造技术
(JUKI金属)



加工技术
(JUKI产机科技/吉野工厂)



铁路车辆配件制造

数据录入系统

是JUKI独一无二、专门进行信息处理的系统



数据录入系统是经过精心设计的装置，能够迅速输入数值和文字等大量数据。

人寿保险、银行等需要处理大量信息的行业的“机密信息和个人信息保护”、“与OCR处理合作的图片输入效率提升”、“使用了高速通信设施的免输送”等，为了适应信息处理产业的需求，正在加快强化处理功能，开发减少人为错误的装置。

CUSTOMER BUSINESS



为世界各地的客户提供最佳状态的机器操作、 超前一步提供安心服务

为使购买了JUKI核心事业的工业用缝纫机和产业装置的客户的产品在最佳环境状态下工作，通过适时的维护检查指南、配件供应、机器的远程控制支持客户的事业。

在工业用缝纫机方面，配备了消耗元件更换时期、检查时期通知等客户简单即可获得预防保全信息的工具。

在产业装置方面，远程监视不间断工作的机器。

除了可靠的配件供给和维护之外，还超前一步提供安心服务。



Customer Solutions

1. 缝制机器的检查支持系统

为了应对突然停机而造成的缝纫机运转效率降低，JUKI新发行了一个新系统，只需将每台缝纫机的必要信息输入专用于智能手机等通信设备的应用程序，即可为客户提供有关缝纫机的消耗部件和检查方法的信息。已登录的各缝纫机的消耗配件更换时期及维护检查是否需要都显示在应用程序上，通过汇集这些数据，可有助于计划性地进行预防维护。为让客户购买的缝纫机能够长期稳定使用，JUKI正在扩充这些客户支持工具。



2. 实现远程客户支持

掌握生产线及设备的运转状况，为分析、改善的数据收集工具

在机器运转时间较长的产业装置中，可以远程代替客户监控生产线的整体状况。尽快发现生产线的故障以便及时恢复生产的同时，通过分析通过监视所积蓄的信息，除了保持稳定工作状态以外，还有望提高生产线整体的生产率及品质。JUKI通过远程控制支持实现更多元化的智能化。



TOPICS

通过新的库存订单管理系统，提高配件的即时交付率

为了不让客户等待配件提供，有必要优化库存效率。为了提高配件的即时交付率，JUKI引进了新的库存订货管理系统，优化库存效率的结果，使即时交付率提高到90%。与在线提供会员制的技术信息网站“技术支持web网站”、工业用缝纫机的配件网站“Club-J”一起运用，致力于进一步提高即交率。



(上) 面向技术者的信息网
(下) 工业用缝纫机配件网



实践“客户至上主义”的先进的技术开发实力



为了应对客户要求的提高生产率、省人化、脱技能化、劳动便利性、提高质量、省空间化等课题，不仅对产品单体进行开发，还钻研自动机械和自动化系统，这就是JUKI的技术开发。作为领袖企业，创造了众多的“世界首创”的机构。

我们努力追求最新技术，旨在开发出使用更方便、更节能、更环保的产品。正是由于全天都在运作，因此，我们希望制造出可以无疲劳使用的产品。除了工厂的管理人员以外，JUKI的缝纫机也得到了来自现场的使用人员的压倒性支持。

此外，为了快速应对海外客户的需求，在中国、越南、美国和波兰都设立了开发据点，精准应对高水平要求。

TECHNOLOGY & DEVELOPMENT

国内开发网点



海外开发网点



JUKI的技术开发

JUKI产品的大多数是生产财产，需要在世界各地的任何环境下都稳定运作。

为了在强度、安全性和耐久性等方面不发生问题，JUKI假设发生各种物理现象，对此加以评估并反复实验。



用电子显微镜进行材料研究



在EPMA进行元素分析



使用维氏硬度计的硬度试验



使用静电试验设备的测试



使用振动机实施振动试验



产品包装掉落试验



贴片机的耐久试验



工业用缝纫机缝制测试



在半消音室进行噪音评估

TOPICS

与YKK (株) 共同开发拉锁缝制™

作为与世界顶级拉锁制造商YKK (株) (以下简称YKK) 共同联合开发的第2期，共同开发了没有布带的新型拉锁“羽弦™”与其缝制用的缝纫机。传统型的拉锁缝制是将布带部分缝制在服装部分上，而羽弦™拉锁因为没有布带部分，可以直接将拉锁元件缝制在服装部分上。下代拉锁和其缝制用缝纫机正是通过共同联合开发完成的技术。



左上：通常的VISLO®拉锁
右下：羽弦™

用于缝制“羽弦™”的专用缝纫机
(2019年7月发行)

(株) 日立制作所与印刷基板生产线的最优化合作

与产业装置客户日立制作所 (株) (以下简称日立) 于2018年10月共同开发了优化电路板生产的解决方案。是融合活用了JUKI实装生产线装置和日立设备数据的高效率生产模型等，使变种变量生产不断优化的系统。将该机制引进至子公司JUKI产机科技的电路板生产线并进行试验，由于运转状况的“可视化”等获得了生产率提高30%的实际成果。



JUKI产机科技优化解决方案生产线

技术开发实力

JUKI的核心技术

JUKI的核心技术大多是直接与产品相结合的技术，让质量稳定，追求使用便利性，提高作业性，削减耗电量等。准确把握多样化和高度化的市场需求，创造出符合全世界客户要求的充满魅力的功能。

工业用缝纫机的核心技术

数码控制

活用了缝纫接头调节的数码化和IoT的数据传送

针对以往依靠感觉和经验的输送齿轮高度、输送节距与轨迹、压脚压力、上丝张力等五个“缝纫接头”的调节功能实施数据化，并能够使用数据进行记忆的技术。调节后的数据可以使用放入了专用APP的平板电脑进行记忆，可以运用近距离无线通信NFC功能，只要贴近面板就可以将数码转送至其他缝纫机。缝纫生产线的缝纫机的设定变得容易，能够在全球范围内实现质量稳定化。

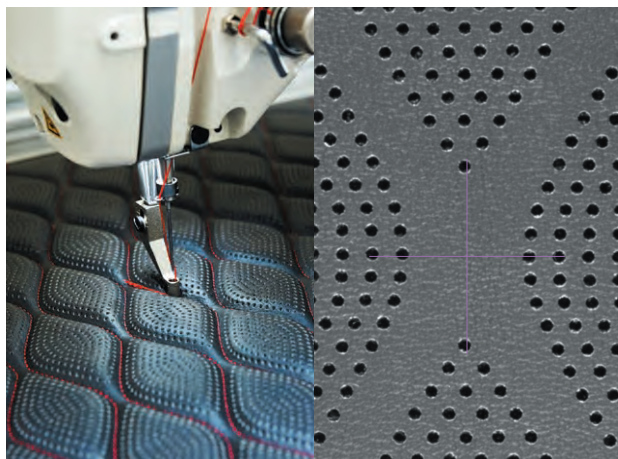


DDL-9000C的数据控制

图像识别技术（缝纫机）

用图像处理校正布料的偏移量与程序数据间的偏差

对穿孔布料等柔软且可伸缩的布料，用相机从布料上的标记区测量因缝制操作所造成的布料偏移量，并计算、校正与基本程序数据间的偏差后，使下一针脚确实落在目标区形成，可以实现高质量稳定的针脚。



AMS-251的花样识别技术

动态张力

为实现稳定的“缝制”对线张力进行动态控制

这是一种不断地优化上线和底线的张力，实现漂亮稳定缝迹的技术。细微地控制特殊的电磁阀的电流，开闭线张力盘，产生最好的线张力。常用于控制厚料、薄料、伸缩性面料等、防止缝制故障、控制图案缝制等各个方面。



在AMS中的电磁控制

防止绽线技术

防止缝制结束时绽线而打线结

这是一种在缝制结束时打线结的技术。各种机型的结构略有不同，但是在JUKI的众多缝纫机中均安装着。在扁平缝制缝纫机中，用专用的线钩斜向拉线打线环，通过落针打模拟性的线结。优化专用线钩的待机位置、机针停止位置等，以便控制时间。



MF-7900打线结的机构

防止鸟巢、短残线技术

去掉抓线操作，提高面料背面的缝制质量

这是一种为防止缝制开始时线缠绕呈鸟巢状态，在缝制结束时极短地切断缝线的技术。缝制开始时用抓线装置捕捉上线，一直保持到缝制结束。缝制结束时，在通常的切线动作后，用短残线的切刀机构切短缝制结束时的上线底线和缝制开始时的上线，并且吸取残线。



LK-1903BB的短残线结构

其他核心技术

输送的上下驱动

干式技术

节能技术

完美针脚

家用缝纫机的核心技术

内置上送布机构

采用确保薄、厚布料“送布”的技术

内置型布料前拉上送机构和数控布料上送机构可防止缝制错位、缝制卡线的技术。上送布量按照布料类型、布料层数及缝纫图案以0.1mm为单位进行数字化调整，并对应更多的缝制条件。



HZL-NX7

自动线平衡

实现符合图案种类的面线张力

按照缝制图案自动调整面线张力的技术。对于内置缝制图案351种及各种文字缝制，通过步进电动机施加与该图案相适应的压力，实现最佳的线张力。



HZL-NX7

其他核心技术

箱式传送

完全自动挂线（自穿线器）

自动压脚上升

滑动针板

浮动模式

枢轴功能

产业装置的核心技术

匠探头（贴片机）

高速性与通用性兼备

按照贴装的元件高度，在固定探头的状态下仅上下移动激光识别装置的技术。可在最佳高度进行元件识别、贴片，从而实现高速贴片。因此与元件高度对应的探头规格统为1种，实现了高速性兼备通用性。

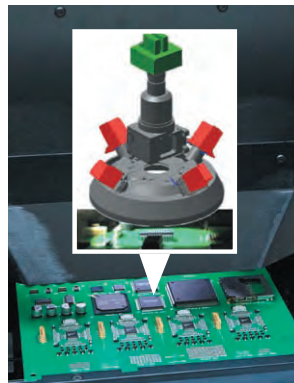


RS-1R、JM-100的匠头

检查机的高速图像处理系统

用DLP方式投影装置鲜明摄像

将元件正确地贴装在印刷电路板上，用3D检查焊锡是否接合的技术。在进行投影、摄像的3D探头单元的4方向配置DLP投影仪，把32图形的条纹花样的光投影到元件上从而提高了检查精度。通过投影速度的高速化、拍摄数据的读取、运算处理的高速化，实现高速清晰的检查。



RV-2-3D的画像认识

行星探头（贴片机）

以独自の旋转型探头，实现小型元件的高速贴片

行星探头是旋转型探头，这是让探头一边旋转，一边吸附搭载零部件的JUKI独有的技术。能够同时决定零部件的吸附、搭载和定位，能够高速搭载小型零部件。探头整体旋转的同时，16个喷嘴自转，也是独一无二的机构。



在RX-7R上搭载的行星探头

激光识别技术（贴片机）

通过独自技术，可以识别各种形状的元件

通过在头部装备具有高分辨率的识别单元，用光照射元件并读取摄影，可识别元件的位置和角度。因此可对多种元件进行稳定的高精度贴片。因为可以检测出将要贴片前的元件吸取状态，可防止元件有无、吸取姿势难以检测的极小元件等贴片不良。



RS-1R的激光识别技术

其他核心技术

图像识别技术

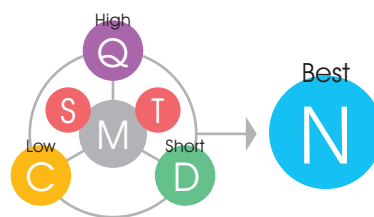
元件验证 (CVS)



坚守“100%良品生产”的 made by JUKI的产品制造



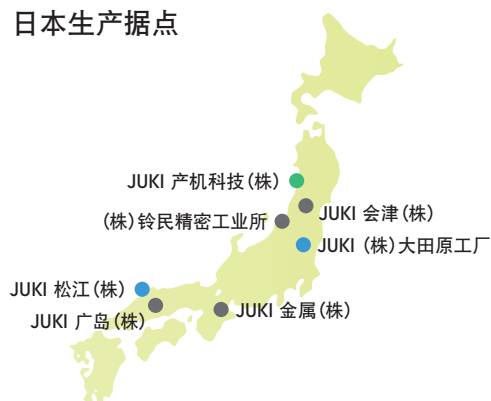
JUKI的制造工厂坚守“JUKI质量”，致力于产品制造的进一步发展。其基础是〈Q〉质量、〈C〉成本、〈D〉交货期、〈S〉安全、〈T〉人才培养、〈N〉新产品这“生产六大要素”。根据六大要素，以人〈M〉为中心推动管理循环，依靠持续性改善活动提高水平。



关于工业用缝纫机的生产，以“在客户最近的地方生产”为基本原则，在日本、中国和越南一共设有5家工厂进行生产。作为母工厂的“大田原工厂”创出的制造方法和制造工艺以及专业知识，与集团公司其他工厂共享，由此诞生出“made by JUKI”的产品。

产业装置的生产由JUKI产机科技(株)负责。致力于灵活的工法开发与改良的同时，向全世界输出质量可靠的产品。

日本生产据点



海外生产据点



JUKI的生产力

1. 数码生产

在大田原工厂（工业用缝纫机的生产）和JUKI产机科技（产业装置的生产），关于安装的步骤引进了数码生产，可以用平板电脑画面对每个模块进行指示。能够在短时间内提高作业熟练度，防止错误安装，并能减少生产线编成的损耗，由此确立了稳定的生产体制。



2. 技师培育与质量教育

制造产品的原点是培育“人”。公司鼓励取得技能资格，实施质量管理教育和公司内部考核等，始终致力于质量、成本和交货期的维持与改善。此外，在海外工厂定期举办培育肩负未来的人才的活动。掌握了管理教育的人才从基础上支持着JUKI的质量。



3. 致力于成为魅力工厂

以“5S+安全+QCD”为基础，通过机器人化和数码化，致力于成为智能工厂。除了数码生产之外，在框架加工、切粉气泡清除、涂装等各个工序上实施机器人化，运用工序间自动搬运系统等，努力转变成为了活用II的高生产率工厂。



TOPICS

在工业用缝纫机的生产中引进人与机器人的协作组合

大田原工厂在进行活用AGV节拍生产的LK组装生产线上引进用于提示“提醒、警告标贴”的粘贴机器人，从而实现了人工和机器人作业的协作组装。工业用缝纫机的组装分为人工作业（感官工作、调整工作）和机械性的单纯作业。由机器人负责单纯作业，可实现节省空间和灵活的生产线。



附带提醒、警告标贴的机器人（大田原工场）

贴片生产中生产线平衡的可视化

JUKI产机科技的3家工厂正在推进将工序分散的贴片生产进行同步化。本工厂在总括组装生产线上引进活用了AGV的节拍控制生产，与生产进度同步，将前工序组装的单元及大仙工厂、吉野工厂制作的元件进行供应。将生产进度和实际成果进行可视化获得保持生产线平衡和工序改善的维护和管理。



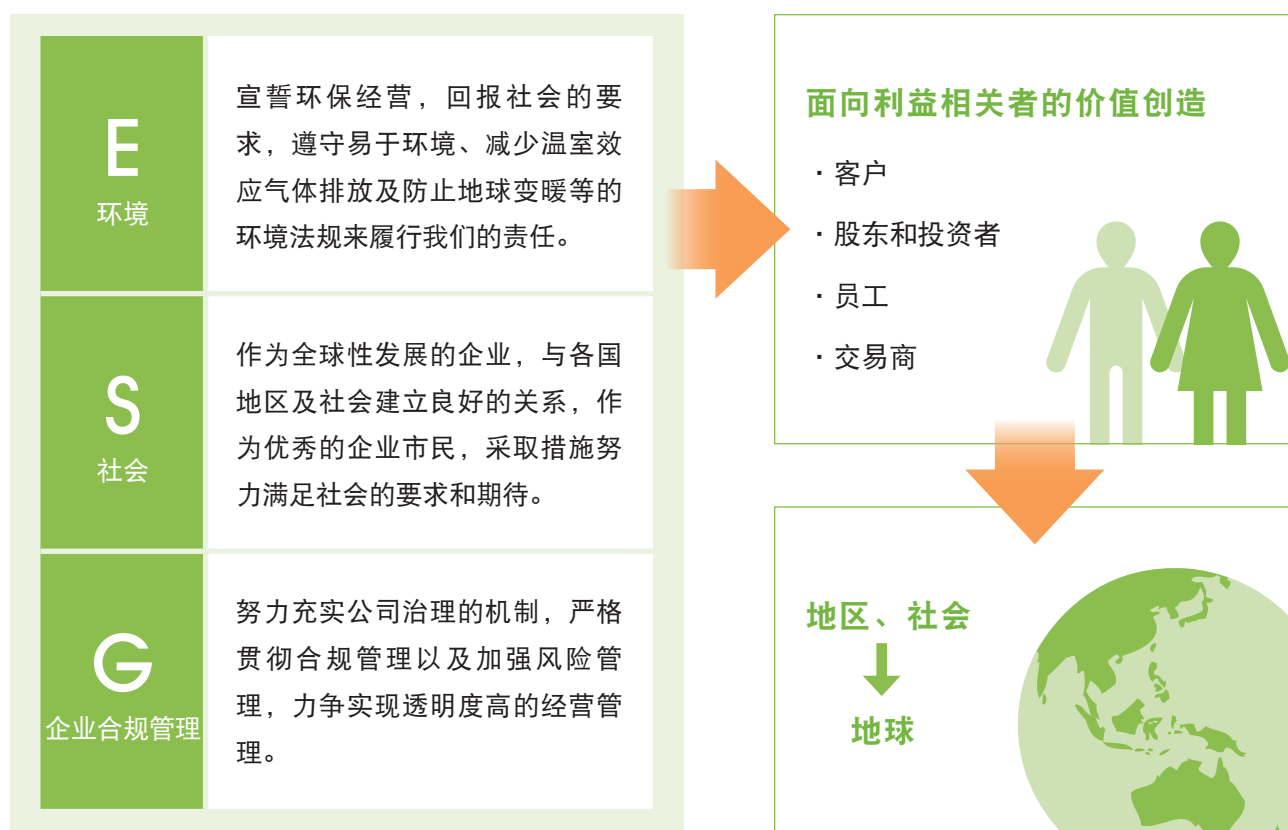
活用了AGV的节拍控制生产（JUKI产机科技）



ESG的举措～面向可持续发展的社会～

JUKI将SDGs（可持续发展的开发目标）作为课题不断深化到意识中，在环境保护、地域社会贡献、统治等ESG（Environment/Social/Governance）相关的课题方面采取适当关注和对应。

作为在全球展开事业的企业，企业目标是与各国的地区和社会建立良好关系、为客户提供安全且环保的产品、继续做对社会有存在价值的公司。



“E” 环保举措

环境愿景

JUKI宣布进行环境管理，为了响应社会要求，遵守环保、减少温室气体排放、防止地球温暖化等环境规定，并对此承担相应责任。同时，向客户提供安全的、对环境影响少的产品，持续成为在社会上有存在价值的公司。

JUKI所属公司整体推进环保活动。



ECO MIND宣言

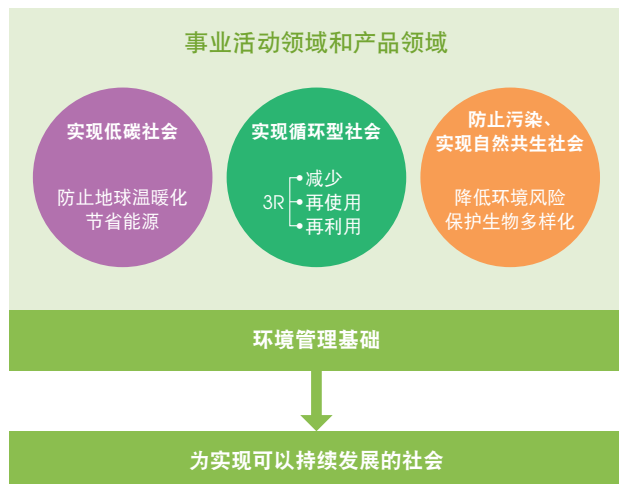
环保理念

JUKI集团公司认识到企业活动与地球环境有广泛和紧密的关系，

1. 通过环境保护的企业活动，为地区和社会做贡献。
2. 向全世界的人们提供环保产品。
3. 通过持续的活动，为下一代实现更好的地球环境而努力。

环境行动指针

1. 全面的推进所有事业活动的节能，努力防止地球温暖化。另外通过3R（减少、再使用、再利用）有效地利用资源。
2. 进行环境保护的企划、研究、开发、采购、生产，提供环保的产品。
3. 作为国际企业，通过符合开展事业的所有国家和地区的环保活动，为该国家和地区做贡献。
4. 为了遵守环境保护的有关法规和同意的其他规定事项，防止环境污染。
5. 积极地进行环境信息的公开。
6. 通过教育启发活动，每一个员工都提高“环保意识”，实践环保活动。



ECO MIND



“E” 环保举措

JUKI ECO PRODUCTS (JUKI绿色筹备) 措施

ECO PRODUCTS (2018年)



JUKI在产品的寿命周期的各个方面生产环境保护的产品。

提高操作性能、维修性能，寻求高性能，同时寻求节省电力节省能源等，在开发阶段进行有关环保的38项评价。最终，将实现了高水平的环保的产品认定为“JUKI ECO PRODUCTS”。

工业用缝纫机

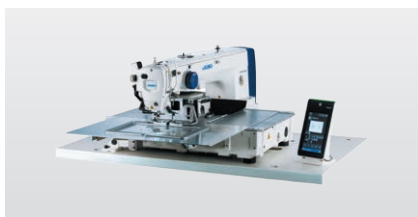


MS-1261A/DWS

高速腕型3针双重环缝数码缝纫机

ECO
POINT

降低噪音/振动



AMS-221F

带输入功能的电子花样循环缝纫机

ECO
POINT

降低电力消耗量12.2%
※相当于基本性能



PLC-2700V-7系列

微油立柱平缝综合送料水平大旋梭 自动切线缝系统

ECO
POINT

降低电力消耗量24.7%
※相当于基本性能

家用缝纫机



HZL-NX7

长臂高性能电脑缝纫机

ECO
POINT

降低元件点数约7%

产业装置



JM-100

通用插件机

ECO
POINT

降低电力消耗量32.5%
※相当于基本性能



RV-2-3DH

3D基板外观检查机 (AOI)

ECO
POINT

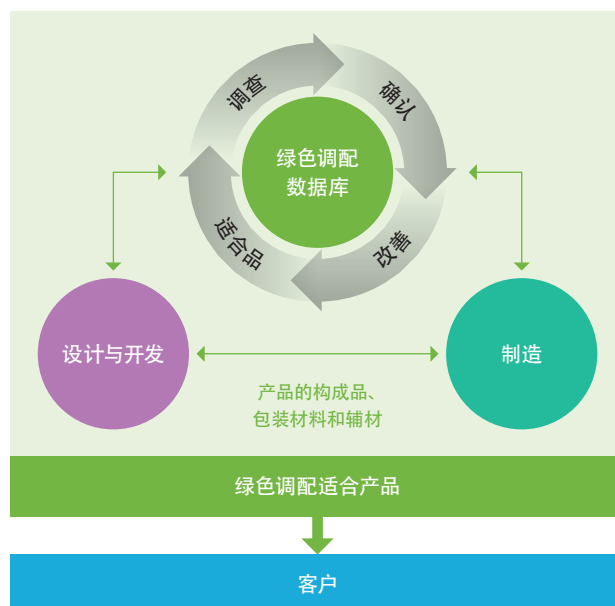
共用化元件率85%

JUKI集团绿色调配

JUKI集团根据1998年制定的“ECO MIND宣言”，与交易商一道致力于对地球环境友好的环境保护活动。自2011年起，作为物质管理手段，引进将供应链作为基本的行业标准“JAMPAIS调查工具”，在国内外据点开展活动，此外，在制造网点，在这些物质发货时，进行有害化学物质分析，以此杜绝有害物质混入。

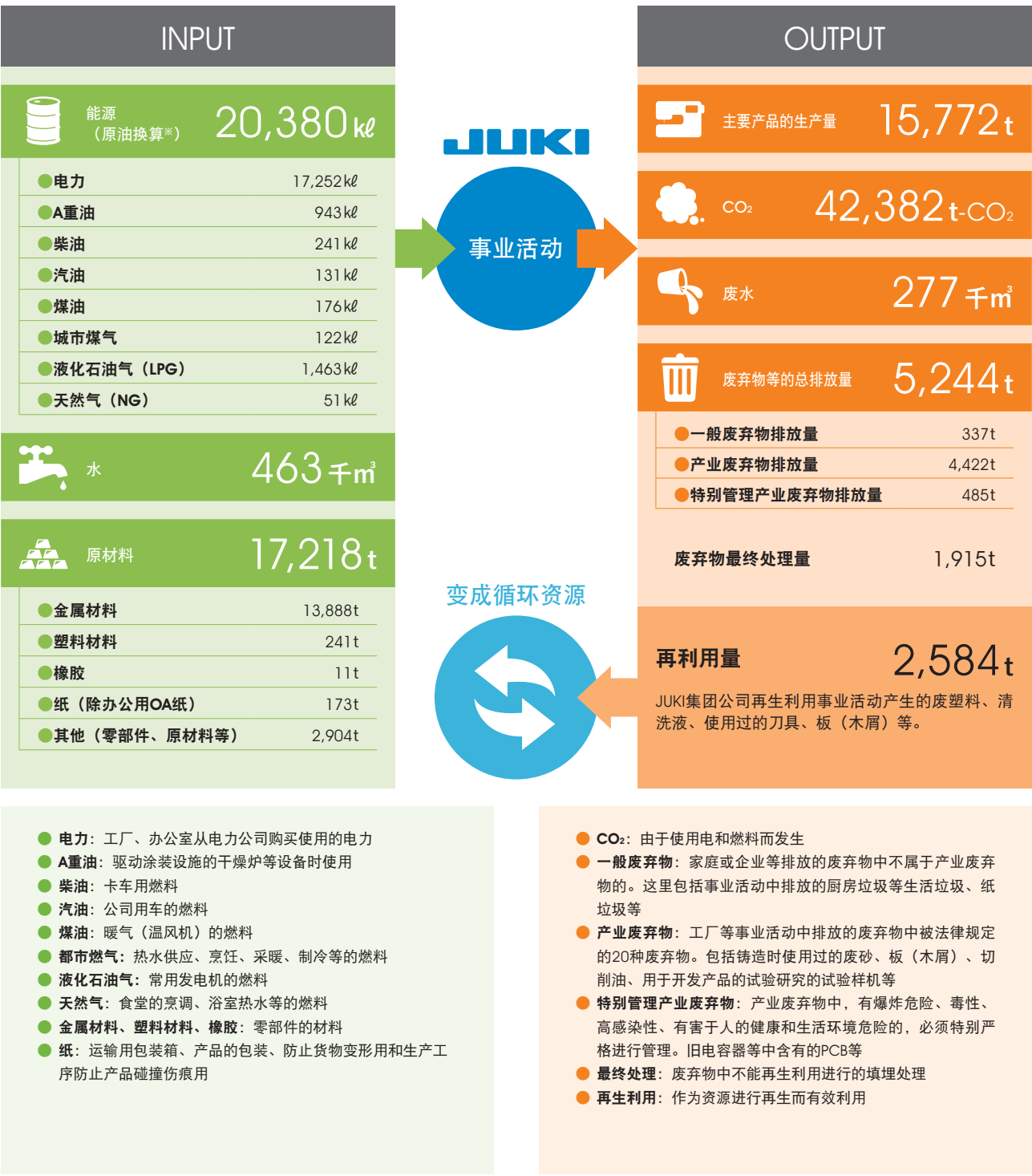
“JUKI集团绿色调配方针”与2004年8月制定第一版，之后为反映法律等的修改也进行了修正，2016年制定了第8版。第8版的修订修改了相关管理基准，这些基准主要是应对在全球范围内日益扩大的影响环境的物质，此外，对于供应商的环境管理系统的构建和执行评估基准也加以明确。

* 在JUKI主页上介绍“绿色调配方针”。



事业活动中的环保目标运营

JUKI产品将宝贵的资源使用于零部件和材料，使用大量的能源资源进行生产。因此，JUKI集团公司调查了有关事业的环境负担，努力改进环境特性。



此数据是根据JUKI和海内外生产集团公司2018年度数据编制的。

※ 原油换算: 为了用通用尺度比较不同能量, 使用发热量, 换成原油的量

“E” 环保举措

环保措施事例

大田原工厂生产阶段的CO₂降低措施

JUKI（株）大田原工厂，从2018年11月开始使用绿色电力证书系统、在降低CO₂总排放量方面采取措施。此系统是以“绿色电力证书”的形式来获得风力等自然能源所制造电力的机制。大田原工厂，年度获得84万kWh，降低约398吨CO₂，相当于年度CO₂总排放量的10%左右。



重机（上海）工业有限公司在降低生产阶段CO₂的措施

为了减少生产量增加而伴发的CO₂排放量，2018年10月活用EPC服务，进行了新压缩机更换。从压缩机5台（295kW）更新为逆变器压缩机（200kW）1台，1年能减低383t-CO₂的CO₂排放量。并且通过活用压缩机的余热用于员工的温水淋浴，一年可降低16t-CO₂的CO₂排放量。

※所谓EPC：Energy Performance Contracting
以节能为目的，可接受服务的合同

改善前



固定频率压缩机（295kW）5台



改善后



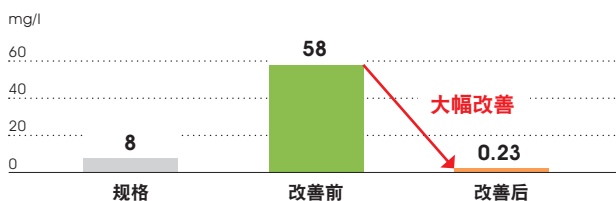
逆变器压缩机（200kW）1台

1台余热回收→保温水箱 2台

JUKI (VIETNAM) CO., LTD.的有害化学物质管理

为了提高有害化学物质的管理能力，制作分析机操作作业类标准书，完善了相关部门全体员工的教育体制。另外，与供应商签订了不含有害化学物质元件供应合同，加强管理。作为措施例：对涂装前处理工序发生的排水，改善了磷成分（P）的处理方法。以前磷的成分为58（mg/l），超标，但现在为0.23（mg/l），已大幅降低。

磷(P)成分(mg/l)



JUKI会津（株）的节能措施

对从越南等外国来的实习员工，在日本进行垃圾分类的教育。对外国实习生来说，日本垃圾分类很难，特别是塑料瓶，如图所示分类很细，瓶子的材质乍看很相似的洗涤剂容器等应另外分类处理，因此理解规定需要时间。通过这些教育，外国研修生也渗透了节能意识。



新兴重机工业有限公司的降低排放活动

重新评估了委托外部专业公司进行的污水污泥的处理排放作业。污水污泥因为含有大量水分变得沉重，处理费也要支付这部分费用。作为改善措施，决定把污泥摊放在架子挡板上使之自然干燥。气温低时开动脑筋使用风扇干燥等办法。如此一来，月平均排放量可降低10%，从干燥前的3,654kg改进为干燥后的3,289kg。年度消减量达到3,987kg，一年也能减少24,000元费用。

改善前



改善后



JUKI总公司大厦的电力合理化使用活动

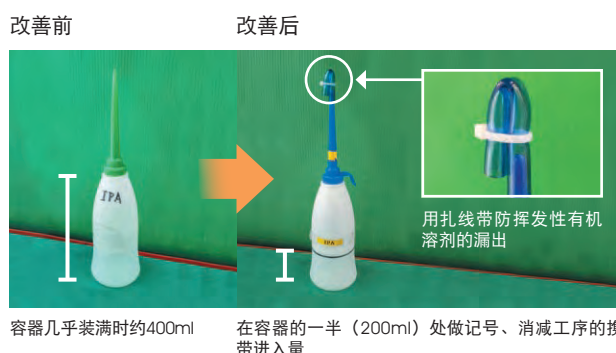
在2018年度，“JUKI总公司大楼”作为有效活用电量、在节能推进方面有显著成果的事业所，获得经济产业省的相关团体、一般社团法人日本电气协会关东支部颁发的电气使用合理化的最优秀奖。从多摩地区的1万2千家工厂、事业所中，经东京电力能源合作伙伴多摩支店的推荐及本协会的选拔，包括JUKI总公司大楼在内共有7家公司入选。JUKI总公司大楼CO₂排放量比去年减少了15%。



为节能做出贡献的各位

JUKI产机科技（株）的化学物质管理的改善

定期接收劳动基准监督署有关安全卫生的指导，实施消减有机溶剂携带量、使用量和防止挥发暴露措施。携带进入工时，在容量400ml的专用容器的1/2（200ml）处做记号、减少了一半。并且在容器上安装防止挥发的瓶盖，开动脑筋防止挥发性有机溶剂的漏出等。

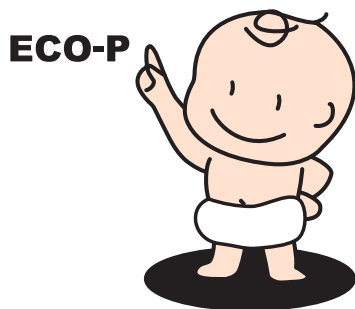


公司内部征集“环保标语”

为了提高员工的环保意识，在环保月的6月份向公司内公开征集了“环保标语”。作为环保活动的一环，征集包括降低环境负荷、劳动方式改革的业务效率化等要素的“环保标语”，从总公司、大田原工厂、国内集团所属公司收到1,693应征信、大幅超过去年（1,215封）。

其中对优秀作品进行了表彰，并以海报的形式在对总公司及国内所属集团公司进行了揭示。

今后将向海外所属集团公司扩展活动。



第2回 環境標語入選作品

2018年5月31日(第1期)投票部

最優秀賞

『技術』で攻めて『環境』を守る
JUKIの『未来』は地球と共に

JUKI産機テクノロジー(株) スマートソリューション部 佐藤 祐太

優秀賞

小さな改善積み重ね 地球と企業に繋げる未来 一人ひとりが責任者
JUKI(株) 大田原工場品質保証課 菊池 高弘

好奇心こそ技術の源、エコを見つめて イノベーション
JUKI(株) 総務部 柳堂 雄秀

お客様・地球に優しく効率化 世界に増やそう JUKIファン
JUKI(株) 総務部 加藤 恵子

いつも心に ECOMIND 地球に選ばれるソリューションパートナー
JUKI広島(株) 総務部 森島 まゆみ

“S” 社会举措 与社会一起

作为在全球范围内开展业务的企业，致力于与各个国家地区和当地社会建立良好关系，作为良好的企业市民，努力满足社会要求与期望。

向新泻的小学校捐赠缝纫机

作为铃民精密工业所（集团所属公司）创业100周年纪念，满怀对地区的感谢之情，向邻近的3中小学校（大河津小学、寺泊小学、寺泊中学）各赠送了5台JUKI家用缝纫机“HZL-G100B”。为了能在授课时更好地使用实施了功能和操作说明会。



2018年6月27日、向长冈市立寺泊小学校捐赠

对小学校社会科参观的协作

为了孩子们“看、体验、学习”的目的，2018年接受了多摩市两所学校和横手市的两所学校的“社会科参观”。通过公司的各种设施、产品独创性、缝纫机体验，学习了关于劳动和产品制作的独创性。



参观多摩市总公司

参观秋田县JUKI产机科技

实施总公司附近的清洁活动

“零垃圾日”5月30日早晨从8点开始，约38名员工参加，从总公司到乞田川周边进行了30分钟的清理活动。这个活动是和附近5家公司合作进行，已持续10年。今后将继续努力创造美丽的环境。



收集的烟头、空罐、塑料瓶等大量垃圾

通过“亲子缝纫教室”为地区做贡献

7月27日（周五）和8月18日（周六）两天举办第12届，与前一年相比增加了约2倍、共有60组120名亲子参加。

满怀JUKI80周年报答地区之情，募集扩大、参加费免费、赠送礼物、星期六也举办进行征集，1周即告满员。



7月27日上午会场的参加者

参加地区防灾活动

为了使火灾、地震等灾害的损失降低至最小限度，以年轻员工为主组成了“自卫消防队”，与地区携手开展活动。每年都参加日常训练结果的竞赛“自卫消防操法大会”，在2018年多摩市的大会上，女队获得冠军、男队也获得了第三名。



2018年度的自卫消防队

发挥设施、专业知识、支持授课

接受了有关服饰专门学校的申请，为活用展览室授课助一臂之力。2018年有7所学校310名学生来到公司。通过工业用、家用缝纫机，对工序对应缝纫机、缝纫知识、世界的缝制产业信息等进行说明。



参观东京家政学院大学

与员工一起

JUKI集团力求成为跨越国籍、人种、性别和年龄提供“雇佣和发展”机会的全球性企业。

无论国内国外，通过能够让多样化人才大显身手的教育制度和创建利于工作的环境，促进事业发展，同时努力提升员工满意度。

举办扩大对象范围的青年员工发表会

以技术员工为对象召开的“第三年论文发表会”改名为“青年员工发表会”，職種也扩大到管理、营业、制造，来自中国、越南的青年技术员工共37人也加入了发表。作为三年教育的集大成报告会，力争培养担负未来的员工。



今年开始加入的“管理职场”的年轻员工发表的样子（2019年5月9日、10日举办）

引进新的劳务制度

作为多种工作方式的选择之一，2019年1月引进时差出勤制度。不改变每天的规定工作时间，上班和下班时间可以调节的制度。以此希望实现平衡工作生活、消除属人性业务、减少加班时间的目标。在以年轻人为中心的工作方式改革活动中提案并已实施。

时差出勤制度

根据事先申请，上班、下班时间可以提前、后延等的工作方式
规定工作时间（总公司7小时45分钟）不变

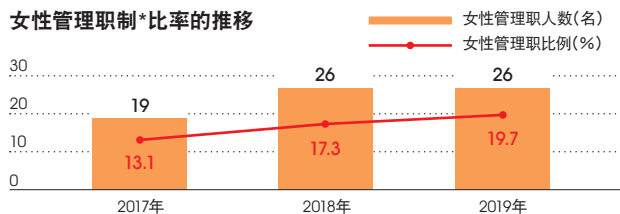


推进多样性

不论性别、年龄、国籍，发挥每个人的多样性，推进接收多种多样的工作方式的多样性管理。以“推进女性活跃”、“全球人才配置”、“推进专业员工的活跃”三项为支柱，争取实现组织性能最大化目标。

女性管理人员比例 2016年 4.3% → 2020年（目标） 10%

女性管理职制*比率的推移

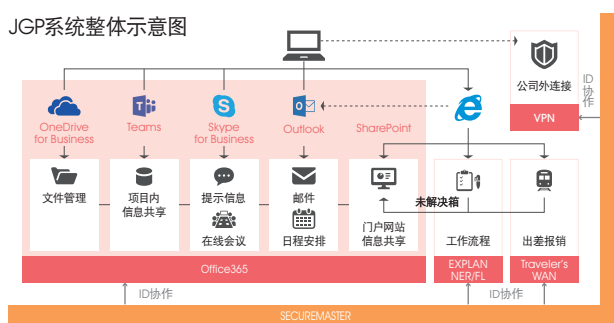


*管理职：助理职、组长、副组长、主任

导入全球共享的信息系统

废除总公司、集团所属公司各自的部分最佳运用信息系统，重新引进JUKI集团共同信息工具“JUKI Global Platform（简称JGP）”。引进最新IT技术，强化效率化业务、信息安全的同时推进无缝合作。

JGP系统整体示意图



2018年9月以总公司引进为开端向全体集团展开

2017年9月宣誓“健康经营”

认证为“健康经营优良法人2019”（白色500）

作为“从经营性视点思考员工的健康管理，采取战略性措施的法人”，从制度开始的2017年开始连续获得认证。以蔬菜第一食用活动及健康指标为重点，开展表彰优良岗位、员工的制度等，推进健康且富有活力的组织建设。

召开JGQMF

以钻研品质经营&工作方式改革为目的，在11月召开“JGQMF2018”。第一部分是董事负责人的讲座，学习了“针对100年企业的品质经营”。第二部为作为向全公司横向展开优秀活动的发表会，发表了从整个集团所属公司选出的自上而下的5个主题、QC小组4个主题，约500名参加。



2018年11月召开的“JGQMF”发表会

※ JGQMF・・・JUKI GLOBAL QUALITY MANAGEMENT FORUMの略称

“S” 社会举措

与集团公司一起（品质经营举措）

JUKI正在提高经营体制方面采取措施。在JUKI总公司、国内工厂、国内外集团所属公司中，谋求品质保证、审计、业务管理体制的强化，制定通用的“品质5条”等，使JUKI集团的经营体制比以往更加巩固。同时，作为其中一环，把JUKI（株）品质保证部改名为“集团品质保证部”，建立了与集团公司密切联合的品质保证体制。

至此…

集团间的协作较弱，存在以客户为优先的品质保证活动做得不好的问题，如下所示进行改善，推进品质活动。

检验要点

1. 不要过信、检查实物
2. 可以察觉到就是最大的宝物
3. 品质问题设想最坏情况的同时进行事实确认、锁定

措施内容

集团形成一体，快速行动，创建快速解决品质不良的机制

- 制造集团所属公司汇聚一堂会议协商
- 实施以驻在形式长期进入各制造集团所属公司的品质管理改善活动

监察各制造集团所属公司间的制造工序

- 以ISO9001及集团所属公司QMS为基础的品质管理活动的审查

关于制定“品质5条”

近来在日本企业中，出现很多因质量意识而引发的质量问题。JUKI集团也一样具有以品质保证部门、制造部门为首的各部门因质量意识而引发的问题，给客户造成麻烦及担忧的隐患。鉴于此作为产品制造企业中最重要的一环，为了贯彻集团整体意识，制定了以下的“品质5条”。

品质 -安全·安心- 品质5条

1. 我们在提供产品和服务时，遵守法律、规定以及与顾客的约定
2. 我们在产品和服务的品质方面，最优先考虑顾客的安全与安心
3. 我们始终真诚地接受客户的心声，坚持不懈地努力提高品质
4. 我们根据5现主义来提升品质，获得顾客的信任，发展事业
5. 我们通过产品·服务的品质提升，为社会的可持续发展作贡献



*5现主义：现场 现物 现实 + 原理 原则

2019年3月8日

集团品质保证部/经营企划部

TOPICS

定期召开“集团质量会议”

集团品质保证部每次在设定的现场（制造集团所属公司）定期召开集团质量会议。主题是防止问题发生所采取的措施、对已发生问题早期解决事例的横向展开举例说明。作为制定实施计划要点，发布预防活动的组织结构及事例。

为揭示最近质量纠纷事例和余留课题讨论，共享各集团所属公司的优秀的防范活动组织结构及措施事例，横向展开等，对各网点内不能解决的课题推进超越责任范围的措施支援。



与交易商一起

与交易商一道努力提高技术实力，实现共存共荣。此外，通过说明会和研修会等形式，加强与交易商的沟通。

召开JUKI协力会会员新年会

召开JUKI新年会，JUKI协力会会员等普通交易客户、集团事业相关客户等123家公司150人及多数人员参加了此次活动。

本届纪念JUKI80周年，以“感谢会”为主题的大会隆重举行，以清原社长为首的JUKI董事、员工门全体怀着感谢之情接待交易客户，进一步加深了友谊和联系。



(中心) JUKI(株) 清原社长

举办以JUKI协力会为对象的“研修会”和“表彰式”

举办由资材交易客户组成的JUKI合作会的研修会，共有91家公司会员，96人参加。从参观包括历史博物馆在内的大田原工厂开始，在研修会上，滨执行董事就关于“对电子元件实装工厂的JUKI智能解决方案的提案”采用视频方式进行了演讲。对大田原工厂的智能工厂的具体措施，还有在产装事业与客户一起采取措施的最新智能工厂事例等，获得参会的各位好评，成为非常有意义的研修会。研修会结束后，清原社长特别向为QCD做出贡献的6家公司赠送了表彰牌，由内梨专务向53家公司颁发了保证交货认证书。



与股东和投资者一起

面向股东和投资者及时公开信息，以此提高经营透明度。将来自股东和投资者的意见作为参考，努力满足要求。

召开股东大会

每年3月举办定期股东大会，采取避免集中日期等措施努力让更多的股东参与。

2019年3月27日，在JUKI总部召开“第104届定期股东大会”，众多股东前来参会。

同时，股东大会结束后，惯例实施主力产品参观会，出席会议的股东们热情提问的情景随处可见，是非常充实的股东大会。我们将把各位股东的意见反映到今后的措施中，继续努力满足大家的期待。



召开IR决算说明会

为了加强与股东和投资者之间的交流，JUKI积极采取措施，合理地公开信息，努力促进相互理解。作为这一举措的一环，每年举办两次以机构投资者为对象的决算说明会。

2019年2月14日在日本投资环境研究所（中央区日本桥）举办了2018年12月期的决算说明会，对“2018年12月期业绩概要与2019年度业绩预测”及“中期经营计划-Value up 2022-（2019-2021年度）的措施与重点对策”进行了说明。同时还对应了个人股东的询问对应及证券分析师、基金经理等的个别采访等，努力进行积极对话。



“S” 社会举措

与客户一起

JUKI正在努力完善支持体系，以便我们能够直接倾听客户声音。
增加与客户之间的联系，持续提供满足客户需求的产品与服务。

工业用缝纫机



Hempel 汉帛国际集团有限公司

<http://www.hempelgroup.com/>

总裁
高敏女士

我们汉帛集团员工约有6,000余人,主要生产世界知名品牌的高级女装，产品销往世界多个国家。

公司的质量宗旨是①品质优良、②快速反应、③发展创新、④社会责任。

最主要的根本是使全体员工牢固树立品质优先的思想，加强全员参与并保持良好品质管理，不继地满足顾客的需求和期望。

厂长及管理人员在日常的跟进与督促的同时、花费大量的时间和精力，进行透彻的指导、确保提升流水线员工的综合素质。

清楚了解具体工艺方法和要求，确保物料的完好与及时供应，持续不断地改进和完善产品品质。

公司在1992年创业之初就开始使用JUKI设备，前期共引进10,000多台套，占总的设备98%以上。JUKI缝纫机的品质性能各项指标，完全符合汉帛集团公司对产品生产的要求，且能达到提高产品质量和服务的要求。在服务方面给予相应的及时处理。

今后，在汉帛集团构筑的智能数字化改造和哈勃智慧云等智能制造方面也期待与JUKI进行合作，实现互惠互利，共同进步。

双方更进一步加深彼此的信赖与合作关系。

家用缝纫机



Pattern Label

<http://www.pattern-label.com/>

片贝 夕起女士

从小就看着母亲的服装裁剪长大，于是对时尚产生了兴趣，之后在服装制造厂就职，积累了纸型师、设计师的职业经历。在哺育小孩离职后，开始为儿子制作牛仔裤、从此开始了家庭缝纫。现在从事图形标签（纸型的网络销售）、执笔童装制作等书籍、组织坊间活动等。

制作物品以童装为首、还包括女士、男士、包类等，制作时注重如同既成产品一样的高完成度、对表面看不见的部位也精心制作。并且追求“功能美”、“易用”，尽力使客户在制作过程中能学会技法。

缝纫机作为坚固且快速的服装工具，以前就开始活用，不过遇到JUKI的职业用缝纫机，除了高质量且易性能好之外，从薄至厚均可漂亮地缝制，已成为我的不可缺少的搭档。

现在，我的丈夫和工作室的员工运营坊间工作间等，参加的众多客人都非常高兴、我感到很幸福。今后也希望与JUKI公司协作举办仅靠我们自己的力量无法体会的那种令人跃跃欲动的活动。

“JUKI缝纫机符合
于以高品质为最优先的产品”



汉帛国际集团的全员工意识到品质的重要性、在生产过程中人人做到“三不”--不接受不良品、不制造不良品、不流出不良品。

“非常喜欢从薄到厚布
料都可缝制的JUKI缝纫机”



夕起女士主办的原创图形网店“Pattern Label”受到日本全国缝纫制作爱好者支持。童装制作方法的著书累计出版高达20万册、深受欢迎。

产业装置



尼得科电控电器（青岛）有限公司

<http://www.embraco.com.cn/>

项目经理
朱小团先生

我们公司是冷冻系统用压缩机制造公司。年产3,700万台压缩机，产品被广泛用于全世界80个以上的国家。

我们的青岛工厂建于2007年、现在员工约有400名。作为以印刷电路板为主要产品的制造厂，以高效生产、高品质管理、严守交货期为宗旨进行日常的生产活动。

从4~5年前开始到现在，我们工厂一直苦于人手不足。集团各公司也要求我们更加提高生产效率。那时引进了JUKI公司手插入工序自动化的异形元件插入机。此设备的引进成为我们生产的转折点。

引进后此工序实现了省人化70%，改善了因人工原因引发的质量不稳定。同时生产线的生产速度提高了15%，工厂空间也节省了10%。设备引进后售后服务与支持也非常到位。

我们衷心希望JUKI公司能够开发更快速、更灵活的设备，并且建立更深的合作关系，支撑我们的生产事业。

“对设备的通用性、
稳定性提供热情支持，是我们的强大依靠”



尼得科电控电器（青岛）有限公司亮相

生产现场

集团公司事业



艾美柯技术株式会社

https://www.ai-mech.com/wp_zh/

制造・品质本部 制造部 主任技师
堀田 大辅先生

我们公司是开发、制造广范活用于各种产品的“平板显示器”等用制造装置的制造厂。产品中既有重达60吨的巨大装置，又有要求微米单位精度的精密机器。公司2016年7月从株式会社日立制作所分离新创、作为艾美柯技术（AIMECHATEC）株式会社迈出了新的一步。

“AI”的社名既蕴涵着对客户的感谢与对产品的“爱（日语发音：ai）”还蕴涵着Advanced and Innovative Technology（先进・革新技术）的意义。2018年7月建立工序开发中心，更专心致力于新技术创新及事业领域的扩大。

对JUKI大田原工厂的业务托付始于框架加工，现在还委托了单元装置的安装。在本公司进行约1个月的进修后独自制造治具，为使任何操作人员都可进行高品质安装制作了工序改善后的作业标准书。我们认为工厂不仅拥有确实的制造能力，那种永不满足现状不断寻求改善的姿态是满足我们要求QCD的主要原因。

同样作为“物品制造”公司，为使我公司成为不断深化的国际公司，期待拥有生产技术与品质保证的JUKI公司发挥其综合能力、为我们提供全面支持。

“性能、品质世界第一”
作为拥有同一志向的物品制造企业，
JUKI是完全值得信赖的公司”



制程开发中心

高精度Inkjet设备

“G” 企业合规管理举措

JUKI集团的公司治理运营机制

努力充实公司治理的机制，严格贯彻合规管理以及加强风险管理，力争实现透明度高的经营管理。

企业管理

基于确保经营管理健全性和效率性的观点，以及为了回应利益相关者的信任等，我们将合理维持和运营公司治理机制作为最重要的课题之一，不断完善与充实。

此外，通过适时且正确的信息公开，提高经营管理的透明度。

JUKI董事会针对法令决定的事项和与经营有关的重要事项进行决定，按顺序对业务执行情况进行监督。此外，采用执行高管监督制度，力求实现业务执行的顺利化与责任的明确化。

在6名董事中，有2名由公司外部董事担任，以此提高董事以及董事会的经营监督功能，同时强化了积极采用公司外部意见的机制。

此外，在董事会旗下成立了经营战略会议，针对本公司以及集团公司成员构成的企业集团，由董事、担当执行高管和担当部门负责人出席，从各个不同的角度审议关于经营管理的基本方针和战略等，采用这样的机制是为了更好地进行决策并执行业务。

作为风险管理机制，成立风险管理会议和危机应对工作组。

作为内部监督的组织，成立集团监督部，对本公司各个部门以及集团公司开展业务监督。此外，关于监事监督，根据监事会决定的监督方针和业务分担等，与监督部以及会计监督人相互配合予以实施。作为监事的辅佐机构，成立监事室。

遵守法令

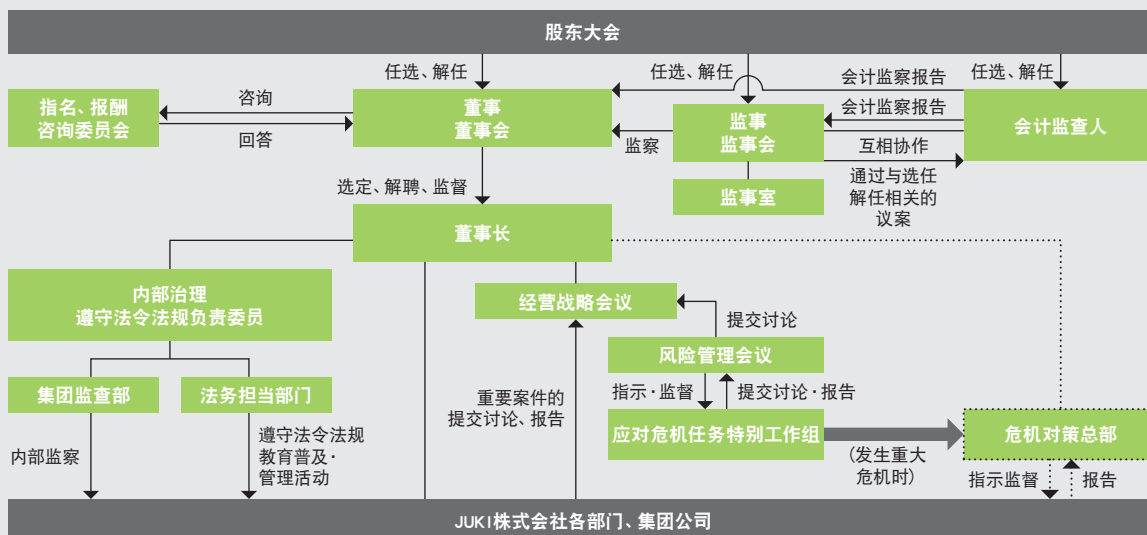
JUKI希望得到包括客户在内的社会广大人士的信任，也希望一直是对社会具有存在价值的企业集团，为此将合规作为重要的经营基础。我们制定了“JUKI集团员工规范10条”，阐述了不仅是JUKI的工作人员，包括集团公司的高管和工作人员在内的所有人都必须遵守法令并秉承良知开展活动等。我们严格贯彻这一准则开展活动。针对员工的咨询和疑问等，我们在JUKI以及集团公司成立的咨询窗口，并迅速应对。此外，针对与合规有关的重要风险，通过风险管理会议进行管理。

风险管理

作为风险管理机制，JUKI成立了风险管理会议。通过风险管理会议，对整体性风险以及重要风险进行管理，必要时会指示采取降低风险的改善措施。此外，针对天灾、火灾和爆炸、PL（制造物责任）相关问题、因工厂废水引发的环境问题等危机的发生（风险的显现），成立危机应对工作组，研讨应对措施，构建能够执行的机制。

另外，当重大危机发生时，成立“危机对策本部”，迅速开展危机处理。

公司管理体制图



干部介绍

(2019年4月1日至今)

董事



清原 晃

董事长
兼 JUKI AUTOMATION SYSTEMS (株) 董事长



内梨 晋介

董事专务执行高管
“全球合作中心（财务经理部）负责”
兼“事业中心（集团公司事业部门）负责”
兼“生产中心负责”



见浦 利正

董事常务执行高管
“全球合作中心（人事部、总务部）负责”
兼“秘书室负责”
兼“集团监查部负责”
兼“集团品质保证部”
兼“内部统制和合规管理负责”



滨外 刚重

董事常务执行高管
“事业中心（缝制机器&系统单元）负责”
兼 缝制机器&系统单元长
兼“事业中心（客户支持事业）负责”



长崎 和三

公司外董事
（独立董事）



堀 裕

公司外董事
（独立董事）

监察委员



铃木 正彦
常勤监察委员



田中 昌利
公司外监察委员



矶部 康明
公司外监察委员
（独立董事）

常务执行官



后藤 博文
常务执行官



阿部 裕
常务执行官



石桥 次郎
常务执行官



二瓶 胜美
执行官



滨 学洋
执行官



小西 浩树
执行官



新田 实
执行官



松本 洁
执行官



贯井 邦夫
执行官



中尾 宪二
执行官



日塔 隆
执行官



安西 洋
执行官

执行官

财务数据

2年期间的主要财务数据（综合）

(单位: 百万日元)

	2017年度 2017年12月期	2018年度 2018年12月期
盈亏情况（会计年度）		
销售额	103,659	112,064
（海外销售额比率）	83.3%	84.7%
销售额总利润	31,911	34,143
营业利润	8,156	9,148
经常利润	7,839	8,385
归属总公司股东的当期纯利润	5,642	6,640
设备投资额	2,312	2,721
折旧费	2,343	2,525
研究开发费	4,781	5,675
财政情况（事业年度末）		
总资产	110,554	119,121
纯资产	33,343	37,241
自有资本	32,726	36,529
财务指标		
自有资本比率	29.6%	30.7%
自有资本本期纯利润率 (ROE)	18.9%	19.2%
现金流量资金情况（会计年度）		
营业活动有关的现金流量资金	10,488	2,682
投资活动有关的现金流量资金	△ 1,756	△ 2,390
自由现金流量资金	8,732	292
财务活动有关的现金流量资金	△ 10,373	967
平均1股有关信息		
平均1股的本期纯利润 (EPS)	192.61日元	226.68日元
平均1股的股息 (DPS)	35日元	30日元
平均1股的纯资产额 (BPS)	1,117.07日元	1,246.93日元
非财务数据		
职工人数	5,899人	5,891人
海外员工比率	58.2%	57.8%

综合资产负债表

(单位: 百万日元)

(单位: 百万日元)

	2017年度 2017年12月期	2018年度 2018年12月期
资产部分		
流动资产		
现金和存款	6,407	7,324
接收的票据和应收账款	32,398	33,465
商品和产品	25,542	28,885
半成品	4,062	4,796
原材料和库存品	7,048	9,835
递延税金资产	1,116	1,314
其他	2,925	2,825
坏账准备金	△ 397	△ 387
流动资产合计	79,102	88,059
固定资产		
有形固定资产		
房屋及附属物 (纯额)	12,452	11,890
机械装置和搬运工具 (纯额)	3,211	3,411
工具、器具及备品 (纯额)	1,044	1,053
土地	6,459	6,362
租借资产 (纯额)	338	315
建设暂定支付款项	38	107
有形固定资产合计	23,545	23,141
无形固定资产	1,672	1,992
投资等其他资产		
投资有价证券	3,225	2,563
长期贷款	2	0
长期提前支付费用	248	260
递延税金资产	887	1,195
与退休金有关的资产	1,171	1,303
其他	2,311	2,007
坏账准备金	△ 1,612	△ 1,402
投资等其他资产合计	6,234	5,928
固定资产合计	31,451	31,062
资产合计	110,554	119,121

	2017年度 2017年12月期	2018年度 2018年12月期
负债部分		
流动负债		
支付的票据及应付账款	10,028	11,145
电子记录债务	4,020	5,140
短期借款	34,548	35,901
租赁债务	98	101
未付款	1,132	740
未支付费用	3,537	3,557
未支付法人税等	666	1,115
奖金准备金	16	38
设备相关支付的票据	164	191
外汇预约	242	—
其他	1,132	1,336
流动负债合计	55,589	59,267
固定负债		
长期借款	15,668	16,153
租赁债务	237	223
干部退职慰劳金准备金	61	68
退职金有关的负债	5,207	5,582
其他	446	584
固定负债合计	21,621	22,612
负债合计	77,211	81,880
纯资产部分		
股东资本		
资本金	18,044	18,044
资本剩余金	2,035	2,035
利润剩余金	13,994	19,610
自有股票	△ 606	△ 607
股东资本合计	33,468	39,082
其他综合利润累计额		
其他有价证券评价差额款	1,016	458
外汇换算调整计算	△ 1,966	△ 2,973
与退休金有关调整累计额	208	△ 38
其他综合利润累计额合计	△ 742	△ 2,552
非支配股东份额	617	711
纯资产合计	33,343	37,241
负债纯资产合计	110,554	119,121

财务数据

综合损益计算书

	(单位: 百万日元)	
	2017年度 2017年12月期	2018年度 2018年12月期
销售额	103,659	112,064
销售原价	71,748	77,921
销售额总利润	31,911	34,143
消费及一般管理费	23,755	24,995
营业利润	8,156	9,148
营业外收益		
收取利息	62	44
收取股息	154	157
收取费	223	202
坏帐准备金返还收益	8	228
其他	392	473
营业外收益合计	840	1,106
营业外费用		
支付利息	944	805
外汇差损	93	980
其他	118	82
营业外费用合计	1,157	1,868
经常利润	7,839	8,385
特别利润		
固定资产出售利润	39	17
特别利润合计	39	17
特别损失		
固定资产出售亏损	47	50
事业重组损失	102	—
其他	0	—
特别损失合计	151	50
税金等调整前本期纯利润	7,727	8,353
法人税、居民税以及事业税	1,319	1,749
法人税等调整额	709	△ 175
法人税等合计	2,029	1,573
本期纯利润	5,697	6,780
归属非支配股东的当期纯利润或归属 非支配股东的当期纯损失 (△)	54	139
归属总公司股东的当期纯利润	5,642	6,640

联合综合利润计算书

	(单位: 百万日元)	
	2017年度 2017年12月期	2018年度 2018年12月期
本期纯利润	5,697	6,780
其他综合利润		
其他有价证券评价差额款	177	△ 559
外汇换算调整计算	318	△ 1,028
与退休金有关的调整金额	180	△ 247
其他综合利润合计	675	△ 1,834
综合利润	6,373	4,945
(详细内容)		
有关总公司股东的综合利润	6,307	4,829
有关非支配股东的综合利润	66	115

综合现金流量计算书

(单位: 百万日元)

	2017年度 2017年12月期	2018年度 2018年12月期
营业活动有关的现金流量		
税金等调整前本期净利润	7,727	8,353
折旧费	2,343	2,525
事业重组损失	102	—
坏帐准备金的增减额 (△为减少)	△ 13	△ 199
奖金准备金的增减额 (△为减少)	0	21
与退休金有关的负债增减额 (△为减少)	44	367
与退休金有关的资产增减额 (△为增加)	△ 19	△ 193
收取利息及收取股息	△ 216	△ 201
支付利息	944	805
外汇差损益 (△为益)	△ 199	△ 28
有形及无形固定资产除出售损益 (△为益)	8	32
销售债权的增减额 (△为增加)	△ 1,520	△ 2,153
盘点资产的增减额 (△为增加)	1,157	△ 8,035
外购债务的增减额 (△为减少)	3,989	2,515
贴现票据的增减额 (△为减少)	△ 50	—
其他	△ 1,952	747
小计	12,348	4,557
利息及股息的受取额	211	201
利息的支付额	△ 944	△ 805
法人税等的支付额或退还额 (△为支付)	△ 1,125	△ 1,271
营业活动有关的现金流量	10,488	2,682
投资活动有关的现金流量		
取得有形及无形固定资产的支出	△ 2,141	△ 2,633
出售有形及无形固定资产的收入	202	148
取得投资有价证券的支出	△ 0	△ 1
有关回收贷款的收入	78	1
其他	105	94
投资活动有关的现金流量	△ 1,756	△ 2,390
财务活动有关的现金流量		
短期借款的纯增减额 (△为减少)	△ 7,288	2,377
长期借款的收入	8,611	6,754
长期借款还债的支出	△ 10,633	△ 6,928
取得自有股票的支出	△ 0	△ 0
股息的支付额	△ 584	△ 1,022
廉价出售和分期付款还债的支出	△ 173	△ 32
其他	△ 303	△ 179
财务活动有关的现金流量	△ 10,373	967
有关现金和现金同类物的换算差额	83	△ 293
现金和现金同类物的增减额 (△为减少)	△ 1,557	965
现金和现金同类物的期首余额	7,892	6,335
现金和现金同类物的期末余额	6,335	7,301

沿革

汇总了“从日本到世界180个国家”的全球化步伐。

同时介绍从创业以来，作为“技术开发型企业”捕捉客户需求，一贯采取措施的创新产品的历史。

1940s

1950s

1960s

1970s

1980s

东京重机工业株式会社

1938
由东京都的机械企业出资成立了“东京重机制造工业组合”



1945
获得许可转为缝纫机制造业

1947
完成了家用缝纫机第1号机(HA-1)



1953
进入了工业用缝纫机领域并开始销售第1号机(DDW-II)



1957
发明的单轴旋转天秤获得了恩赐发明奖



1961
开始了电子计算机配套设备的生产和销售



1964
在东京证券交易所第一部上市

1970
在香港成立了JUKI首家海外销售公司(即现名为JUKI(HONGKONG)LTD.)



1971
位于栃木县大田原市的工业用缝纫机制造工厂“大田原工厂”竣工



1972
在西德成立了作为欧洲据点的销售公司(JUKI(EUROPE)GMBH)



1974
在美国成立了销售公司(现名为JUKI AMERICA, INC.)



1981
工业用缝纫机本部获得了Deming奖(实施奖事业部奖)



1982
在JUKI 香港开设新加坡事务所



1987
进入 SMT 领域(产业装置业务)开始1号机的制造销售(KP-350)



1988
公司更名为JUKI株式会社



家用缝纫机发展历史

1947
HA-1



1953
rotalix
HW-62B



1959
rotalix
HZ-25



1965
rotalix
HZD-731



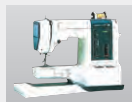
1968
带双色同时编织装置的编织机
K-811



1977
Frou Frou
HZL-11



1978
FLORA
HZL-550



1985
The Misin
HZL-7000



1988
The Misin Sewing
HZL-8800



工业用缝纫机发展历史

1953
平缝缝纫机
DDW-II型



1958
大套结缝纫机
LK-23



1964
包缝机
MO-352



1969
平缝自动切线
缝纫机
DDL-555-II



1979
平缝钉扣机
LK-982



自动开袋机
APW-116



1986
JUKI吊挂系统
JHS-201



1987
快速反应缝制系统
QRS



电子、产业装置发展历史

1964
卡片穿孔机
H-163



1973
卡片穿孔机
H-1592



1976
行式打印机
5240



1982
数据录入装置、
汉字软盘
1860



1988
录入机
(导入用)
KP-350



1990s

2000s

2010s

JUKI株式会社

1990
在中国上海市合资成立了 JUKI 首家海外工厂
(家用缝纫机制造工厂—上海重机缝纫机有限公司)



1995
在新加坡成立了统括亚洲地区销售的公司
(即现名为 JUKI SINGAPORE PTE. LTD.)



1995
在中国成立了工业用缝纫机零部件制造调配公司
(即现名为重机(宁波)精密机械有限公司)



2000
在上海全额出资成立了工业用缝纫机制造工厂
(即现名为重机(上海)工业有限公司)



2001
在上海全额出资成立了作为中国集团公司总部的子公司
(即现名为重机(中国)投资有限公司)



2005
在波兰成立统括欧洲销售的网点
(JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O.)



2009
迁入建于多摩市鹤牧的新总部大楼(12月)



2013
使产业装置部门独立,成立了JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION

2014
JUKI AUTOMATION SYSTEMS与SONY EMCS的贴装机器事业部门合并

2015
整合了日本和越南的制造工厂的产品制造力量,开始了集团公司事业

2017
合并了秋田的3家公司并成立了“JUKI产机科技”



1994
在中国成立了销售公司
(即东京重机国际贸易(上海)有限公司)

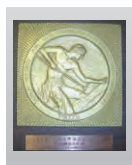
1995
在越南成立了工业用缝纫机零部件工厂
(即现名为 JUKI (VIETNAM) CO.,LTD.)



1995
在中国廊坊合资成立了工业用缝纫机制造工厂
(即现名为新兴重机工业有限公司)



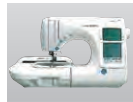
1997
开发了工业用缝纫机的“底线自动供应装置”并荣膺机械振兴协会奖



1990
SPUR 90
TL-90



1993
ALLOWNE
HXL-008



1997
jupre
HXL-009



2001
jureve
HXL-010



2003
家用电脑缝纫机
HXL-E60



采用链式线迹和绷缝线迹的包缝机
MO-735



2009
卓越的特殊绗缝电脑缝纫机
HXL-F600



2013
自穿线器
MO-1000



2014
双针2·3·4线差动送布包缝机
MO-04D



2017
电脑缝纫机
HXL-DX7



1995
自动开袋机
APW-296



1996
带防止脱线单线环缝钉扣机
MB-377



干式机头平缝自动切线缝纫机
DDL-5700N-7



2000
干式机头电子单线环缝钉扣机
MB-1800S



2003
干式机头包缝机
MO-6100D



2004
单线绕脚钉扣机
AMB-289



2007
斜袋自动开袋机
APW-896



2010
单针自动订裤扣缝纫机
AB-1351



2016
直接驱动高速单针自动切线缝制系统
DDL-9000C



2017
单针CNC缝纫机
AMS-251



1992
大型通用机
KC-810



1994
半自动屏幕印刷机
KS-180



1997
高速贴片机
KE-750
高速通用贴片机
KE-760



2000
高速贴片机
KE-2010
高速通用贴片机
KE-2020



2008
高速模块贴片机
FX-3



2011
后工序贴片机
通用插件机
JM-10



2013
高速模块贴片机
RX-7



2014
智能仓储管理系统
ISM2000



2017
高速智能模块贴片机
RS-1

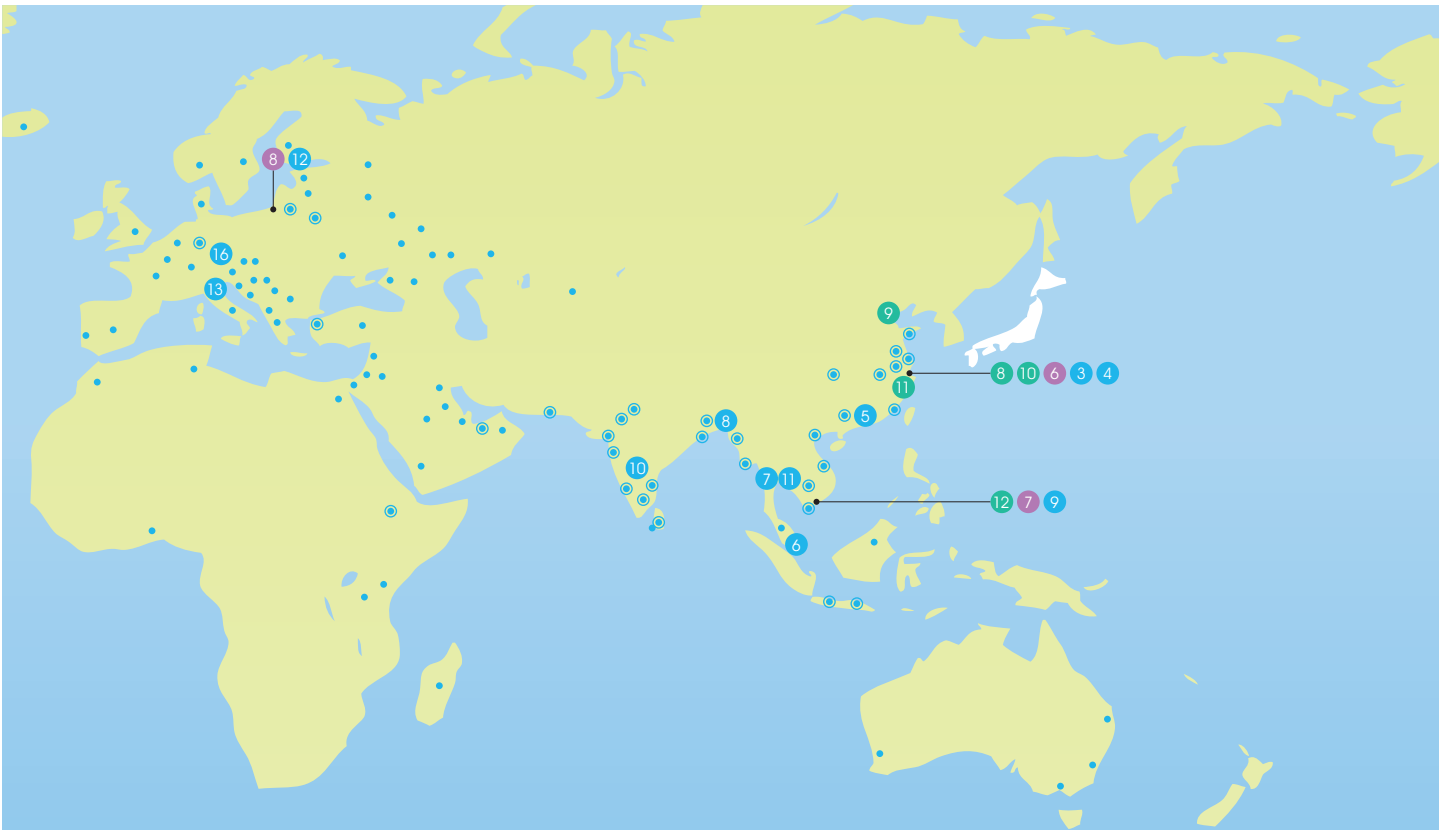


2018
3D基板外观检查机
RV-2-3DH



JUKI的全球据点

(截止2019年6月1日)



1 4 1 2 1 2
JUKI (株)
JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION
JUKI销售 (株)
JUKI综合服务公司 (株)
JUKI家庭产品客户服务中心 (株)



4 3
JUKI (株) 大田原工厂



1 2
JUKI产机科技 (株)



7 5
JUKI松江 (株)



8 6
重机 (上海) 工业有限公司



9
新兴重机工业有限公司

制造据点

日本		
1 JUKI产机科技 (株)	秋田县横手市	高速贴片机等的制造 集团公司事业相关的装置和零部件制造
2 JUKI会津 (株)	福岛县喜多方市	脱蜡铸造和金属注射成型工艺的零部件制造 集团公司事业相关的零部件制造
3 (株) 铃民精密工业所	新潟县长冈市	工业用缝纫机等的零件的制造 集团公司事业相关的零部件制造
4 JUKI (株) 大田原工厂	栃木县大田原市	工业用缝纫机的制造 集团公司事业相关的零部件制造
5 JUKI金属 (株)	三重县大台町	铸铁部件的制造 集团公司事业相关的零部件制造
6 JUKI广岛 (株)	广岛县三次市	模具、冲压加工零件等的制造 集团公司事业相关的零部件制造
7 JUKI松江 (株)	岛根县松江市	工业用缝纫机等的制造 集团公司事业相关的产品与零部件制造

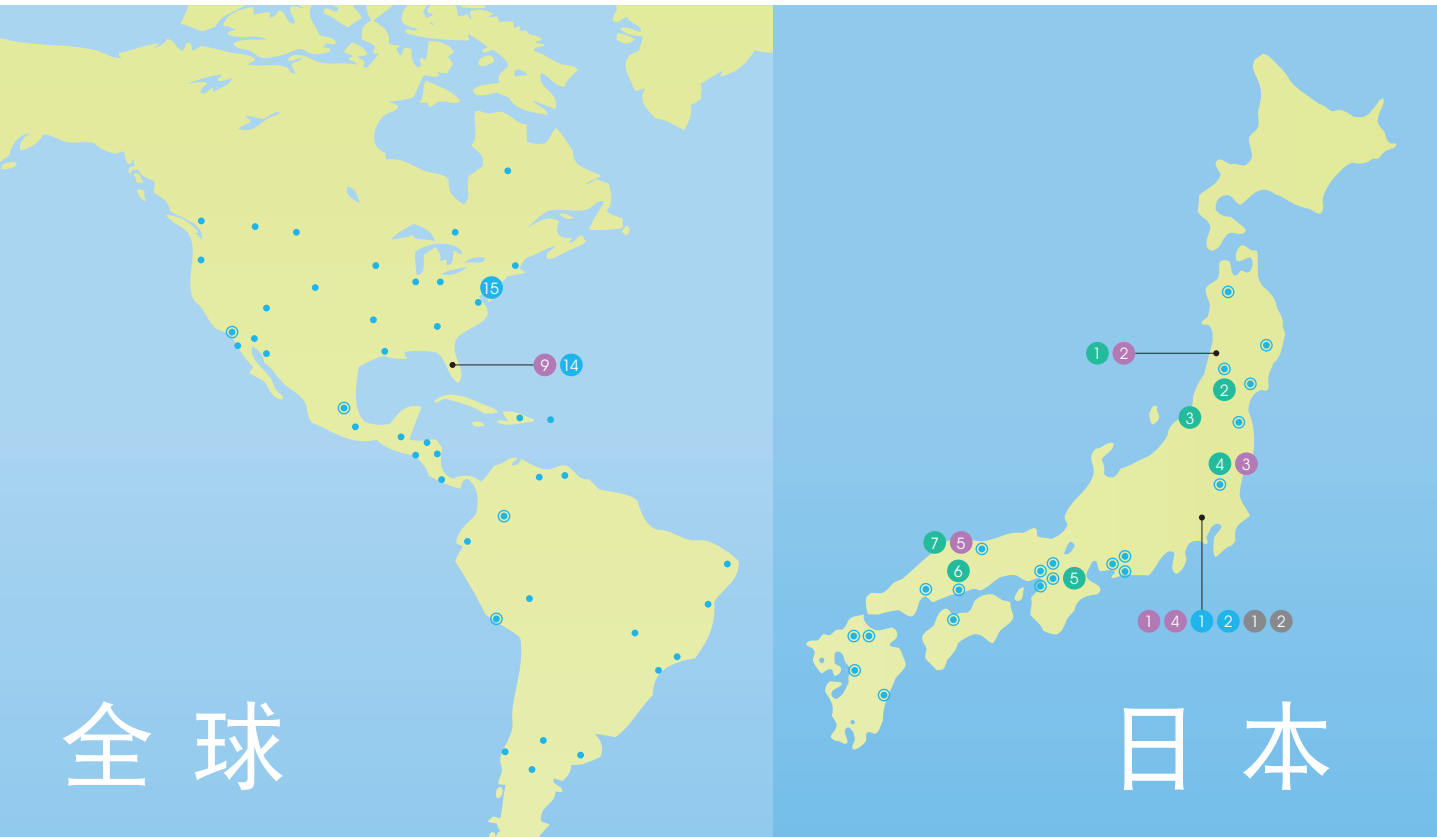
全球		
8 重机 (上海) 工业有限公司	中国上海	工业用缝纫机等的制造 制造高速贴片机的给料机
9 新兴重机工业有限公司	中国河北省	工业用缝纫机等的制造

10 上海重机缝纫机有限公司	中国上海	家用缝纫机等的制造
11 重机 (宁波) 精密机械有限公司	中国浙江省	工业用缝纫机零件等的制造、采购
12 JUKI (VIETNAM) CO., LTD.	越南胡志明市	工业用缝纫机等的制造 脱蜡铸造零部件的制造 集团公司事业相关的零部件制造

开发据点

日本		
1 JUKI (株)	东京都多摩市	工业用缝纫机、家用缝纫机、高速贴片机等的产品开发、系统开发
2 JUKI产机科技 (株)	秋田县横手市	高速贴片机、电子机器等的开发 集团公司事业有关的开发
3 JUKI (株) 大田原工厂	栃木县大田原市	工业用缝纫机的开发
4 JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION	东京都多摩市	高速贴片机等的开发
5 JUKI松江 (株)	岛根县松江市	工业用缝纫机的开发

全球		
6 重机 (上海) 工业有限公司	中国上海	工业用缝纫机的开发
7 JUKI (VIETNAM) CO., LTD.	越南胡志明市	工业用缝纫机的开发
8 JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O.	波兰华沙	工业用缝纫机的开发
9 JUKI AMERICA, INC.	美国佛罗里达州	工业用缝纫机的开发



全球

日本



销售据点

日本		
1 JUKI AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION	东京都多摩市	高速贴片机等的销售
2 JUKI销售 (株)	东京都多摩市	工业用缝纫机、家用缝纫机等销售
● 分店 / 营业所 / 服务中心等		
全球		
3 重机 (中国) 投资有限公司	中国上海	工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 控股公司、中国各公司的统括管理
4 东京重机国际贸易 (上海) 有限公司	中国上海	高速贴片机等的销售
5 JUKI (HONG KONG) LTD.	中国香港	工业用缝纫机等销售
6 JUKI SINGAPORE PTE. LTD.	新加坡本迪米	工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 (主要据点: 印度尼西亚、柬埔寨、缅甸等8个国家)
7 JUKI (THAILAND)CO.,LTD.	泰国·曼谷	工业用缝纫机等销售
8 JUKI MACHINERY BANGLADESH LTD.	孟加拉国达卡	工业用缝纫机等销售
9 JUKI MACHINERY VIETNAM CO.,LTD.	越南胡志明市	工业用缝纫机、家用缝纫机等销售
10 JUKI INDIA PVT.LTD.	印度班加罗尔	工业用缝纫机、高速贴片机等的销售
11 JUKI SMT ASIA CO., LTD.	泰国春武里府	高速贴片机等的销售
12 JUKI CENTRAL EUROPE SP.ZO.O.	波兰华沙	工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 (其他据点: 土耳其、俄罗斯、白俄罗斯)
13 JUKI ITALIA S.P.A.	意大利米兰	工业用缝纫机、家用缝纫机等销售

14 JUKI AMERICA, INC.	美国佛罗里达州	工业用缝纫机、家用缝纫机等销售 (其他据点: 秘鲁、墨西哥)
15 JUKI AUTOMATION SYSTEMS INC.	美国北卡罗来纳州	高速贴片机等的销售
16 JUKI AUTOMATION SYSTEMS GmbH.	德国纽伦堡	高速贴片机等的销售
● JUKI直营分店 / 营业所 / 服务中心等		
● 主要代理店		

其他据点

日本		
1 JUKI综合服务公司 (株)	东京都多摩市	大楼管理、修缮、印刷等其他服务
2 JUKI家庭产品客户服务中心 (株)	东京都多摩市	家用缝纫机的客户服务

主要据点数

	日本	全球	合计
● 制造	7	5	12
● 开发	5	4	9
● 销售	2	14	16
● 其他	2	0	2

公司概要及股票信息

(截止2018年12月31日)

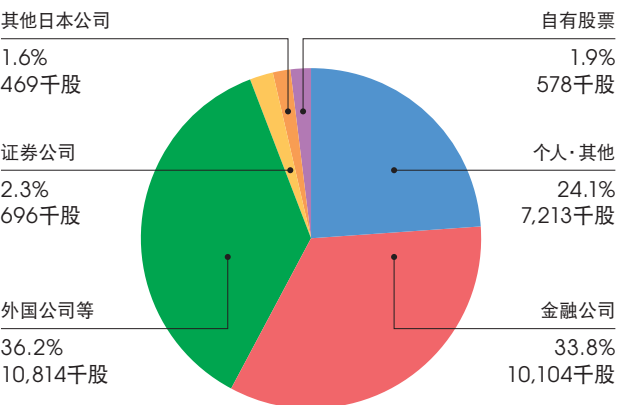
公司数据

公司名称	JUKI株式会社
创立	1938年12月15日
董事长	董事长 清原 晃
资本金	180亿4千471万日元
主要事业所	总公司: 邮政编码206-8551 东京都多摩市鹤牧2-11-1 Tel 81-42-357-2211 大田原工厂: 邮政编码324-0011 栃木县大田原市北金丸1863 Tel 81-287 -23-5111
决算期	12月31日
定期股东大会	3月
职工人数	5,891名(合并)、878名(单体)
关联子公司	26家

股票情况

发行可能股票总数	80,000,000股
已发行股票总数	29,874,179股
股东数	9,938名
上市证券交易所	东京证券交易所 第一部(借贷交易品种)
证券代码	6440
股东名册管理人	瑞穗信托银行株式会社

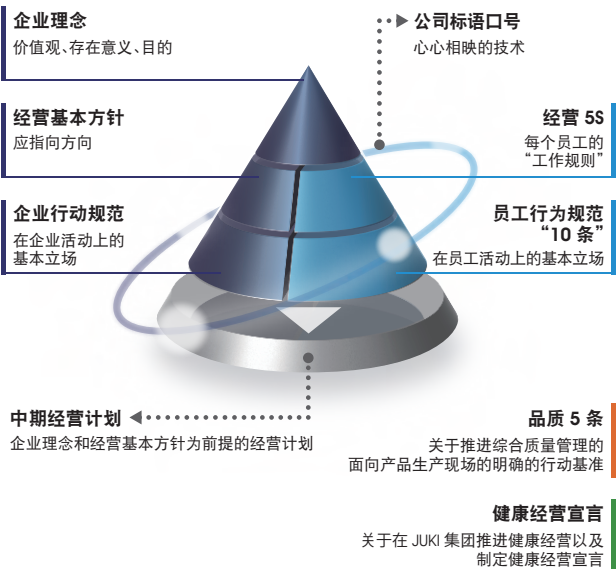
由业主股票分布情况



编辑方针

JUKI公司报告2019是以公司介绍和环境报告书的要素为核心统编为一册的报告书。本次发行并提交的报告进一步扩充了内容，希望以客户、股东和投资者为首的广大利益相关者能够理解本公司集团的事业和创造价值。

集团企业理念体系图



企业理念

1. JUKI集中全力，为民众谋幸福，为社会作贡献
1. JUKI创造技术，进化技术，创造新价值

经营基本方针

1. 推进综合质量管理
1. 通过创新，建设朝气蓬勃的人和组织
1. 拓展适应国际社会的经营

公司口号

Mind & Technology

有关预计数值的注意事项

本报告中记述的JUKI株式会社以及子公司的计划、目标、战略等均是编辑时的预期值，这些均是根据获得信息进行的判断。因此，这些业绩的预计并不能当作未来业绩的保证，受到各种因素的影响，也许会出现一些差异结果。

Mind & Technology



JUKI株式会社

邮政编码206-8551 东京都多摩市鹤牧2-11-1

TEL 81-42-357-2211

<https://www.juki.co.jp/cn/>

